

市立千歳市民病院中期経営計画  
実施状況の点検・評価について

(平成 29 年度)

平成 30 年 8 月

市立千歳市民病院経営懇話会



## 目 次

|     |                      |   |
|-----|----------------------|---|
| 1   | 市立千歳市民病院中期経営計画の目標・視点 | 1 |
| 2   | 実施状況の点検・評価           |   |
| (1) | 「経営指標」等の点検・評価        | 1 |
| (2) | 「具体的な行動計画」の点検・評価     | 5 |
| (3) | 評価結果集計               | 9 |
| 3   | 総評                   | 9 |

### (資 料)

|     |                           |    |
|-----|---------------------------|----|
| 資料1 | 収支計画に対する平成29年度決算の状況       | 11 |
| 資料2 | 収支計画に対する決算額の主な項目の増減理由     | 13 |
| 資料3 | 数値目標の中期経営計画との比較           | 15 |
| 資料4 | 経営指標年度推移                  | 19 |
| 資料5 | 行動計画の具体的な取組事項の詳細          | 22 |
|     | ①地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化 | 23 |
|     | ②安全で安心できる医療の推進            | 31 |
|     | ③医療・看護の質の向上とチーム医療の推進      | 36 |
|     | ④効率的な病院運営の推進              | 44 |
|     | ⑤医療従事者の勤務環境等の充実           | 56 |
| 資料6 | 市立千歳市民病院経営懇話会設置要綱         | 58 |
| 資料7 | 市立千歳市民病院経営懇話会委員等名簿        | 60 |

## 市立千歳市民病院中期経営計画の実施状況の点検・評価

### 1 市立千歳市民病院中期経営計画の目標・視点

市立千歳市民病院中期経営計画（以下「中期経営計画」という。）では、『患者が「安心・安全な医療」を受けられるよう医療の質の向上を図るとともに、経常収支の黒字を維持し、経営の効率化に努める』ことを目標とし、その達成に向けた5つの視点を定め、具体的な取組を進めます。

本計画では、目標の達成に向け、12項目の主要な「経営指標」や収支状況について、年度ごとの数値目標を設定するとともに、5つの視点に基づく35項目にわたる「具体的な行動計画」を定めています。

〔平成29年3月に中期経営計画の改訂版が策定され、数値目標が8項目から12項目、行動計画が34項目から35項目に増えています。〕

#### 【目標】

『患者が「安心・安全な医療」を受けられるよう医療の質の向上を図るとともに、経常収支の黒字を維持し、経営の効率化に努めます。』

#### 【視点】

- ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化
- ② 安全で安心できる医療の推進
- ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進
- ④ 効率的な病院運営の推進
- ⑤ 医療従事者の勤務環境等の充実

### 2 実施状況の点検・評価

#### (1) 「経営指標」等の点検・評価

中期経営計画における平成29年度の収支状況及び数値目標の達成状況について、次の基準により評価を行いました。

##### ① 評価基準

評価の方法は、毎年度の収支状況及び各実績数値から、目標の達成について「A」～「D」の4段階で評価します。

| 達成度 |       | 評価の考え方                     |
|-----|-------|----------------------------|
| 評価  | 区分    |                            |
| A   | 目的達成  | 計画と比較し、100%以上の実績となった。      |
| B   | 目的未達成 | 計画と比較し、90%以上100%未満の実績となった。 |
| C   |       | 計画と比較し、80%以上90%未満の実績となった。  |
| D   |       | 計画と比較し、80%未満の実績となった。       |

## ②収支状況の点検・評価

| 区分   | 項目      | 平成 29 年度<br>計画<br>(千円) | 平成 29 年度<br>決算<br>(千円) | 増減       | 達成率<br>(%) | 評価 |
|------|---------|------------------------|------------------------|----------|------------|----|
| 収入   | 医業収益    | 5,801,062              | 5,471,744              | ▲329,318 | 94.3       | B  |
|      | うち入院収益  | 3,411,426              | 3,140,120              | ▲271,306 | 92.0       | B  |
|      | うち外来収益  | 1,669,998              | 1,573,629              | ▲96,369  | 94.2       | B  |
|      | 医業外収益   | 649,690                | 641,045                | ▲8,645   | 98.7       | B  |
|      | 経常収益    | 6,450,752              | 6,112,789              | ▲337,963 | 94.8       | B  |
| 支出   | 医業費用    | 6,112,632              | 5,828,373              | ▲284,259 | 104.9      | A  |
|      | うち職員給与費 | 2,719,651              | 2,623,848              | ▲95,803  | 103.7      | A  |
|      | うち材料費   | 1,258,646              | 1,108,942              | ▲149,704 | 113.5      | A  |
|      | 医業外費用   | 317,635                | 294,046                | ▲23,589  | 108.0      | A  |
|      | 経常費用    | 6,430,267              | 6,122,419              | ▲307,848 | 105.0      | A  |
| 経常損益 |         | 20,485                 | ▲9,630                 | ▲30,115  | ▲47.0      | D  |

※詳細については、P11、P12の資料1 収支計画に対する平成29年度決算の状況及びP13、P14の資料2 収支計画に対する決算額の主な項目の増減理由を参照

平成29年度経常損益決算額は、963万円の経常赤字となっています。

収入・支出別に主な項目を見ますと、収入のうち医業収益においては、入院・外来患者数の減少などにより、入院収益が計画では34億1,142万6千円を予定していましたが、決算では31億4,012万円となり、計画を2億7,130万6千円下回り、達成率は92.0%となっています。

外来収益においては、計画では16億6,999万8千円を予定していましたが、決算では15億7,362万9千円となり、計画を9,636万9千円下回り、達成率は94.2%となっています。

また、医業外収益においては、計画では6億4,969万円を予定していましたが、小児医療をはじめとする一般会計負担金・補助金の減少などにより、決算では6億4,104万5千円となり、計画を864万5千円下回り、達成率は98.7%となっています。

この結果、経常収益については、決算では61億1,278万9千円となり、計画の64億5,075万2千円を3億3,796万3千円下回り、達成率は94.8%となっています。

このことから、収入では5項目（医業収益、入院収益、外来収益、医業外収益及び経常収益）のすべての評価が「B」となります。

支出においては、医業費用のうち職員給与費が計画では27億1,965万1千円を予定していましたが、職員数の抑制などにより、決算では26億2,384万8千円となり、計画を9,580万3千円下回り、達成率は103.7%、材料費においては、計画では12億5,864万6千円を予定していましたが、薬品・診療材料の使用量の減少やコスト

縮減の取組などにより、決算では11億894万2千円となり、計画を1億4,970万4千円下回り、達成率は113.5%となっています。

また、医業外費用においても、計画では3億1,763万5千円を予定していましたが、控除対象外消費税の減少などにより、決算では2億9,404万6千円となり、計画を2,358万9千円下回り、達成率は108.0%となっています。

この結果、経常費用については、決算では61億2,241万9千円となり、計画の64億3,026万7千円より3億784万8千円下回り、達成率は105.0%となっています。

このことから、支出では5項目（医業費用、職員給与費、材料費、医業外費用及び経常費用）のすべての評価が「A」となります。

経常損益については、計画では2,048万5千円の利益（黒字）を予定していましたが、決算では963万円の損失（赤字）を計上したことから、計画と比べ3,011万5千円の減益となり、達成率は▲47.0%となったことから、評価は「D」となります。

### ③数値目標の点検・評価

| 項目                   | 平成29年度<br>計画 | 平成29年度<br>決算 | 達成率<br>(%) | 評価 |
|----------------------|--------------|--------------|------------|----|
| 経常収支比率 (%)           | 100.3        | 99.8         | 99.5       | B  |
| 医業収支比率 (%)           | 94.9         | 93.9         | 98.9       | B  |
| 病床利用率 (%)            | 85.5         | 77.2         | 90.3       | B  |
| 1日平均患者数（入院）（人）       | 162.4        | 146.7        | 90.3       | B  |
| 1日平均患者数（外来）（人）       | 711.7        | 676.8        | 95.1       | B  |
| 職員給与費対医業収益比率 (%)     | 46.9         | 48.0         | 97.7       | B  |
| 材料費対医業収益比率 (%)       | 21.7         | 20.3         | 106.9      | A  |
| 患者1人1日当たり診療収入（入院）（円） | 57,552       | 58,628       | 101.9      | A  |
| 患者1人1日当たり診療収入（外来）（円） | 9,616        | 9,529        | 99.1       | B  |
| 常勤医師数（人）             | 35           | 34           | 97.1       | B  |
| 紹介率 (%)              | 26.9         | 36.5         | 135.7      | A  |
| 逆紹介率 (%)             | 20.3         | 22.2         | 109.4      | A  |

※詳細については、P15～P18の資料3 数値目標の中期経営計画との比較及びP19～P21の資料4 経営指標年度推移を参照

経営の効率化・安定化に向け計画年度ごとに設定されている12項目の数値目標の評価については、「材料費対医業収益比率」、「患者1人1日当たり診療収入（入院）」、「紹介率」及び「逆紹介率」の4項目が目標を達成しており、「A」評価となっています。

一方、「経常収支比率」、「医業収支比率」、「病床利用率」、「1日平均患者数（入院）」、「1日平均患者数（外来）」、「職員給与費対医業収益比率」、「患者1人1日当たり診療収入（外来）」及び「常勤医師数」の8項目については、目標の達成に至らず「B」評価と

なっています。

目標を達成した4項目のうち、「材料費対医業収益比率」の減少については、薬品・診療材料の使用量の減少やコスト削減の取組などにより、計画に比べ医業収益に対する材料費の割合が減少したことによるものです。

「患者1人1日当たり診療収入（入院）」の増加については、効率的な医療の提供、さらには地域医療機関との患者の紹介・逆紹介に伴う高度な検査や治療などにより、計画と比べ患者1人1日当たりの診療収入が増加したことによるものです。

「紹介率」及び「逆紹介率」の増加については、「かかりつけ医」の普及等により初診患者数が抑制されたことや、「地域連携ネットワークシステム」の運用開始に伴い、地域の医療機関との連携体制が一層強化されたことにより、紹介患者数及び逆紹介患者数が増加したことによるものです。

また、目標達成に至らなかった8項目のうち、「経常収支比率」の減少については、計画と比べ、職員給与費や材料費の減少などにより経常費用が3億784万8千円減少したものの、入院・外来患者数の減少などにより経常収益が3億3,796万3千円減少しており、経常費用よりも経常収益の方が多く減少したことによるものです。

「医業収支比率」の減少についても、計画と比べ、職員給与費や材料費の減少などにより医業費用が2億8,425万9千円減少したものの、入院・外来患者数の減少などにより医業収益が3億2,931万8千円減少しており、医業費用よりも医業収益の方が多く減少したことによるものです。

「病床利用率」及び「1日平均患者数（入院）」の減少については、計画と比べ入院患者数が減少したことによるものです。

「1日平均患者数（外来）」の減少については、計画と比べ外来患者数が減少したことによるものです。

「職員給与費対医業収益比率」の増加については、計画と比べ、職員数の抑制などにより職員給与費が9,580万3千円減少したものの、医業収益が3億2,931万8千円減少しており、医業収益に対する職員給与費の割合が増加したことによるものです。

「患者1人1日当たり診療収入（外来）」の減少については、外来患者数の減少などにより、計画と比べ患者1人1日当たりの診療収入が減少したことによるものです。

「常勤医師数」については、8月に内科医師1名、12月には救急担当医師1名の増員を図った結果、34名となりましたが、計画の35名には至らなかったことによるものです。

## (2) 「具体的な行動計画」の点検・評価

中期経営計画における平成 29 年度の具体的な行動計画の達成状況について、次の基準により評価を行いました。

### ①把握の方法

5つの視点に基づく取組事項 35 項目については、所管する担当部署に照会し、進捗状況を確認します。

### ②評価基準

評価の方法は、「取組は計画どおり進捗（実施）しているか。」の視点で、「A」～「C」の3段階で評価します。

また、取組が終了したものは、「完」と表します。

| 達成度 |       | 評価の考え方  |
|-----|-------|---|
| 評価  | 区分    |   |
| A   | 実施中   | <ul style="list-style-type: none"> <li>取組は概ね良好と考えており、計画どおり実施している。</li> <li>取組内容の効率化や手段に見直し等を行い、継続している。</li> </ul> |
| B   | 一部実施中 | <ul style="list-style-type: none"> <li>取組の一部が遅れている。</li> <li>取組の一部が未実施である。</li> </ul>                             |
| C   | 未実施   | <ul style="list-style-type: none"> <li>計画したが取組が未だ未実施である。</li> </ul>   |
| 完   | 完了・終了 | <ul style="list-style-type: none"> <li>取組の計画期間満了により、終了したものの。</li> </ul>   |

