

平成29年度病院事業運営概要

1. 『地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化』

- ① 「千歳市休日夜間急病センター」をはじめとする地域の医療機関と連携して、内科系・外科系・小児科など、一次・二次救急医療体制の確保に努めたほか、医療機関や調剤薬局などと診療情報を共有する「地域連携ネットワークシステム」の活用により、患者の円滑な紹介・逆紹介と「かかりつけ医」の普及を促進し、地域医療連携の強化と機能分化を図ってまいりました。
- ② 「地域包括ケア病床」の運用により、病状が安定・改善し在宅復帰に向けてリハビリテーションや経過観察が必要な急性期後から回復期の患者に対し、きめ細かな医療・支援を提供いたしました。

2. 『安全で安心できる医療の推進』

- ① 医療安全管理・感染対策部門を中心に、事例検証に基づく業務改善や研修を行うなど、さらなる医療の安全、安心の確保に向けた組織的な取組を進めてまいりました。
- ② 患者満足度調査や意見箱を通じて患者ニーズ等を把握・検証し、患者の視点に立った療養環境づくりや接遇・サービスの提供など必要な改善に努めたほか、十分な説明と同意に基づく患者参加型医療を推進してまいりました。

3. 『医療の質の向上とチーム医療の推進』

- ① 医療職の認定資格取得支援や学術研究・研修機会の拡充を図り、職員の資質や能力向上に取り組んだほか、総合内科医や救急専門医を配置し、診療体制の一層の充実を図ってまいりました。
- ② 医師や看護師の負担軽減と業務の効率化を図るため、医師事務作業補助者や看護助手の配置体制を強化するとともに、各部門の情報共有化と多職種の業務連携を推進し、良質な医療の提供に努めてまいりました。

4. 『効率的な病院運営の推進』

- ① DPC制度（入院医療費の診断群分類による包括評価）に基づく効率的・標準的で高度な医療を推進するとともに、各種専門外来（血液・腎臓・脊椎）の開設や人工透析診療の拡大など、診療機能の充実を図り、収益確保に繋げてまいりました。
- ② より効果的にスピード感を持って経営改革を推進するため、経営戦略室を新設し、医療情勢や診療内容等の分析を行いながら、収益の向上、コスト縮減の両面から具体的な取組を進め、一層の収支改善に努めてまいりました。

5. 『働きやすい職場への取組』

- ① 職員の意識や勤務実態の把握に努め、業務・組織の見直しや職員の適正配置など負担軽減を図りながら、職員がやりがいを持って働くことができる勤務環境の整備に取り組んでまいりました。

平成29年度千歳市病院事業会計決算概要

【収支の状況】

1 収益的収支 [消費税抜き]

(単位：千円、%)

区 分	平成29年度	平成28年度	増減額	増減率	備 考
病院事業収益	6,120,442	5,944,217	176,225	3.0	
うち入院収益	3,140,120	3,011,492	128,628	4.3	
うち外来収益	1,573,629	1,551,870	21,759	1.4	
うちその他医業収益	745,682	691,445	54,237	7.8	各種健診収入 救急医療業務受託収入等
うち医業外収益	583,546	614,922	▲ 31,376	▲ 5.1	長期前受金戻入 一般会計繰入金等
病院事業費用	6,129,830	5,992,782	137,048	2.3	
うち給与費	3,123,132	3,012,945	110,187	3.7	
うち材料費	1,104,832	1,104,265	567	0.1	
うち経費	978,480	946,929	31,551	3.3	
うち減価償却費	517,889	525,535	▲ 7,646	▲ 1.5	
うち医業外費用	267,200	271,940	▲ 4,740	▲ 1.7	支払利息等
純 損 益	▲ 9,388	▲ 48,565	39,177		

2 資本的収支 [消費税込み]

(単位：千円、%)

