



市立千歳市民病院中期経営計画 〈改訂版〉

(平成 26 年度～平成 32 年度)

～「より質の高い 心あたたまる医療の実現」に向けて～

平成 29 年 3 月

千 歳 市

目 次

I 基本的事項	1
1 市立千歳市民病院改革プラン策定の趣旨	1
(1) 背景	1
(2) 旧改革プランの取組概要	1
2 市立千歳市民病院中期経営計画策定及び改訂の趣旨	2
(1) 策定の趣旨	2
(2) 改訂の趣旨	2
(3) 計画期間	3
II 病院事業を取り巻く環境	4
1 医療政策等の動向	4
(1) 医療・介護分野の改革	4
(2) 診療報酬の改定	6
(3) 医師確保の取組	7
2 自治体病院の現状	12
(1) 全国の状況	12
(2) 北海道の状況	14
III 札幌二次医療圏の患者受療動向	16
(1) 札幌二次医療圏の人口動向と必要病床数	16
(2) 札幌二次医療圏の患者受療動向	19
IV 市民病院の患者受療動向	22
(1) 千歳市の人口動向	22
(2) 入院	27
(3) 外来	30
V 市民病院の経営状況	34
(1) 経常損益	34
(2) 医業収益	34
(3) 医業費用	35

目 次

VI 市民病院の役割	37
1 市民病院の概要	37
2 病院理念及び基本方針	37
3 新公立病院改革ガイドラインにおける4つの視点	38
(1) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化	38
(2) 経営の効率化	45
(3) 再編・ネットワーク化	46
(4) 経営形態の見直し	46
4 市民病院の役割	47
VII 実施計画	50
(1) 基本的な考え方	50
(2) 数値目標	50
(3) 目標達成に向けた取組の体系	51
(4) 具体的行動計画	52
VIII 収支計画	60
IX 計画の推進	63
1 進捗管理	63
2 公表方法	63
資料	
資料1 市立千歳市民病院経営懇話会設置要綱	66
資料2 市立千歳市民病院経営懇話会等委員名簿	68