### ③行動計画の点検・評価

| 具体的な取組事項                   | 評価 |
|----------------------------|----|
| ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化 |    |
| 1 地域医療連携の充実                | A  |
| 2 地域包括ケアシステムへの取組           | A  |
| 3 救急体制の充実                  | A  |
| 4 診療機能の強化                  | A  |
| 5 地域医療構想を見据えた病床再編          | A  |
| 6 介護・保健・福祉機関との連携強化         | A  |
| 7 情報発信体制の強化                | A  |
| 8 災害に対する機能強化               | A  |
| ② 安全で安心できる医療の推進            |    |
| 9 医療安全・感染対策の充実             | A  |
| 10 患者参加型医療の推進              | A  |
| 11 患者サービスの向上               | A  |
| 12 看護技能の向上                 | A  |

|                       |                     |   |
|-----------------------|---------------------|---|
| 13                    | 設備の改良・充実            | A |
| ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進 |                     |   |
| 14                    | 職員の資質向上             | A |
| 15                    | 職種間の連携推進            | A |
| 16                    | 医師・看護師など医療スタッフの確保   | A |
| 17                    | 医師事務作業補助者の充実        | A |
| 18                    | クリニカル・インディケータの充実    | A |
| 19                    | クリニカルパスの推進          | A |
| 20                    | 患者満足度調査の実施          | A |
| 21                    | 認定病院の水準維持・向上        | A |
| ④ 効率的な病院運営の推進         |                     |   |
| 22                    | 組織体制の見直し            | A |
| 23                    | 適正な診療報酬の確保          | A |
| 24                    | 増収対策の実施             | A |
| 25                    | 病床の効率的な運用           | A |
| 26                    | 経営分析の強化             | B |
| 27                    | 医薬品・診療材料の購入・管理体制の強化 | A |
| 28                    | TQM 活動の推進           | A |
| 29                    | 省エネルギー対策の推進         | A |
| 30                    | 内部管理経費の節減           | A |
| 31                    | 医療機器の計画的な導入         | A |
| 32                    | 医療情報システムの更新         | A |
| 33                    | 施設・設備の計画的な修繕        | A |
| ⑤ 医療従事者の勤務環境等の充実      |                     |   |
| 34                    | 職員満足度の向上            | A |
| 35                    | 勤務環境の改善             | A |

※詳細については、P22～P57 資料5 行動計画の具体的な取組事項の詳細を参照

## ＜ 行動計画 ～平成 29 年度の主な取組～ ＞

中期経営計画において示されている目標達成に向けた具体的な行動計画のうち、平成 29 年度の主な取組については、次のとおりとなっています。

### 「2 地域包括ケアシステムへの取組」

国が進める「医療機能の分化・強化及び連携」に対応するためには、地域の医療機関等における情報共有をより進め、地域全体で切れ目なく質の高い医療の提供が必要となります。

地域連携ネットワークシステム「ちえネット」は、地域の医療機関等とのネットワークを構築し、市民病院の電子カルテ情報を共有することにより、千歳市及び近郊地域における医療機関等の連携を強化し、「地域完結型医療」の実現、さらには「地域包括ケアシステムの構築」に貢献することを目的として、平成 29 年 7 月から運用を開始しています。

平成 29 年度は、登録患者数や会員施設数の増加を図るため、広報ちとせへの掲載、ホームページの立上げ、講演活動など様々な広報活動を実施しています。また、「ちえネット」の利用促進を図るため、活用事例をまとめた資料を作成し、会員施設に配付することにより、活用方法に関する有効な情報提供を行っています。

このような取組等を行った結果、平成 29 年度末の時点で、会員施設数は 67 施設、患者同意数は 843 人、会員施設によるアクセス数は 963 回となっており、今後も更なる利用拡大に向け、取組を進める必要があります。

### 「3 救急体制の充実」

千歳市休日夜間急病センター開設（平成 29 年 9 月）に伴い、内科系の 1 次救急は休日夜間急病センターに移行しましたが、救急告示病床を有する地域の基幹病院として、市民病院では内科系の 2 次救急と外科系の 1 次・2 次救急を継続して実施しています。

また、循環器科と脳神経外科は、年間を通じて 2 次救急に対応するなど、継続して重症患者の対応を中心とした救急医療体制を確保しています。

小児科では、平日及び日曜日の 1 次救急を行うほか、年間を通じて 2 次救急に対応しており、小児医療の充実を図っています。

平成 29 年度の救急外来患者数は 7,065 人となっており、救急体制の維持及び充実を図りながら、積極的な救急患者の受入れに取り組んでいます。

### 「5 地域医療構想を見据えた病床再編」

国は、いわゆる「団塊の世代」がすべて 75 歳以上となる平成 37 年（2025 年）を見据え、医療機関の機能分化をはじめ、医療・介護の連携強化、在宅医療の充実を図るなど、様々な制度改革を進めています。

北海道においては、平成 28 年 12 月に「北海道医療計画[改訂版]（別冊）－北海道地域医療構想－」を策定し、地域における将来のあるべき医療提供体制の実現を目指しています。

このような状況を踏まえ、市民病院では一部の病床（16 床）を地域包括ケア病床に転換

し、平成 29 年 3 月から運用を開始しており、急性期治療後のリハビリテーション・在宅復帰支援など、2025 年に向けた病床機能の充実に取り組んでいます。

平成 29 年度は、多職種の職員で構成された「地域包括ケア病床運用ミーティング」を毎月開催し、地域包括ケア病床の運用状況の確認や課題の解決などを行い、効率的かつ効果的な運用に努めた結果、新規入室患者数は 428 人、延入院患者数は 4,832 人、病床利用率は 82.7%となっており、当該病床は有効に活用されています。

#### 「16 医師・看護師など医療スタッフの確保」～医師の確保～

全国各地で深刻な医師不足が続く中、市民病院は地域における基幹病院としての役割を果たすため、大学医局への働きかけや市民病院ホームページでの募集、リクルート雑誌を活用した募集広告の掲載やメールマガジンの配信、医師紹介会社の活用のほか、北海道東京事務所や全国自治体病院協議会の医師紹介部門等とも連携して対応するなど、継続した医師確保対策に取り組んでいます。

平成 29 年度は、8 月に内科の常勤医師を 1 名採用したほか、12 月には救急担当医師を 1 名採用するなど、医師確保対策の効果が着実に表れてきています。

#### 「26 経営分析の強化」

効率的な病院運営を推進するため、在庫管理の徹底や後発医薬品の採用拡大など、費用の節減に向けた取組を継続するほか、経営分析等に有効なシステムを運用しています。

また、国が示す「新公立病院改革ガイドライン」に基づき、平成 29 年 3 月に中期経営計画を改訂し、新たな視点となる「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」を加え、計画内容の精査のほか、新たに「医業収支比率」を加えた 9 つの経営指標と「常勤医師数」「紹介率」「逆紹介率」の 3 つの医療機能等指標に対し数値目標を設定するとともに、行動計画においては新たに「地域包括ケアシステムへの取組」を加えた 35 項目を設定し、経常収支の黒字化に向けて取組を進めています。

##### ①手術部門原価管理システムの運用

平成 29 年度は、病院において収益性の高い部門である手術部門の収支状況を 1 術式ごとに掘り下げて、可視化や分析を行うことが可能となる「手術部門原価管理システム」を活用し、収支状況の可視化や作業の効率化などを行っています。

##### ②医療材料ベンチマークシステムの運用

平成 29 年度は、全国他施設の購入価格等との比較や分析を行うことができる「ベンチマークシステム」を引き続き活用し、価格交渉力の強化と採用材料の適正化を図ることにより、診療材料費の削減に取り組んでいます。

### (3) 評価結果集計

評価区分別に見ると、全 58 項目のうち「A」評価が 43 項目、「B」評価が 14 項目、「D」評価が 1 項目となっています。

| 項 目          | 評 価 区 分 |    |   |   |   |    |
|--------------|---------|----|---|---|---|----|
|              | A       | B  | C | D | 完 | 計  |
| 収支状況 (11 項目) | 5       | 5  | - | 1 |   | 11 |
| 数値目標 (12 項目) | 4       | 8  | - | - |   | 12 |
| 行動計画 (35 項目) | 34      | 1  | - |   | - | 35 |
| 合 計          | 43      | 14 | - | 1 | - | 58 |

### 3 総評

平成 29 年度は、中期経営計画改訂後の初年度でありましたが、入院・外来患者数の減少に伴い、入院収益及び外来収益が減少したことなどにより、「経常損益」については計画に対して 3,011 万 5 千円下回る 963 万円の損失となったことから、黒字達成に向けた取組の継続が必要です。

収入においては、入院・外来患者数の減少などにより入院収益及び外来収益が大幅に減少したほか、小児医療をはじめとする一般会計負担金・補助金の減少などにより医業外収益が減少し、支出においては、職員数の抑制などにより職員給与費が減少したほか、薬品・診療材料の使用量の減少やコスト縮減の取組による材料費の減少など費用の縮減が図られていることから、今後においても、地域包括ケア病床や地域連携ネットワークシステムを活用しながら、収支が悪化した主な原因となっている入院患者数を確保するとともに、引き続き、在庫管理の徹底や後発医薬品の採用拡大などコスト縮減に向けた取組を継続していく必要があります。

行動計画においては、取組事項 35 項目のうち 34 項目が A 評価となり、目標達成に向け具体的な取組が強く推進されていることを評価しますが、平成 27 年度から 3 年連続の経常収支赤字となっていることから、医療の質の向上とともに赤字解消に向けた取組を行動計画の中で更に推進し、経営の効率化・安定化を図ることが求められます。

しかしながら、平成 29 年度は経常赤字となったものの、平成 28 年度の経常赤字額 5,169 万 1 千円と比較した場合、4,206 万 1 千円の収支改善が図られており、これまでの各種取組の成果がみられていることから、今後において経常収支黒字化が期待されます。

医療を取り巻く環境は依然として厳しい状況にあります。今後、病院理念「より質の高い心あたたまる医療の実現」に向け、地域の基幹病院として必要な医療提供体制の確保と健全で安定した経営基盤の確立に努め、持続可能な病院運営を図られることが望まれます。

# 資 料

資料 1 収支計画に対する平成 29 年度決算の状況

〈収益的収支〉

(単位：千円)

| 区 分    |                | 29年度計画額<br>A | 29年度決算額<br>B | 増減<br>B-A | (参考)28年度決算額<br>C | (参考)増減<br>B-C |
|--------|----------------|--------------|--------------|-----------|------------------|---------------|
| 収入     | 1 医業収益         | 5,801,062    | 5,471,744    | ▲ 329,318 | 5,265,276        | 206,468       |
|        | (1) 料金収入       | 5,081,424    | 4,713,749    | ▲ 367,675 | 4,563,362        | 150,387       |
|        | 入院収益           | 3,411,426    | 3,140,120    | ▲ 271,306 | 3,011,492        | 128,628       |
|        | 外来収益           | 1,669,998    | 1,573,629    | ▲ 96,369  | 1,551,870        | 21,759        |
|        | (2) その他収益      | 719,638      | 757,995      | 38,357    | 701,914          | 56,081        |
|        | うち他会計負担金       | 408,141      | 439,359      | 31,218    | 393,748          | 45,611        |
|        | 2 医業外収益        | 649,690      | 641,045      | ▲ 8,645   | 668,422          | ▲ 27,377      |
|        | (1) 他会計負担金・補助金 | 589,814      | 558,541      | ▲ 31,273  | 587,452          | ▲ 28,911      |
|        | (2) 国(道)補助金    | 3,462        | 3,313        | ▲ 149     | 2,686            | 627           |
|        | (3) その他        | 56,414       | 79,191       | 22,777    | 78,284           | 907           |
| 経常収益   | 6,450,752      | 6,112,789    | ▲ 337,963    | 5,933,698 | 179,091          |               |
| 支出     | 1 医業費用         | 6,112,632    | 5,828,373    | ▲ 284,259 | 5,688,802        | 139,571       |
|        | (1) 職員給与費      | 2,719,651    | 2,623,848    | ▲ 95,803  | 2,580,515        | 43,333        |
|        | (2) 材料費        | 1,258,646    | 1,108,942    | ▲ 149,704 | 1,108,125        | 817           |
|        | (3) 経費         | 1,573,329    | 1,545,425    | ▲ 27,904  | 1,414,820        | 130,605       |
|        | (4) 減価償却費      | 522,211      | 517,889      | ▲ 4,322   | 525,535          | ▲ 7,646       |
|        | (5) その他        | 38,795       | 32,269       | ▲ 6,526   | 59,807           | ▲ 27,538      |
|        | 2 医業外費用        | 317,635      | 294,046      | ▲ 23,589  | 296,587          | ▲ 2,541       |
|        | (1) 支払利息       | 108,204      | 107,862      | ▲ 342     | 114,652          | ▲ 6,790       |
|        | (2) その他        | 209,431      | 186,184      | ▲ 23,247  | 181,935          | 4,249         |
|        | 経常費用           | 6,430,267    | 6,122,419    | ▲ 307,848 | 5,985,389        | 137,030       |
| 経常損益   | 20,485         | ▲ 9,630      | ▲ 30,115     | ▲ 51,691  | 42,061           |               |
| 特別損益   | 1 特別利益         | 8,100        | 7,653        | ▲ 447     | 10,519           | ▲ 2,866       |
|        | 2 特別損失         | 8,100        | 7,411        | ▲ 689     | 7,393            | 18            |
|        | 特別損益           | 0            | 242          | 242       | 3,126            | ▲ 2,884       |
| 純損益    | 20,485         | ▲ 9,388      | ▲ 29,873     | ▲ 48,565  | 39,177           |               |
| 累積欠損金  | 2,851,730      | 2,916,531    | 64,801       | 2,907,143 | 9,388            |               |
| 内部留保資金 | 1,829,800      | 1,697,226    | ▲ 132,574    | 1,633,608 | 63,618           |               |