区 分	平成29年度	平成28年度	増減額	増減率	備 考
資本的収入	50,000	64,938	▲ 14,938	▲ 23.0	
うち企業債	50,000	50,000	0	0.0	
うち補助金	0	14,938	▲ 14,938	皆減	道費補助金（患者情報共有 ネットワーク構築事業補助金 （H28事業））
資本的支出	554,263	605,675	▲ 51,412	▲ 8.5	
うち建設改良費	164,663	219,706	▲ 55,043	▲ 25.1	医療機器等整備事業
うち企業債償還金	389,600	385,969	3,631	0.9	
収支差引	▲ 504,263	▲ 540,737	36,474		
〔補てん財源〕	504,263	540,737	※過年度分損益勘定留保資金等より		

【決算状況の推移】

(単位：千円)

区 分	29年度	28年度	27年度	26年度	25年度	24年度	23年度	22年度
病院事業収益	6,120,442	5,944,217	5,804,351	5,821,469	5,715,344	5,370,786	5,474,395	5,369,671
病院事業費用	6,129,830	5,992,782	5,846,294	6,873,515	5,487,520	5,229,035	5,306,189	5,202,328
純 損 益	▲ 9,388	▲ 48,565	▲ 41,943	▲ 1,052,046	227,824	141,751	168,206	167,343
内部留保資金残高	1,688,188	1,629,666	1,669,453	1,651,755	2,155,255	1,922,937	1,710,020	1,372,497
経常収支比率(%)	99.8	99.1	99.3	100.7	104.2	102.8	103.8	103.7

【科別患者数実績】

(単位：人)

区 分	入 院 患 者			外 来 患 者		
	29年度	28年度	増 減	29年度	28年度	増 減
内 科	7,910	10,315	▲ 2,405	24,454	24,781	▲ 327
循 環 器 科	5,364	6,858	▲ 1,494	16,504	17,339	▲ 835
消 化 器 科	7,266	6,975	291	12,895	12,968	▲ 73
小 児 科	5,399	4,823	576	22,050	23,674	▲ 1,624
外 科	3,780	3,598	182	4,792	4,796	▲ 4
脳 神 経 外 科	2,671	3,107	▲ 436	4,612	4,388	224
整 形 外 科	10,837	8,467	2,370	19,126	18,386	740
産 婦 人 科	5,188	5,732	▲ 544	13,241	13,093	148
耳 鼻 咽 喉 科	2,314	1,885	429	10,205	10,390	▲ 185
眼 科	605	749	▲ 144	10,459	10,278	181
皮 膚 科	259	453	▲ 194	12,382	14,671	▲ 2,289
泌 尿 器 科	1,967	1,971	▲ 4	11,726	10,711	1,015
麻 酔 科	0	0	-	2,700	2,321	379
合 計	53,560	54,933	▲ 1,373	165,146	167,796	▲ 2,650
1 日 平 均	146.7	150.5	▲ 3.8	676.8	690.5	▲ 13.7
病床利用率	77.2 (%)	79.2 (%)	▲ 2.0 (%)			

平成29年度千歳市病院事業会計決算総括表

【収益的収支】(消費税抜き)

(単位：千円/%)

