



# 市立千歳市民病院経営強化プラン

---

(令和5年度～令和9年度)

～「より質の高い 心あたたまる医療の実現」に向けて～

令和5年10月

千 歳 市



# 目 次

<b>I</b>	<b>プラン策定にあたって</b>	1
1	策定の趣旨	1
2	公立病院経営強化ガイドライン	2
3	対象期間	3
<b>II</b>	<b>現況</b>	4
1	病院事業を取り巻く環境	4
(1)	医療政策の動向	4
(2)	診療報酬の改定	6
(3)	医師確保の取組	6
(4)	新型コロナウイルス感染症が与えた影響	10
2	札幌二次医療圏の状況	11
(1)	札幌二次医療圏の人口動向と必要病床数	11
(2)	札幌二次医療圏の患者受療動向	14
3	市民病院の状況	16
(1)	市民病院の概要	16
(2)	病院理念及び基本方針	16
(3)	千歳市の人口動向	17
(4)	市民病院の患者受療動向	19
(5)	市民病院の経営状況	26
<b>III</b>	<b>実施計画</b>	29
1	役割・機能の最適化と連携強化	29
(1)	地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能	29
(2)	地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能	32
(3)	機能分化・連携強化	33
(4)	医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	34
(5)	一般会計負担の考え方	35
(6)	住民の理解のための取組	37

## 目 次

2	医師・看護師等の確保と働き方改革	38
(1)	医師・看護師等の確保	38
(2)	臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保	38
(3)	医師の働き方改革への対応	38
3	経営形態の見直し	40
4	新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組	40
5	施設・設備の最適化	41
(1)	施設・設備の適正管理と整備費の抑制	41
(2)	デジタル化への対応	42
6	経営の効率化等	43
(1)	数値目標の設定	43
(2)	目標達成に向けた具体的な取組事項	44
<b>IV</b>	<b>収支計画</b>	<b>47</b>
<b>V</b>	<b>プランの推進</b>	<b>50</b>
1	進捗管理	50
2	公表方法	50
<b>資料</b>		
資料 1	市立千歳市民病院経営懇話会設置要綱	52
資料 2	市立千歳市民病院経営懇話会等委員名簿	54