〈資本的収支〉

(単位：千円)

| 区 分      |           | 29年度計画額<br>A | 29年度決算額<br>B | 増減<br>B - A | (参考)28年度決算額<br>C | (参考)増減<br>B - C |
|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|------------------|-----------------|
| 収入       | 企業債       | 50,000       | 50,000       | 0           | 50,000           | 0               |
|          | 他会計出資金    | 0            | 0            | 0           | 0                | 0               |
|          | 寄付金       | 100          | 0            | ▲ 100       | 0                | 0               |
|          | 国(道)補助金   | 0            | 0            | 0           | 14,938           | ▲ 14,938        |
|          | 固定資産売却代金等 | 1            | 0            | ▲ 1         | 0                | 0               |
|          | 収入計       | 50,101       | 50,000       | ▲ 101       | 64,938           | ▲ 14,938        |
| 支出       | 建設改良費     | 180,000      | 164,663      | ▲ 15,337    | 219,706          | ▲ 55,043        |
|          | 企業債償還費    | 389,600      | 389,600      | 0           | 385,969          | 3,631           |
|          | その他       | 0            | 0            | 0           | 0                | 0               |
|          | 支出計       | 569,600      | 554,263      | ▲ 15,337    | 605,675          | ▲ 51,412        |
| 差引不足額    |           | ▲ 519,499    | ▲ 504,263    | 15,236      | ▲ 540,737        | 36,474          |
| 財補<br>源項 | 損益勘定留保資金  | 519,499      | 504,263      | ▲ 15,236    | 540,737          | ▲ 36,474        |
| 実質財源不足額  |           | —            | —            | —           | —                | —               |

資料2 収支計画に対する決算額の主な項目の増減理由

(単位：千円)

| 項 目   |   | 計画額<br>A   | 決算額<br>B  | 増減<br>B-A |
|-------|---|--|-----------|-----------|
| 収入    | 医業収益  | 3,411,426  | 3,140,120 | ▲ 271,306 |
|       |   | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■入院患者数等の減</b><br>・入院患者数：59,276人→53,560人(▲5,716人)<br>[主な診療科]<br>内科      ：10,950人→7,910人(▲3,040人)<br>循環器科：7,300人→5,364人(▲1,936人)<br>産婦人科：6,570人→5,188人(▲1,382人)<br>・1日平均患者数：162.4人→146.7人(▲15.7人)<br>・病床利用率：85.5%→77.2%(▲8.3%)<br><br><b>■患者1人1日当たり診療収入(入院)の増</b><br>：57,552円→58,628円(+1,076円) |           |           |
|       |   | 1,669,998  | 1,573,629 | ▲ 96,369  |
|       | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■外来患者数等の減</b><br>・外来患者数：173,665人→165,146人(▲8,519人)<br>[主な診療科]<br>内科      ：26,840人→24,454人(▲2,386人)<br>循環器科：17,568人→16,504人(▲1,064人)<br>皮膚科   ：15,860人→12,382人(▲3,478人)<br>・1日平均患者数：711.7人→676.8人(▲34.9人)<br><br><b>■患者1人1日当たり診療収入(外来)の減</b><br>：9,616円→9,529円(▲87円) |  |           |           |
| その他収益 | 719,638   | 757,995  | 38,357    |           |
|       | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■一般会計負担金の増</b><br>・救急医療業務負担金      ：377,456千円→400,512千円(+23,056千円)<br>・保健衛生行政事務負担金：30,685千円→38,847千円(+8,162千円)<br><br><b>■公衆衛生活動収益の増</b><br>・各種健診(検診)：115,372千円→125,674千円(+10,302千円)<br>[実施件数]8,688件→9,291件(+603件)   |  |           |           |
| 医業外収益 |   | 649,690  | 641,045   | ▲ 8,645   |
|       |   | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■一般会計負担金の減</b><br>・小児医療業務負担金      ：27,597千円→6,470千円(▲21,127千円)<br>・高度医療増嵩費負担金      ：242,529千円→239,242千円(▲3,287千円)<br>・泉郷診療所運営費負担金      ：9,408千円→7,095千円(▲2,313千円)<br>・支笏湖診療所運営費負担金      ：27,861千円→23,558千円(▲4,303千円)<br><br><b>■保険料収入の増</b><br>・保険料収入：4,000千円→28,927千円(+24,927千円)            |           |           |

(単位：千円)

| 項 目   |  | 計 画 額<br>A   | 決 算 額<br>B | 増 減<br>B - A |
|-------|--|--|------------|--------------|
| 支 出   | 医業費用   | 2,719,651  | 2,623,848  | ▲ 95,803     |
|       |  | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■職員数の減等による職員給与費の減</b><br>・給与 : 1,171,639千円→1,154,283千円(▲17,356千円)<br>・手当 : 947,437千円→904,131千円(▲43,306千円)<br>・法定福利費 : 445,321千円→427,363千円(▲17,958千円)<br>※職員数増減 : 288人→281人(▲7人)<br>[増減内訳]<br>・医師 : 34人→34人(±0人)<br>・医療技術員 : 36人→36人(±0人)<br>・看護師 : 188人→180人(▲8人)<br>・事務員 : 30人→31人(+1人)   |            |              |
|       | 1,258,646  | 1,108,942  | ▲ 149,704  |              |
|       | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■入院・外来患者数の減及び価格縮減の取組等による薬品費・診療材料費の減</b><br>・薬品費 : 562,890千円→433,801千円(▲129,089千円)<br>・診療材料費 : 695,756千円→675,141千円(▲20,615千円) |  |            |              |
| 医業外費用 | 経費<br>減価償却費<br>その他   | 2,134,335  | 2,095,583  | ▲ 38,752     |
|       |  | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■経費の減</b><br>・診療体制の確保等による出張医報酬の増 : 166,083千円→209,795千円(+43,712千円)<br>・臨時職員の減等による賃金の減 : 264,129千円→241,727千円(▲22,402千円)<br>・その他経費(施設修繕費等)の減 : 1,035,539千円→978,480千円(▲57,059千円)<br>[主な内訳]<br>・消耗品費 : 49,357千円→44,208千円(▲5,149千円)<br>・燃料費 : 40,000千円→32,351千円(▲7,649千円)<br>・修繕費 : 139,800千円→122,959千円(▲16,841千円)<br>・委託費 : 524,509千円→506,636千円(▲17,873千円)<br><b>■器械備品等の入札差金による減価償却費の減</b><br>: 522,211千円→517,889千円(▲4,322千円) |            |              |
| 医業外費用 |  | 317,635  | 294,046    | ▲ 23,589     |
|       |  | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■雑損失の減</b><br>・控除対象外消費税 : 176,182千円→159,338千円(▲16,844千円)   |            |              |

資料3 数値目標の中期経営計画との比較

| 経営指標   | 29年度<br>計画<br>A   | 29年度<br>決算<br>B | 増減<br>B-A | (参考)        |           |              |
|--|---|-----------------|-----------|-------------|-----------|--------------|
|  |   |                 |           | 28年度実績<br>C | 増減<br>B-C | 32年度<br>計画目標 |
| 経常収支比率(%)  | 100.3   | 99.8            | ▲0.5      | 99.1        | 0.7       | 100.8        |
| 費用に対する収益の割合を示し、企業の経営状況を表す。100%以上が単年度経常黒字、100%未満が単年度経常赤字である。<br><br>[経常収益/経常費用×100]   | <p><b>【主な増減理由】</b></p> <p>■経常収益及び経常費用の減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>経常収益：6,450,752千円→6,112,789千円(▲337,963千円)</li> <li>[医業収益の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>入院収益：3,411,426千円→3,140,120千円(▲271,306千円)</li> <li>外来収益：1,669,998千円→1,573,629千円(▲96,369千円)</li> <li>一般会計負担金：408,141千円→439,359千円(+31,218千円)</li> </ul> </li> <li>[医業外収益の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>一般会計負担金：379,278千円→348,227千円(▲31,051千円)</li> <li>保険料収入：4,000千円→28,927千円(+24,927千円)</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>経常費用：6,430,267千円→6,122,419千円(▲307,848千円)</li> <li>[医業費用の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>職員給与費：2,719,651千円→2,623,848千円(▲95,803千円)</li> <li>材料費：1,258,646千円→1,108,942千円(▲149,704千円)</li> </ul> </li> <li>[医業外費用の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>雑損失：176,182千円→159,338千円(▲16,844千円)</li> </ul> </li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均(100~199床)：96.4%<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床)：103.6%<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床)：93.5%</p> |                 |           |             |           |              |
| 医業収支比率(%)  | 94.9  | 93.9            | ▲1.0      | 92.6        | 1.3       | 96.2         |
| 医業費用に対する医業収益の割合を示し、医業活動の収益状況を表す。100%以上が医業の黒字、100%未満が医業の赤字である。<br><br>[医業収益/医業費用×100] | <p><b>【主な増減理由】</b></p> <p>■医業収益及び医業費用の減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医業収益：5,801,062千円→5,471,744千円(▲329,318千円)</li> <li>[医業収益の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>入院収益：3,411,426千円→3,140,120千円(▲271,306千円)</li> <li>外来収益：1,669,998千円→1,573,629千円(▲96,369千円)</li> <li>一般会計負担金：408,141千円→439,359千円(+31,218千円)</li> </ul> </li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>医業費用：6,112,632千円→5,828,373千円(▲284,259千円)</li> <li>[医業費用の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>職員給与費：2,719,651千円→2,623,848千円(▲95,803千円)</li> <li>材料費：1,258,646千円→1,108,942千円(▲149,704千円)</li> </ul> </li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均(100~199床)：83.6%<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床)：90.1%<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床)：81.0%</p>   |                 |           |             |           |              |
| 病床利用率(%)   | 85.5  | 77.2            | ▲8.3      | 79.2        | ▲2.0      | 85.5         |
| 病床数のうち利用された病床数の割合を示す。<br><br>[1日平均入院患者数/190床×100]                                    | <p><b>【主な増減理由】</b></p> <p>■1日平均入院患者数の減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>162.4人→146.7人(▲15.7人)</li> <li>[1日平均入院患者数(診療科別)の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>内科：30.0人→21.7人(▲8.3人)</li> <li>循環器科：20.0人→14.7人(▲5.3人)</li> <li>産婦人科：18.0人→14.2人(▲3.8人)</li> </ul> </li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均(100~199床)：68.8%<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床)：72.1%<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床)：67.3%</p>   |                 |           |             |           |              |

| 経営指標   | 29年度<br>計画<br>A   | 29年度<br>決算<br>B | 増 減<br>B - A | (参考)        |              |              |
|--|---|-----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|  |   |                 |              | 28年度実績<br>C | 増 減<br>B - C | 32年度<br>計画目標 |
| 1日平均患者数(入院)(人)   | 162.4   | 146.7           | ▲ 15.7       | 150.5       | ▲ 3.8        | 162.4        |
| 1日当たりの入院患者数を示す。<br>[年延入院患者数/年診療日数]                                       | <p>【主な増減理由】</p> <p>■入院患者数の減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・59,276人→53,560人(▲5,716人)</li> </ul> <p>[入院患者数(診療科別)の主な増減]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内科 : 10,950人→7,910人(▲3,040人)</li> <li>循環器科 : 7,300人→5,364人(▲1,936人)</li> <li>産婦人科 : 6,570人→5,188人(▲1,382人)</li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100~199床) : 102人<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床) : 109人<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床) : 99人</p>   |                 |              |             |              |              |
| 1日平均患者数(外来)(人)   | 711.7   | 676.8           | ▲ 34.9       | 690.5       | ▲ 13.7       | 715.9        |
| 1日当たりの外来患者数を示す。<br>[年延外来患者数/年診療日数]                                       | <p>【主な増減理由】</p> <p>■外来患者数の減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・173,665人→165,146人(▲8,519人)</li> </ul> <p>[外来患者数(診療科別)の主な増減]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内科 : 26,840人→24,454人(▲2,386人)</li> <li>循環器科 : 17,568人→16,504人(▲1,064人)</li> <li>皮膚科 : 15,860人→12,382人(▲3,478人)</li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100~199床) : 265人<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床) : 261人<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床) : 266人</p>  |                 |              |             |              |              |
| 職員給与費対医業収益比率(%)  | 46.9  | 48.0            | 1.1          | 49.0        | ▲ 1.0        | 46.9         |
| 医業収益に対する職員給与費の割合を示す。割合が低いほど少ない人件費で効率的に収益をあげていることになる。<br>[職員給与費/医業収益×100] | <p>【主な増減理由】</p> <p>■医業収益に対する職員給与費の割合が増加したことによる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医業収益 : 5,801,062千円→5,471,744千円(▲329,318千円)</li> </ul> <p>[医業収益の主な増減]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・入院収益 : 3,411,426千円→3,140,120千円(▲271,306千円)</li> <li>・外来収益 : 1,669,998千円→1,573,629千円(▲96,369千円)</li> <li>・一般会計負担金 : 408,141千円→439,359千円(+31,218千円)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員給与費 : 2,719,651千円→2,623,848千円(▲95,803千円)</li> </ul> <p>[職員給与費の主な増減]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・給与 : 1,171,639千円→1,154,283千円(▲17,356千円)</li> <li>・手当 : 947,437千円→904,131千円(▲43,306千円)</li> <li>・法定福利費 : 445,321千円→427,363千円(▲17,958千円)</li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100~199床) : 60.1%<br/>平成28年度全国黒字自治体病院平均(100~199床) : 55.3%<br/>平成28年度全国赤字自治体病院平均(100~199床) : 62.3%</p> |                 |              |             |              |              |