4

区 分	29年度	28年度	増減額	増減率
1.医 業 収 益	5,459,431	5,254,807	204,624	3.9
入院収益	3,140,120	3,011,492	128,628	4.3
外来収益	1,573,629	1,551,870	21,759	1.4
その他医業収益	745,682	691,445	54,237	7.8
2.医 業 外 収 益	583,546	614,922	▲ 31,376	▲ 5.1
受取利息配当金	232	464	▲ 232	▲ 50.0
他会計負担金	317,574	362,771	▲ 45,197	▲ 12.5
補助金	196,207	183,763	12,444	6.8
患者外給食収益	662	678	▲ 16	▲ 2.4
長期前受金戻入	24,008	40,774	▲ 16,766	▲ 41.1
その他医業外収益	44,863	26,472	18,391	69.5
3.泉郷診療所医業収益	5,930	5,715	215	3.8
外来収益	5,913	5,702	211	3.7
その他医業収益	17	13	4	30.8
4.泉郷診療所医業外収益	7,095	7,244	▲ 149	▲ 2.1
他会計負担金	7,095	7,244	▲ 149	▲ 2.1
その他医業外収益	0	0	0	-
5.支笏湖診療所医業収益	6,383	4,754	1,629	34.3
外来収益	6,378	4,724	1,654	35.0
その他医業収益	5	30	▲ 25	▲ 83.3
6.支笏湖診療所医業外収益	23,558	21,608	1,950	9.0
他会計負担金	23,558	21,608	1,950	9.0
その他医業外収益	0	0	0	-
7.院内保育事業収益	26,846	24,648	2,198	8.9
保育料	9,426	9,896	▲ 470	▲ 4.7
補助金	17,420	14,752	2,668	18.1
(経 常 収 益)	6,112,789	5,933,698	179,091	3.0
8.特 別 利 益	7,653	10,519	▲ 2,866	▲ 27.2
固定資産売却益	0	0	0	-
過年度損益修正益	7,653	10,519	▲ 2,866	▲ 27.2
その他特別利益	0	0	0	-
【病院事業収益合計】	6,120,442	5,944,217	176,225	3.0

区 分	29年度	28年度	増減額	増減率
1.医 業 費 用	5,785,407	5,649,481	135,926	2.4
給与費	3,123,132	3,012,945	110,187	3.7
材料費	1,104,832	1,104,265	567	0.1
経費	978,480	946,929	31,551	3.3
減価償却費	517,889	525,535	▲ 7,646	▲ 1.5
資産減耗費	5,580	5,948	▲ 368	▲ 6.2
長期前払消費税償却	28,805	28,050	755	2.7
研究研修費	26,689	25,809	880	3.4
2.医 業 外 費 用	267,200	271,940	▲ 4,740	▲ 1.7
支払利息	107,862	114,652	▲ 6,790	▲ 5.9
雑損失	159,338	157,288	2,050	1.3
3.泉郷診療所医業費用	13,025	12,959	66	0.5
給与費	7,539	7,485	54	0.7
材料費	2,027	2,190	▲ 163	▲ 7.4
経費	3,459	3,284	175	5.3
4.支笏湖診療所医業費用	29,941	26,362	3,579	13.6
給与費	13,668	10,556	3,112	29.5
材料費	2,083	1,670	413	24.7
経費	14,190	14,136	54	0.4
5.院内保育事業費用	26,846	24,647	2,199	8.9
経費	26,846	24,647	2,199	8.9
(経 常 費 用)	6,122,419	5,985,389	137,030	2.3
6.特 別 損 失	7,411	7,393	18	0.2
固定資産売却損	0	0	0	-
過年度損益修正損	7,411	7,393	18	0.2
【病院事業費用合計】	6,129,830	5,992,782	137,048	2.3

収支差引①	▲ 9,388	▲ 48,565	39,177	【純損益】
--------------	----------------	-----------------	---------------	--------------

【資本的収支】(消費税込み)

区 分		29年度	28年度	増減額	増減率
資本的 収入	1.企業債	50,000	50,000	0	0.0
	2.寄附金	0	0	0	-
	3.固定資産売却代金	0	0	0	-
	4.補助金	0	14,938	▲ 14,938	皆減
	道費補助金	0	14,938	▲ 14,938	皆減
【収入合計】		50,000	64,938	▲ 14,938	▲ 23.0

(単位：千円/%)

区 分		29年度	28年度	増減額	増減率
資本的 支出	1.建設改良費	164,663	219,706	▲ 55,043	▲ 25.1
	資産購入費	164,663	219,706	▲ 55,043	▲ 25.1
	2.企業債償還金	389,600	385,969	3,631	0.9
	【支出合計】	554,263	605,675	▲ 51,412	▲ 8.5
収支差引②		▲ 504,263	▲ 540,737	36,474	