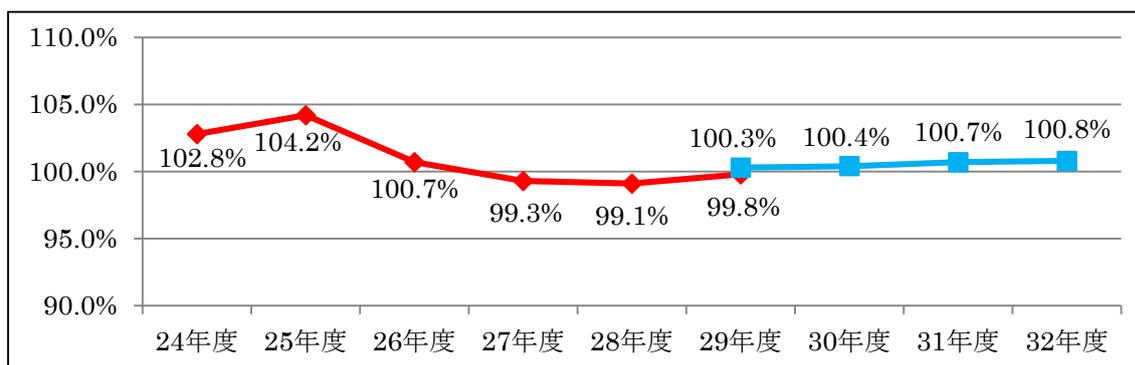
| 経営指標   | 29年度<br>計画<br>A  | 29年度<br>決算<br>B | 増 減<br>B - A | (参考)        |              |              |
|--|--|-----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|  |  |                 |              | 28年度実績<br>C | 増 減<br>B - C | 32年度<br>計画目標 |
| 材料費対医業収益比率 (%)   | 21.7   | 20.3            | ▲ 1.4        | 21.0        | ▲ 0.7        | 21.7         |
| <p>医業収益に対する医療材料費の割合を示す。割合が低いほど少ない医療材料費で効率的に収益をあげていることになる。</p> <p>[材料費/医業収益×100]</p>  | <p><b>【主な増減理由】</b></p> <p>■ 医業収益に対する職員給与費の割合が減少したことによる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医業収益：5,801,062千円→5,471,744千円(▲329,318千円)</li> <li>[医業収益の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 入院収益：3,411,426千円→3,140,120千円(▲271,306千円)</li> <li>・ 外来収益：1,669,998千円→1,573,629千円(▲96,369千円)</li> <li>・ 一般会計負担金：408,141千円→439,359千円(+31,218千円)</li> </ul> </li> <li>・ 材料費：1,258,646千円→1,108,942千円(▲149,704千円)</li> <li>[材料費の主な増減] <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 薬品費：562,890千円→433,801千円(▲129,089千円)</li> <li>・ 診療材料費：695,756千円→675,141千円(▲20,615千円)</li> </ul> </li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100～199床)：17.4%<br/> 平成28年度全国黒字自治体病院平均(100～199床)：16.4%<br/> 平成28年度全国赤字自治体病院平均(100～199床)：17.9%</p> |                 |              |             |              |              |
| 患者1人1日当たり診療収入(入院) (円)  | 57,552   | 58,628          | 1,076        | 54,821      | 3,807        | 58,653       |
| <p>入院収入の患者1人1日当たりの金額を表すもので、効率的な医療を提供することにより、単価が上昇し収益向上に繋がる。</p> <p>[入院収益/延入院患者数]</p> | <p>■ 主な内訳(増減)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 循環器科：88,000円→95,499円(+7,499円)</li> <li>・ 脳神経外科：46,000円→53,578円(+7,578円)</li> <li>・ 整形外科：65,000円→59,664円(▲5,336円)</li> <li>・ 泌尿器科：45,000円→53,731円(+8,731円)</li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100～199床)：31,007円<br/> 平成28年度全国黒字自治体病院平均(100～199床)：30,085円<br/> 平成28年度全国赤字自治体病院平均(100～199床)：31,429円</p>   |                 |              |             |              |              |
| 患者1人1日当たり診療収入(外来) (円)  | 9,616  | 9,529           | ▲ 87         | 9,249       | 280          | 9,712        |
| <p>外来収入の患者1人1日当たりの金額を表すもので、効率的な医療を提供することにより、単価が上昇し収益向上に繋がる。</p> <p>[外来収益/延外来患者数]</p> | <p>■ 主な内訳(増減)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 内科：9,700円→8,696円(▲1,004円)</li> <li>・ 外科：23,000円→20,177円(▲2,823円)</li> <li>・ 泌尿器科：12,000円→10,420円(▲1,580円)</li> </ul> <p>[参考] 平成28年度全国自治体病院平均 (100～199床)：9,405円<br/> 平成28年度全国黒字自治体病院平均(100～199床)：9,941円<br/> 平成28年度全国赤字自治体病院平均(100～199床)：9,183円</p>  |                 |              |             |              |              |

| 経営指標  | 29年度<br>計画<br>A  | 29年度<br>決算<br>B | 増減<br>B-A | (参考)        |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
|---|--|-----------------|-----------|-------------|-----------|--------------|----|------|------|-----|------|-------|------|-----|-------|-----|-------|-----|-----|-----|------|----|-------|-----|------|-----|-------|-----|-----|-----|------|-----|----|-------|
|   |  |                 |           | 28年度実績<br>C | 増減<br>B-C | 32年度<br>計画目標 |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 常勤医師数(人)  | 35   | 34              | ▲1        | 34          | 0         | 35           |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 常勤医師数を表す。地域の基幹病院としての診療体制を充実させるため、常勤医師の確保に努める。<br><br>[常勤医師数(年度末)] | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■常勤医師数の減</b><br>・常勤医師数(年度末)：35人→34人(▲1人)<br><br>[診療科別医師数] <table border="1"> <tr><td>内科</td><td>3</td><td>産婦人科</td><td>3</td></tr> <tr><td>循環器科</td><td>5</td><td>眼科</td><td>1</td></tr> <tr><td>消化器科</td><td>3</td><td>耳鼻咽喉科</td><td>1</td></tr> <tr><td>小児科</td><td>4</td><td>皮膚科</td><td>2</td></tr> <tr><td>外科</td><td>4</td><td>泌尿器科</td><td>2</td></tr> <tr><td>脳神経外科</td><td>2</td><td>麻酔科</td><td>1</td></tr> <tr><td>整形外科</td><td>3</td><td>合計</td><td>34</td></tr> </table>  |                 |           |             |           |              | 内科 | 3    | 産婦人科 | 3   | 循環器科 | 5     | 眼科   | 1   | 消化器科  | 3   | 耳鼻咽喉科 | 1   | 小児科 | 4   | 皮膚科  | 2  | 外科    | 4   | 泌尿器科 | 2   | 脳神経外科 | 2   | 麻酔科 | 1   | 整形外科 | 3   | 合計 | 34    |
| 内科  | 3  | 産婦人科            | 3         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 循環器科  | 5  | 眼科              | 1         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 消化器科  | 3  | 耳鼻咽喉科           | 1         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 小児科   | 4  | 皮膚科             | 2         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 外科  | 4  | 泌尿器科            | 2         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 脳神経外科   | 2  | 麻酔科             | 1         |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 整形外科  | 3  | 合計              | 34        |             |           |              |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 紹介率(%)  | 26.9   | 36.5            | 9.6       | 30.3        | 6.2       | 31.3         |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 他の医療機関からの紹介によって受診した患者の割合<br><br>[(紹介患者数+救急患者数)/初診患者数×100]         | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■紹介患者数の増加及び初診患者数の減少に伴う患者割合の増</b><br>・紹介患者数：5,521人<br>・初診患者数：19,348人<br>・救急患者数：1,539人<br><br>[診療科別紹介件数] <table border="1"> <tr><td>内科</td><td>循環器科</td><td>消化器科</td><td>小児科</td><td>外科</td><td>脳神経外科</td><td>整形外科</td></tr> <tr><td>652</td><td>896</td><td>629</td><td>780</td><td>167</td><td>168</td><td>639</td></tr> <tr><td>産婦人科</td><td>眼科</td><td>耳鼻咽喉科</td><td>皮膚科</td><td>泌尿器科</td><td>麻酔科</td><td>合計</td></tr> <tr><td>402</td><td>214</td><td>533</td><td>135</td><td>296</td><td>10</td><td>5,521</td></tr> </table> |                 |           |             |           |              | 内科 | 循環器科 | 消化器科 | 小児科 | 外科   | 脳神経外科 | 整形外科 | 652 | 896   | 629 | 780   | 167 | 168 | 639 | 産婦人科 | 眼科 | 耳鼻咽喉科 | 皮膚科 | 泌尿器科 | 麻酔科 | 合計    | 402 | 214 | 533 | 135  | 296 | 10 | 5,521 |
| 内科  | 循環器科   | 消化器科            | 小児科       | 外科          | 脳神経外科     | 整形外科         |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 652   | 896  | 629             | 780       | 167         | 168       | 639          |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 産婦人科  | 眼科   | 耳鼻咽喉科           | 皮膚科       | 泌尿器科        | 麻酔科       | 合計           |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 402   | 214  | 533             | 135       | 296         | 10        | 5,521        |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 逆紹介率(%)   | 20.3   | 22.2            | 1.9       | 18.9        | 3.3       | 27.4         |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 他の医療機関へ紹介した患者の割合<br><br>[逆紹介患者数/初診患者数×100]                        | <b>【主な増減理由】</b><br><b>■逆紹介患者数の増加及び初診患者数の減少に伴う患者割合の増</b><br>・逆紹介患者数：4,304人<br>・初診患者数：21,139人<br><br>[診療科別逆紹介件数] <table border="1"> <tr><td>内科</td><td>循環器科</td><td>消化器科</td><td>小児科</td><td>外科</td><td>脳神経外科</td><td>整形外科</td></tr> <tr><td>639</td><td>1,285</td><td>302</td><td>353</td><td>130</td><td>150</td><td>410</td></tr> <tr><td>産婦人科</td><td>眼科</td><td>耳鼻咽喉科</td><td>皮膚科</td><td>泌尿器科</td><td>麻酔科</td><td>合計</td></tr> <tr><td>298</td><td>159</td><td>239</td><td>55</td><td>283</td><td>1</td><td>4,304</td></tr> </table>               |                 |           |             |           |              | 内科 | 循環器科 | 消化器科 | 小児科 | 外科   | 脳神経外科 | 整形外科 | 639 | 1,285 | 302 | 353   | 130 | 150 | 410 | 産婦人科 | 眼科 | 耳鼻咽喉科 | 皮膚科 | 泌尿器科 | 麻酔科 | 合計    | 298 | 159 | 239 | 55   | 283 | 1  | 4,304 |
| 内科  | 循環器科   | 消化器科            | 小児科       | 外科          | 脳神経外科     | 整形外科         |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 639   | 1,285  | 302             | 353       | 130         | 150       | 410          |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 産婦人科  | 眼科   | 耳鼻咽喉科           | 皮膚科       | 泌尿器科        | 麻酔科       | 合計           |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |
| 298   | 159  | 239             | 55        | 283         | 1         | 4,304        |    |      |      |     |      |       |      |     |       |     |       |     |     |     |      |    |       |     |      |     |       |     |     |     |      |     |    |       |

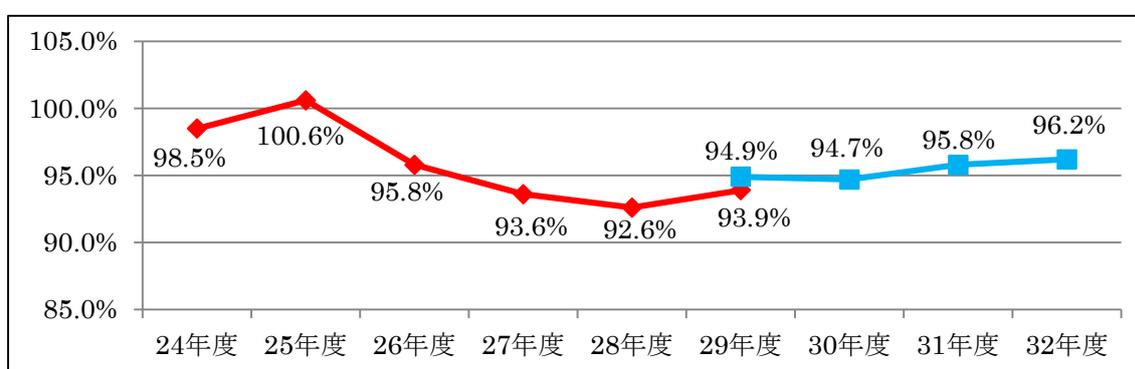
## 資料4 経営指標年度推移

※赤線は実績、青線は中期経営計画である。

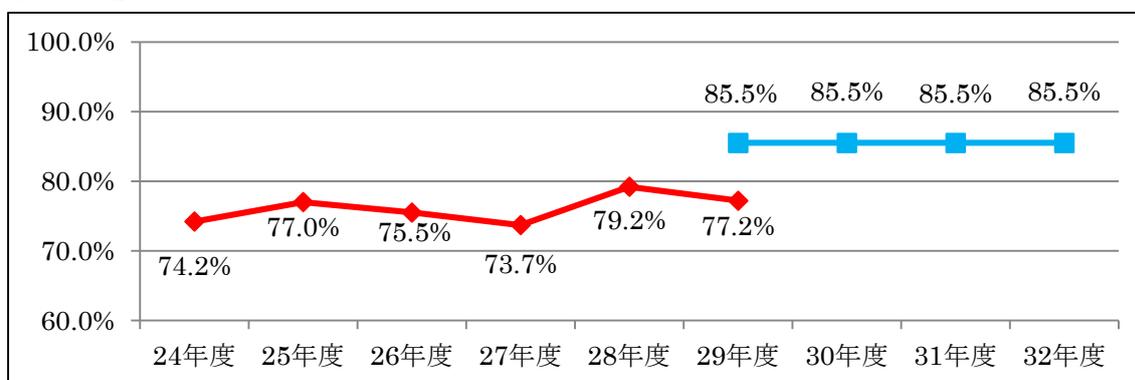
### ◆経常収支比率



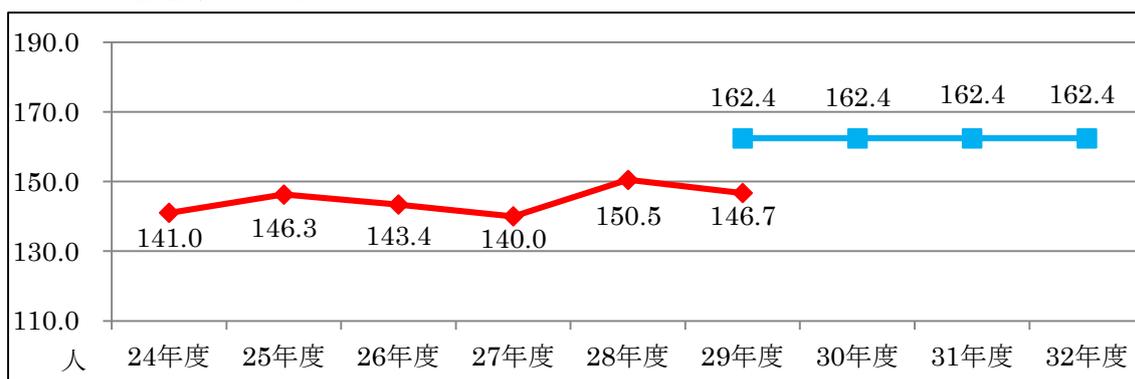
### ◆医業収支比率



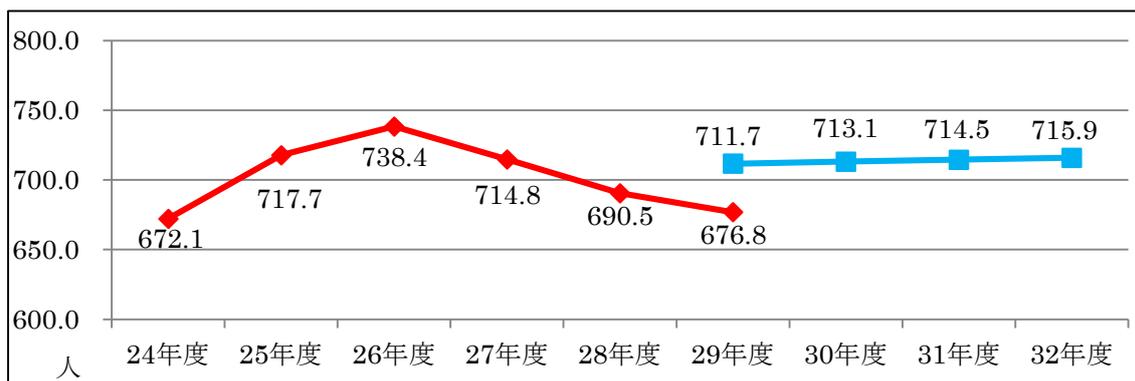
### ◆病床利用率



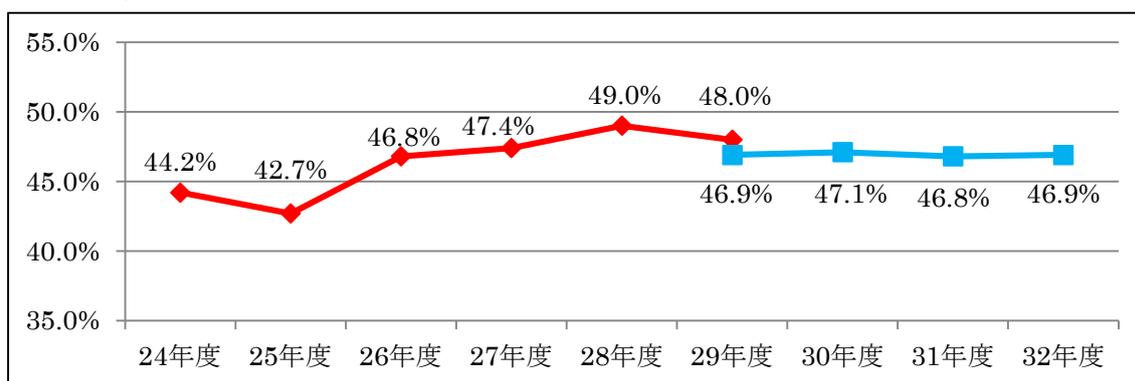
### ◆1日平均患者数（入院）



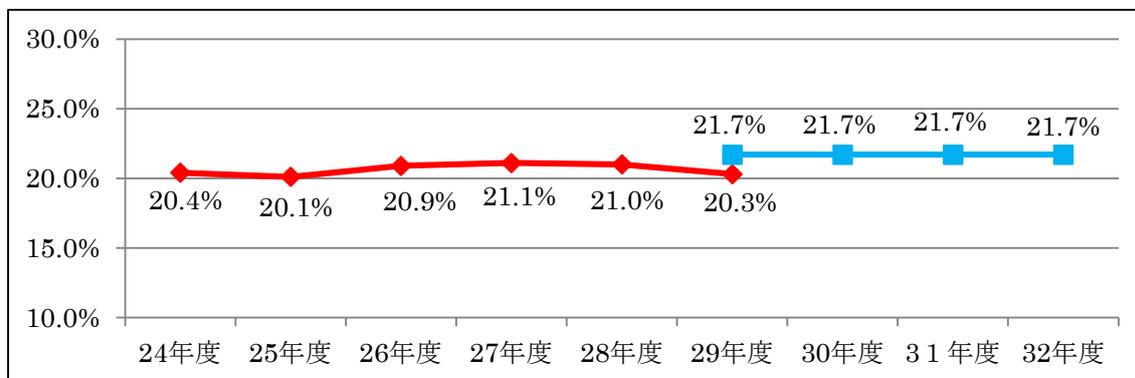
◆ 1日平均患者数（外来）



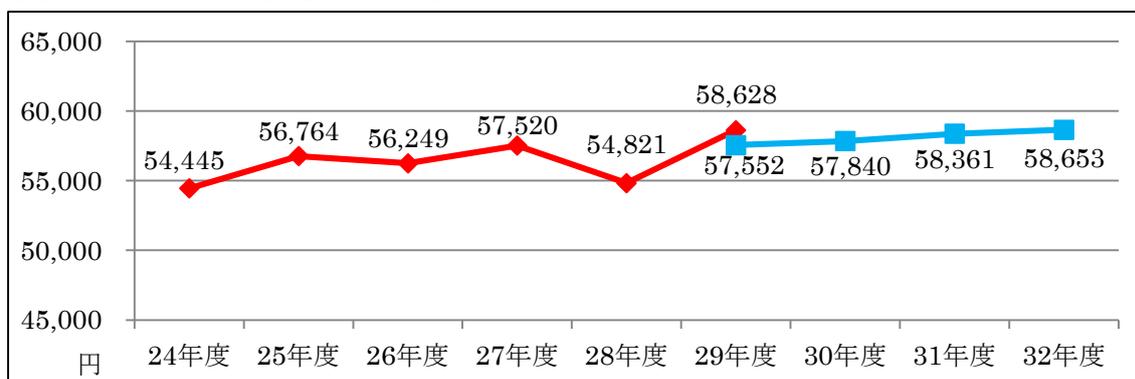
◆ 職員給与費対医業収益比率



◆ 材料費対医業収益比率



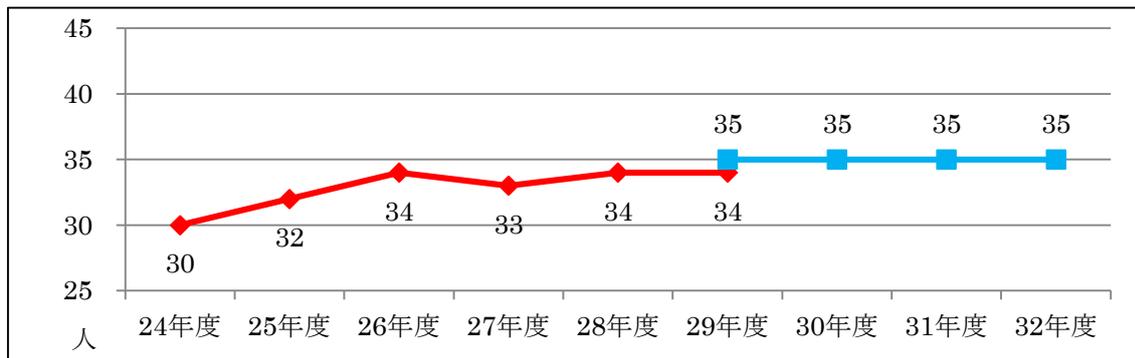
◆ 患者1人1日当たり診療収入（入院）



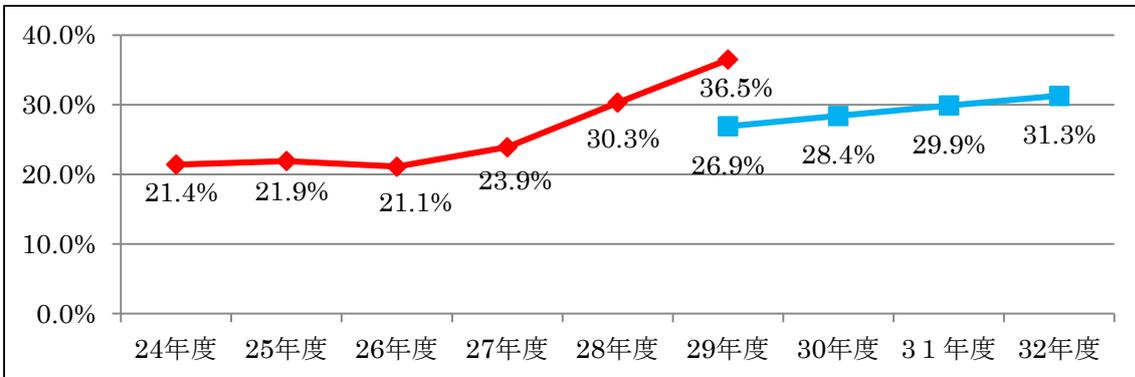
◆患者1人1日当たり診療収入（外来）



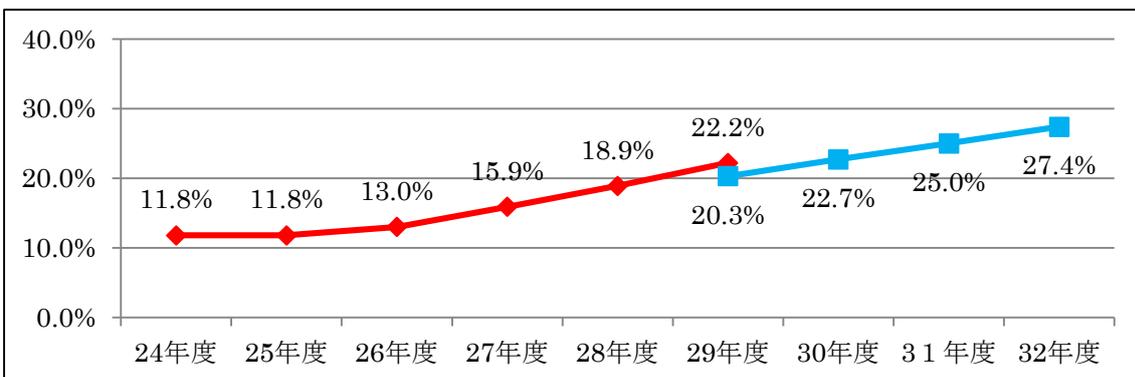
◆常勤医師数



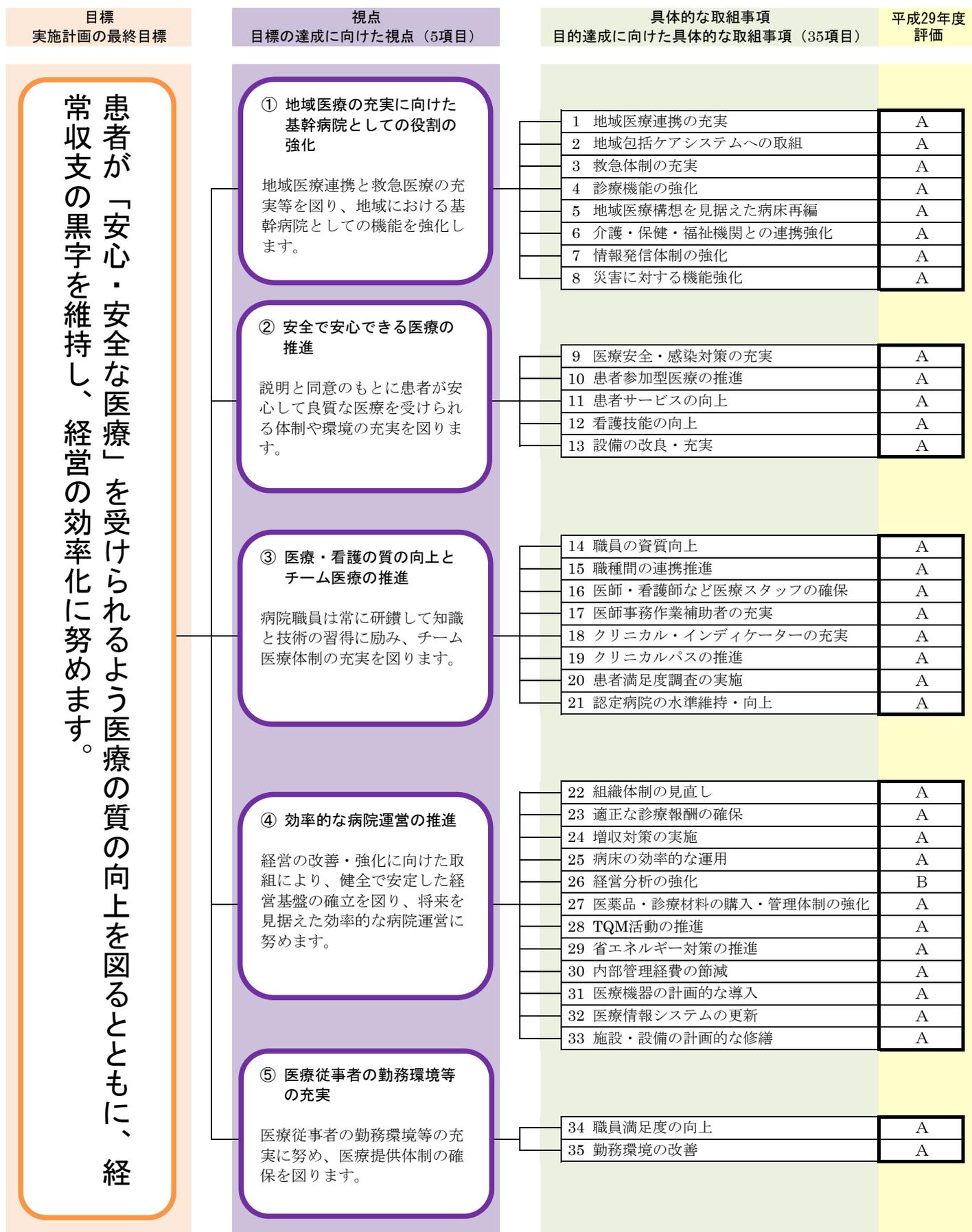
◆紹介率



◆逆紹介率



資料5 行動計画の具体的な取組事項の詳細



# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項   |   | (1) 地域医療連携の充実 |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
|--|---|---------------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|----------------|------|------|-----|---|-----|------|------|--|-----|------|------|---------------|-------|-----|----|--------------|-----|-----|------|---|----|-------|-----|-------|---------|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-------|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|-----|-------|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|----|------|-----|-----|-----|----|---|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>地域連携パス(急性期病院から回復期病院を経て早期に患者が在宅復帰するための診療計画表)や紹介・逆紹介の推進、かかりつけ医の普及などを進め、地域の医療機関等との連携を強化し、患者の病状に応じた地域完結型医療の確立を目指します。</li> </ul>  |               |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 総括評価   | 評価年度  | H26           | H27    | H28      | H29    | H30      | H31    | H32      |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
|  | 評価項目  | A) 実施中        |        | B) 一部実施中 |        | C) 未実施   |        | 完) 完了・終了 |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「かかりつけ医」となる市内医療機関を掲載した地図の配布や啓発ポスターの掲示、「大腿骨頸部骨折地域連携パス」等の地域連携パスの実施のほか、地域の医療機関に対して「地域医療連携室だより」を年2回発行している。</li> <li>平成29年度の新患者に対する他の医療機関からの紹介患者数は5,521人、救急車搬送患者数は1,539人、初診患者数は19,348人、紹介率は36.5%、また、新患者に対する他の医療機関へ紹介した逆紹介患者数は4,304人、逆紹介率は22.2%となっており、積極的に紹介、逆紹介を推進している。</li> </ul>  |               |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>かかりつけ医情報作成機関件数</td> <td>件</td> <td>22</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>紹介率<br/><small>※紹介患者数+救急車搬送患者数/初診数×100</small></td> <td>%</td> <td>30.3</td> <td>36.5</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率<br/><small>※逆紹介患者数/初診数×100</small></td> <td>%</td> <td>18.8</td> <td>22.2</td> </tr> <tr> <td>地域医療連携室だより発行数</td> <td>回</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>地域連携セミナーの開催数</td> <td>回</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> |               |        |          | 指標名    | 単位       | H28実績値 | H29実績値   | かかりつけ医情報作成機関件数 | 件    | 22   | 22  | 紹介率<br><small>※紹介患者数+救急車搬送患者数/初診数×100</small> | %   | 30.3 | 36.5 | 逆紹介率<br><small>※逆紹介患者数/初診数×100</small> | %   | 18.8 | 22.2 | 地域医療連携室だより発行数 | 回     | 1   | 2  | 地域連携セミナーの開催数 | 回   | 0   | 1    | <p>29年度診療科別紹介患者数</p> <p>■ 紹介患者数 ■ 市内紹介患者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>診療科</th> <th>紹介患者数</th> <th>市内紹介患者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>内科</td><td>652</td><td>391</td></tr> <tr><td>循環器科</td><td>896</td><td>613</td></tr> <tr><td>消化器科</td><td>629</td><td>460</td></tr> <tr><td>小児科</td><td>780</td><td>449</td></tr> <tr><td>外科</td><td>114</td><td>167</td></tr> <tr><td>脳神経外科</td><td>118</td><td>168</td></tr> <tr><td>整形外科</td><td>639</td><td>527</td></tr> <tr><td>産婦人科</td><td>402</td><td>146</td></tr> <tr><td>耳鼻咽喉科</td><td>533</td><td>334</td></tr> <tr><td>眼科</td><td>214</td><td>116</td></tr> <tr><td>皮膚科</td><td>135</td><td>72</td></tr> <tr><td>泌尿器科</td><td>296</td><td>177</td></tr> <tr><td>麻酔科</td><td>10</td><td>3</td></tr> </tbody> </table> |    |       | 診療科 | 紹介患者数 | 市内紹介患者数 | 内科  | 652 | 391 | 循環器科 | 896 | 613  | 消化器科 | 629 | 460 | 小児科 | 780 | 449 | 外科 | 114 | 167 | 脳神経外科 | 118 | 168 | 整形外科 | 639 | 527 | 産婦人科 | 402 | 146 | 耳鼻咽喉科 | 533 | 334 | 眼科 | 214 | 116 | 皮膚科 | 135 | 72 | 泌尿器科 | 296 | 177 | 麻酔科 | 10 | 3 |
|  | 指標名   | 単位            | H28実績値 | H29実績値   |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| かかりつけ医情報作成機関件数   | 件   | 22            | 22     |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 紹介率<br><small>※紹介患者数+救急車搬送患者数/初診数×100</small>  | %   | 30.3          | 36.5   |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 逆紹介率<br><small>※逆紹介患者数/初診数×100</small>   | %   | 18.8          | 22.2   |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 地域医療連携室だより発行数  | 回   | 1             | 2      |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 地域連携セミナーの開催数   | 回   | 0             | 1      |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 診療科  | 紹介患者数   | 市内紹介患者数       |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 内科   | 652   | 391           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 循環器科   | 896   | 613           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 消化器科   | 629   | 460           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 小児科  | 780   | 449           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 外科   | 114   | 167           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 脳神経外科  | 118   | 168           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 整形外科   | 639   | 527           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 産婦人科   | 402   | 146           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 耳鼻咽喉科  | 533   | 334           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 眼科   | 214   | 116           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 皮膚科  | 135   | 72            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 泌尿器科   | 296   | 177           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 麻酔科  | 10  | 3             |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| <p>29年度診療科別逆紹介患者数</p> <p>■ 逆紹介患者数 ■ 市内逆紹介患者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>診療科</th> <th>逆紹介患者数</th> <th>市内逆紹介患者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>内科</td><td>639</td><td>309</td></tr> <tr><td>循環器科</td><td>1285</td><td>896</td></tr> <tr><td>消化器科</td><td>117</td><td>302</td></tr> <tr><td>小児科</td><td>353</td><td>118</td></tr> <tr><td>外科</td><td>130</td><td>33</td></tr> <tr><td>脳神経外科</td><td>150</td><td>79</td></tr> <tr><td>整形外科</td><td>410</td><td>249</td></tr> <tr><td>産婦人科</td><td>298</td><td>12</td></tr> <tr><td>耳鼻咽喉科</td><td>239</td><td>62</td></tr> <tr><td>眼科</td><td>159</td><td>68</td></tr> <tr><td>皮膚科</td><td>55</td><td>21</td></tr> <tr><td>泌尿器科</td><td>283</td><td>112</td></tr> <tr><td>麻酔科</td><td>1</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> |   |               |        | 診療科      | 逆紹介患者数 | 市内逆紹介患者数 | 内科     | 639      | 309            | 循環器科 | 1285 | 896 | 消化器科  | 117 | 302  | 小児科  | 353                                    | 118 | 外科   | 130  | 33            | 脳神経外科 | 150 | 79 | 整形外科         | 410 | 249 | 産婦人科 | 298   | 12 | 耳鼻咽喉科 | 239 | 62    | 眼科      | 159 | 68  | 皮膚科 | 55   | 21  | 泌尿器科 | 283  | 112 | 麻酔科 | 1   | 0   |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 診療科  | 逆紹介患者数  | 市内逆紹介患者数      |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 内科   | 639   | 309           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 循環器科   | 1285  | 896           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 消化器科   | 117   | 302           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 小児科  | 353   | 118           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 外科   | 130   | 33            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 脳神経外科  | 150   | 79            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 整形外科   | 410   | 249           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 産婦人科   | 298   | 12            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 耳鼻咽喉科  | 239   | 62            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 眼科   | 159   | 68            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 皮膚科  | 55  | 21            |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 泌尿器科   | 283   | 112           |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |
| 麻酔科  | 1   | 0             |        |          |        |          |        |          |                |      |      |     |   |     |      |      |  |     |      |      |               |       |     |    |              |     |     |      |   |    |       |     |       |         |     |     |     |      |     |      |      |     |     |     |     |     |    |     |     |       |     |     |      |     |     |      |     |     |       |     |     |    |     |     |     |     |    |      |     |     |     |    |   |

# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項                  |   | (2) 地域包括ケアシステムへの取組 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
|-----------------------|---|--------------------|--------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|----|--------|--------|-------|----|---|----|-------|---|---|-----|-----------------------|---|---|-----|
| 取組内容                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度から運用を開始している「地域連携ネットワークシステム」を有効活用し、地域の医療機関等との連携を図りながら、地域の基幹病院として、地域包括ケアシステムの構築に取り組みます。</li> </ul>   |                    |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 総括評価                  | 評価年度  | H26                | H27    | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
|                       | 評価項目  | A) 実施中             |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 点検・評価内容               | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域連携ネットワークシステム「ちえネット」は、地域の医療機関等とのネットワークを構築し、市民病院の電子カルテ情報を共有することにより、千歳市及び近郊地域における医療機関等の連携を強化し、「地域完結型医療」の実現、さらには「地域包括ケアシステムの構築」に貢献することを目的として、平成29年7月から運用を開始している。</li> <li>平成29年度は、登録患者数や会員施設数の増加を図るため、広報ちとせへの掲載、ホームページの立上げ、講演活動など様々な広報活動を実施している。また、「ちえネット」の利用促進を図るため、活用事例をまとめた資料を作成し、会員施設に配付することにより、活用方法に関する有効な情報提供を行っている。</li> <li>このような取組等により、平成29年度末の時点で、会員施設数は67施設、患者同意数は843人、会員施設によるアクセス数は963回となっており、「ちえネット」は有効に活用されている。</li> </ul> |                    |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 参考指標等                 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>会員施設数</td> <td>施設</td> <td>-</td> <td>67</td> </tr> <tr> <td>患者同意数</td> <td>人</td> <td>-</td> <td>843</td> </tr> <tr> <td>会員施設による「ちえネット」へのアクセス数</td> <td>回</td> <td>-</td> <td>963</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成29年7月から運用開始</p>  |                    |        |          |     |        |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 会員施設数 | 施設 | - | 67 | 患者同意数 | 人 | - | 843 | 会員施設による「ちえネット」へのアクセス数 | 回 | - | 963 |
|                       | 指標名   | 単位                 | H28実績値 | H29実績値   |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 会員施設数                 | 施設  | -                  | 67     |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 患者同意数                 | 人   | -                  | 843    |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
| 会員施設による「ちえネット」へのアクセス数 | 回   | -                  | 963    |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |
|                       |   |                    |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |       |    |   |    |       |   |   |     |                       |   |   |     |

### ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項   |  | (3) 救急体制の充実 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
|--|--|-------------|--------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|----|--------|--------|--|---|-------|-------|---------|---|-------|-------|-------------|---|----|----|--------------|---|-------|-------|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>救急特例病床を有する地域の基幹病院として、救急体制の維持及び充実を図ります。このほか、市内の開業医等の協力を得ながら、さらなる体制の充実にも努めます。</li> </ul>  |             |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 総括評価   | 評価年度   | H26         | H27    | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
|  |  | A           | A      | A        | A   |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
|  | 評価項目   | A) 実施中      |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>千歳市休日夜間急病センター開設(平成29年9月)に伴い、内科系の1次救急は休日夜間急病センターに移行しており、市民病院では内科系の2次救急と外科系の1次・2次救急を継続して実施している。また、循環器科と脳神経外科は、年間を通じて2次救急に対応するなど、継続して重症患者の対応を中心とした救急医療体制を確保している。</li> <li>小児科では、当院の独自事業として平日夜間救急と2次救急を受け入れているほか、平成26年4月からは、日曜日も小児科救急を開設し、小児医療の充実に取り組んでいる。</li> <li>平成29年度の救急体制の実績として、救急外来患者数は7,065人、救急車搬送患者数は1,541件、救急患者受入率は78.0%となっている。</li> </ul>  |             |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急患者受入率<br/><small>※救急車搬送患者数/救急車による救急搬送依頼人数×100</small></td> <td>%</td> <td>82.7%</td> <td>78.0%</td> </tr> <tr> <td>救急外来患者数</td> <td>人</td> <td>8,099</td> <td>7,065</td> </tr> <tr> <td>小児科日曜救急実施日数</td> <td>日</td> <td>50</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>小児科日曜救急受診患者数</td> <td>人</td> <td>1,460</td> <td>1,329</td> </tr> </tbody> </table> |             |        |          |     |        |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 救急患者受入率<br><small>※救急車搬送患者数/救急車による救急搬送依頼人数×100</small> | % | 82.7% | 78.0% | 救急外来患者数 | 人 | 8,099 | 7,065 | 小児科日曜救急実施日数 | 日 | 50 | 50 | 小児科日曜救急受診患者数 | 人 | 1,460 | 1,329 |
| 指標名  | 単位   | H28実績値      | H29実績値 |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 救急患者受入率<br><small>※救急車搬送患者数/救急車による救急搬送依頼人数×100</small> | %  | 82.7%       | 78.0%  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 救急外来患者数  | 人  | 8,099       | 7,065  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 小児科日曜救急実施日数  | 日  | 50          | 50     |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |
| 小児科日曜救急受診患者数   | 人  | 1,460       | 1,329  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |       |       |         |   |       |       |             |   |    |    |              |   |       |       |

# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項  |  | (4) 診療機能の強化  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|---|--|--|--------|----------|--------|---------------|--------|-----------------|-----|-------|-------|------------------|------|--------|--------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-----|-----|----|-------|-------|----|-------|-------|-------|-----|-----|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-----------|-----|-----|----|-------|-------|--|--|--|--|--|--|-------------------|------|--|--|------|--|--|----|----|----|----|----|----|---------------------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|-----------|---|----|----|---|---|---|--|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------------|-----------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|----------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|--------------------|-----------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-----------|----|---|----|----|---|----|--|----------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|----------------|-----------|-------|---|-------|-------|---|-------|----------|-------|---|-------|-------|---|-------|----------------------|--|--------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|--|-----|-----|--|-----|-----|--|---------|--|----|----|--|----|----|--|------|--|---|---|---|---|---|---|----------------------|--|--------|-------|--------|--------|-------|--------|----------------|--|--------|--------|--------|-------|--------|-------|----------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>健診センターの機能強化を図るため、受入人数の拡大や専任保健師による保健指導の実施、設備の充実などに努めます。</li> <li>妊婦健診において、医師による対応のほか、助産師による助産外来の円滑な運用も進め、妊婦一人ひとりに合わせた極め細かな指導・相談の充実を図ります。</li> <li>透析室やリハビリテーション室などの機能を強化することにより、治療体制等の充実に努めます。</li> </ul>  |  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 総括評価   | 評価年度   | H26    | H27      | H28    | H29           | H30    | H31             | H32 |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 評価項目  |  | A) 実施中   |        | B) 一部実施中 |        | C) 未実施        |        | 完) 完了・終了        |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>健診センターでは、病気の早期発見・早期治療のため、生活習慣病予防健診や企業健診を中心に、各種の健診(検診)業務を行っている。平成24年度は非常勤医師の配置、平成25年度は管理課を新設し、管理体制の強化と事務の効率化を図っている。また、平成27年度から専任保健師による保健指導の実施、平成28年度から女性の放射線技師を増員し、マンモグラフィー検査等女性に配慮した検診を心がけている。平成29年度の健診(検診)実施件数は8,409件となっている。</li> <li>妊産婦がより安心して快適な出産を迎えられるよう、平成25年7月から助産外来「結-yui-(ゆい)」をスタートし、継続して実施している。平成29年度の助産外来受診延べ件数は118件となっている。</li> <li>PT(理学療法士)4名、OT(作業療法士)2名により、「脳血管疾患等リハビリテーション」、「運動器リハビリテーション」、「廃用症候群リハビリテーション」及び「がん患者リハビリテーション」を実施しており、平成29年度の各種リハビリテーション実施単位数は、29,720単位となり、前年度と比較して4,011単位の増となっている。また、地域包括ケア病床の開設により、急性期治療後のリハビリテーション等の充実を図っている。</li> <li>平成29年度の人工透析実施回数は4,590回となり、前年度と比較し535回の増となっている。</li> </ul> |  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>健診センター健診・検診項目</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①健診</td> <td>5,056</td> <td>5,131</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">内訳</td> <td>総合健診</td> <td>697</td> <td>801</td> </tr> <tr> <td>協会けんぽ健診</td> <td>2,504</td> <td>2,672</td> </tr> <tr> <td>一般健診</td> <td>1,753</td> <td>1,551</td> </tr> <tr> <td>特定健診</td> <td>102</td> <td>107</td> </tr> <tr> <td>    男性</td> <td>3,045</td> <td>3,147</td> </tr> <tr> <td>    女性</td> <td>2,011</td> <td>1,984</td> </tr> <tr> <td>②脳ドック</td> <td>399</td> <td>401</td> </tr> <tr> <td>③乳房検診</td> <td>1,332</td> <td>1,494</td> </tr> <tr> <td>④婦人科検診</td> <td>1,076</td> <td>1,187</td> </tr> <tr> <td>⑤骨粗しょう症検診</td> <td>213</td> <td>196</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>8,076</td> <td>8,409</td> </tr> </tbody> </table> |        |          |        | 健診センター健診・検診項目 | H28実績値 | H29実績値          | ①健診 | 5,056 | 5,131 | 内訳               | 総合健診 | 697    | 801    | 協会けんぽ健診  | 2,504 | 2,672 | 一般健診  | 1,753 | 1,551 | 特定健診 | 102 | 107 | 男性 | 3,045 | 3,147 | 女性 | 2,011 | 1,984 | ②脳ドック | 399 | 401 | ③乳房検診 | 1,332 | 1,494 | ④婦人科検診 | 1,076 | 1,187 | ⑤骨粗しょう症検診 | 213 | 196 | 合計 | 8,076 | 8,409 | <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">各種リハビリテーション料実施単位数</th> <th colspan="3">29年度</th> <th colspan="3">28年度</th> </tr> <tr> <th>PT</th> <th>OT</th> <th>合計</th> <th>PT</th> <th>OT</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳血管疾患等リハビリテーション料(Ⅱ)</td> <td>入院患者実施単位数</td> <td>2,029</td> <td>2,168</td> <td>4,197</td> <td>2,374</td> <td>2,609</td> <td>4,983</td> </tr> <tr> <td></td> <td>外来患者実施単位数</td> <td>9</td> <td>17</td> <td>26</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>①実施単位数合計</td> <td>2,038</td> <td>2,185</td> <td>4,223</td> <td>2,374</td> <td>2,609</td> <td>4,983</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">運動器リハビリテーション料(Ⅰ)</td> <td>入院患者実施単位数</td> <td>9,924</td> <td>6,130</td> <td>16,054</td> <td>7,464</td> <td>2,837</td> <td>10,301</td> </tr> <tr> <td>外来患者実施単位数</td> <td>2,157</td> <td>1,544</td> <td>3,701</td> <td>1,368</td> <td>1,662</td> <td>3,030</td> </tr> <tr> <td></td> <td>②実施単位数合計</td> <td>12,081</td> <td>7,674</td> <td>19,755</td> <td>8,832</td> <td>4,499</td> <td>13,331</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">廃用症候群リハビリテーション料(Ⅱ)</td> <td>入院患者実施単位数</td> <td>4,257</td> <td>458</td> <td>4,715</td> <td>6,090</td> <td>136</td> <td>6,226</td> </tr> <tr> <td>外来患者実施単位数</td> <td>19</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>61</td> <td>0</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td></td> <td>③実施単位数合計</td> <td>4,276</td> <td>458</td> <td>4,734</td> <td>6,151</td> <td>136</td> <td>6,287</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">がん患者リハビリテーション料</td> <td>入院患者実施単位数</td> <td>1,000</td> <td>8</td> <td>1,008</td> <td>1,108</td> <td>0</td> <td>1,108</td> </tr> <tr> <td>④実施単位数合計</td> <td>1,000</td> <td>8</td> <td>1,008</td> <td>1,108</td> <td>0</td> <td>1,108</td> </tr> <tr> <td>(A) 実施単位数合計(①+②+③+④)</td> <td></td> <td>19,395</td> <td>10,325</td> <td>29,720</td> <td>18,465</td> <td>7,244</td> <td>25,709</td> </tr> <tr> <td>⑤外来診療日数</td> <td></td> <td>244</td> <td>244</td> <td></td> <td>243</td> <td>235</td> <td></td> </tr> <tr> <td>⑥1日上限単位</td> <td></td> <td>21</td> <td>21</td> <td></td> <td>21</td> <td>21</td> <td></td> </tr> <tr> <td>⑦職員数</td> <td></td> <td>4</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>(B) 月実施限度単位数※(⑤×⑥×⑦)</td> <td></td> <td>19,255</td> <td>9,967</td> <td>29,222</td> <td>19,055</td> <td>7,236</td> <td>26,291</td> </tr> <tr> <td>(C) 実施率(①)/(B)</td> <td></td> <td>100.7%</td> <td>103.6%</td> <td>101.7%</td> <td>96.9%</td> <td>100.1%</td> <td>97.8%</td> </tr> <tr> <td>(D) 職員1人当たりの1日実施数(※1日の上限値「21単位」)</td> <td></td> <td>21.2</td> <td>21.8</td> <td>21.4</td> <td>20.3</td> <td>21.0</td> <td>20.5</td> </tr> </tbody> </table> |  |  |  |  |  | 各種リハビリテーション料実施単位数 | 29年度 |  |  | 28年度 |  |  | PT | OT | 合計 | PT | OT | 合計 | 脳血管疾患等リハビリテーション料(Ⅱ) | 入院患者実施単位数 | 2,029 | 2,168 | 4,197 | 2,374 | 2,609 | 4,983 |  | 外来患者実施単位数 | 9 | 17 | 26 | 0 | 0 | 0 |  | ①実施単位数合計 | 2,038 | 2,185 | 4,223 | 2,374 | 2,609 | 4,983 | 運動器リハビリテーション料(Ⅰ) | 入院患者実施単位数 | 9,924 | 6,130 | 16,054 | 7,464 | 2,837 | 10,301 | 外来患者実施単位数 | 2,157 | 1,544 | 3,701 | 1,368 | 1,662 | 3,030 |  | ②実施単位数合計 | 12,081 | 7,674 | 19,755 | 8,832 | 4,499 | 13,331 | 廃用症候群リハビリテーション料(Ⅱ) | 入院患者実施単位数 | 4,257 | 458 | 4,715 | 6,090 | 136 | 6,226 | 外来患者実施単位数 | 19 | 0 | 19 | 61 | 0 | 61 |  | ③実施単位数合計 | 4,276 | 458 | 4,734 | 6,151 | 136 | 6,287 | がん患者リハビリテーション料 | 入院患者実施単位数 | 1,000 | 8 | 1,008 | 1,108 | 0 | 1,108 | ④実施単位数合計 | 1,000 | 8 | 1,008 | 1,108 | 0 | 1,108 | (A) 実施単位数合計(①+②+③+④) |  | 19,395 | 10,325 | 29,720 | 18,465 | 7,244 | 25,709 | ⑤外来診療日数 |  | 244 | 244 |  | 243 | 235 |  | ⑥1日上限単位 |  | 21 | 21 |  | 21 | 21 |  | ⑦職員数 |  | 4 | 2 | 6 | 4 | 2 | 6 | (B) 月実施限度単位数※(⑤×⑥×⑦) |  | 19,255 | 9,967 | 29,222 | 19,055 | 7,236 | 26,291 | (C) 実施率(①)/(B) |  | 100.7% | 103.6% | 101.7% | 96.9% | 100.1% | 97.8% | (D) 職員1人当たりの1日実施数(※1日の上限値「21単位」) |  | 21.2 | 21.8 | 21.4 | 20.3 | 21.0 |
| 健診センター健診・検診項目   |  | H28実績値   | H29実績値 |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ①健診   | 5,056  | 5,131  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 内訳  | 総合健診   | 697  | 801    |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 協会けんぽ健診  | 2,504  | 2,672  |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 一般健診   | 1,753  | 1,551  |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 特定健診   | 102  | 107    |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 男性   | 3,045  | 3,147  |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 女性  | 2,011  | 1,984  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ②脳ドック   | 399  | 401  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ③乳房検診   | 1,332  | 1,494  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ④婦人科検診  | 1,076  | 1,187  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ⑤骨粗しょう症検診   | 213  | 196  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 合計  | 8,076  | 8,409  |        |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 各種リハビリテーション料実施単位数   | 29年度   |  |        | 28年度     |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | PT   | OT   | 合計     | PT       | OT     | 合計            |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 脳血管疾患等リハビリテーション料(Ⅱ)   | 入院患者実施単位数  | 2,029  | 2,168  | 4,197    | 2,374  | 2,609         | 4,983  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 外来患者実施単位数  | 9  | 17     | 26       | 0      | 0             | 0      |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | ①実施単位数合計   | 2,038  | 2,185  | 4,223    | 2,374  | 2,609         | 4,983  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 運動器リハビリテーション料(Ⅰ)  | 入院患者実施単位数  | 9,924  | 6,130  | 16,054   | 7,464  | 2,837         | 10,301 |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 外来患者実施単位数  | 2,157  | 1,544  | 3,701    | 1,368  | 1,662         | 3,030  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | ②実施単位数合計   | 12,081   | 7,674  | 19,755   | 8,832  | 4,499         | 13,331 |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 廃用症候群リハビリテーション料(Ⅱ)  | 入院患者実施単位数  | 4,257  | 458    | 4,715    | 6,090  | 136           | 6,226  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | 外来患者実施単位数  | 19   | 0      | 19       | 61     | 0             | 61     |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | ③実施単位数合計   | 4,276  | 458    | 4,734    | 6,151  | 136           | 6,287  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| がん患者リハビリテーション料  | 入院患者実施単位数  | 1,000  | 8      | 1,008    | 1,108  | 0             | 1,108  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
|   | ④実施単位数合計   | 1,000  | 8      | 1,008    | 1,108  | 0             | 1,108  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| (A) 実施単位数合計(①+②+③+④)  |  | 19,395   | 10,325 | 29,720   | 18,465 | 7,244         | 25,709 |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ⑤外来診療日数   |  | 244  | 244    |          | 243    | 235           |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ⑥1日上限単位   |  | 21   | 21     |          | 21     | 21            |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| ⑦職員数  |  | 4  | 2      | 6        | 4      | 2             | 6      |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| (B) 月実施限度単位数※(⑤×⑥×⑦)  |  | 19,255   | 9,967  | 29,222   | 19,055 | 7,236         | 26,291 |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| (C) 実施率(①)/(B)  |  | 100.7%   | 103.6% | 101.7%   | 96.9%  | 100.1%        | 97.8%  |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| (D) 職員1人当たりの1日実施数(※1日の上限値「21単位」)  |  | 21.2   | 21.8   | 21.4     | 20.3   | 21.0          | 20.5   |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>健診センター健診・検診実施件数</td> <td>件</td> <td>8,076</td> <td>8,409</td> </tr> <tr> <td>各種リハビリテーション実施単位数</td> <td>単位</td> <td>25,709</td> <td>29,720</td> </tr> <tr> <td>人工透析実施回数</td> <td>回</td> <td>4,055</td> <td>4,590</td> </tr> </tbody> </table> |  |  |        | 指標名      | 単位     | H28実績値        | H29実績値 | 健診センター健診・検診実施件数 | 件   | 8,076 | 8,409 | 各種リハビリテーション実施単位数 | 単位   | 25,709 | 29,720 | 人工透析実施回数 | 回     | 4,055 | 4,590 |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 指標名   | 単位   | H28実績値   | H29実績値 |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 健診センター健診・検診実施件数   | 件  | 8,076  | 8,409  |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 各種リハビリテーション実施単位数  | 単位   | 25,709   | 29,720 |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |
| 人工透析実施回数  | 回  | 4,055  | 4,590  |          |        |               |        |                 |     |       |       |                  |      |        |        |          |       |       |       |       |       |      |     |     |    |       |       |    |       |       |       |     |     |       |       |       |        |       |       |           |     |     |    |       |       |  |  |  |  |  |  |                   |      |  |  |      |  |  |    |    |    |    |    |    |                     |           |       |       |       |       |       |       |  |           |   |    |    |   |   |   |  |          |       |       |       |       |       |       |                  |           |       |       |        |       |       |        |           |       |       |       |       |       |       |  |          |        |       |        |       |       |        |                    |           |       |     |       |       |     |       |           |    |   |    |    |   |    |  |          |       |     |       |       |     |       |                |           |       |   |       |       |   |       |          |       |   |       |       |   |       |                      |  |        |        |        |        |       |        |         |  |     |     |  |     |     |  |         |  |    |    |  |    |    |  |      |  |   |   |   |   |   |   |                      |  |        |       |        |        |       |        |                |  |        |        |        |       |        |       |                                  |  |      |      |      |      |      |

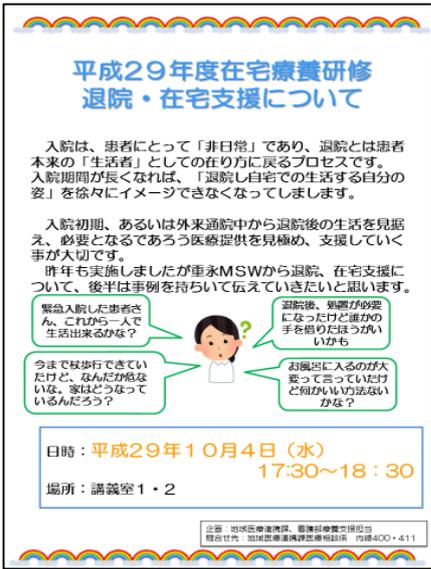
# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項                 |   | (5) 地域医療構想を見据えた病床再編 |          |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
|----------------------|---|---------------------|----------|--------|--|------|----------|--------|----------------------|---|---|----|-------------------|---|---|-----|------------------|---|---|-------|--|--|--|--|
| 取組内容                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>北海道が策定する「地域医療構想」や、市内病院の病床機能分化の動向を見極め、平成29年3月から運用を開始した「地域包括ケア病床」により、急性期病床(急性増悪を含む発症後間もない患者又は病状が不安定な患者への医療提供機能を持つ病床)に限らず、将来の地域医療需要に適切に対応します。</li> </ul>  |                     |          |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 総括評価                 | 評価年度  | H26                 | H27      | H28    | H29  | H30  | H31      | H32    |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
|                      |   | B                   | B        | A      | A  | 実施 → |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 評価項目                 | A) 実施中  |                     | B) 一部実施中 |        | C) 未実施   |      | 完) 完了・終了 |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 点検・評価内容              | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国が進める急性期病床削減方針や診療報酬改定、北海道が策定する地域医療構想に対応するため、市民病院では一部の病床(16床)を地域包括ケア病床に転換し、平成29年3月から運用を開始しており、急性期治療後のリハビリテーション・在宅復帰支援など、2025年に向けた病床機能の充実に取り組んでいる。</li> <li>平成29年度は、多職種の職員で構成された「地域包括ケア病床運用ミーティング」を毎月開催し、地域包括ケア病床の運用状況の確認や課題の解決などを行い、効率的かつ効果的な運用に努めた結果、新規入室患者数は428人、延入院患者数は4,832人となっており、当該病床は有効に活用されている。</li> <li>北海道が設置する「札幌圏域地域医療構想調整会議」において、札幌圏域の医療提供体制等について様々な検討が行われるが、一方的な病床削減とならないよう、千歳市の特性が十分に踏まえられ、千歳・恵庭圏域唯一の公立病院として、地域医療に必要な病床区分の設定を求めていく。</li> </ul> |                     |          |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 参考指標等                | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域包括ケア病床運用ミーティング開催回数</td> <td>回</td> <td>-</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>新規入室患者数(地域包括ケア病床)</td> <td>人</td> <td>-</td> <td>428</td> </tr> <tr> <td>延入院患者数(地域包括ケア病床)</td> <td>人</td> <td>-</td> <td>4,832</td> </tr> </tbody> </table>   |                     |          |        | 指標名  | 単位   | H28実績値   | H29実績値 | 地域包括ケア病床運用ミーティング開催回数 | 回 | - | 13 | 新規入室患者数(地域包括ケア病床) | 人 | - | 428 | 延入院患者数(地域包括ケア病床) | 人 | - | 4,832 |  |  |  |  |
|                      | 指標名   | 単位                  | H28実績値   | H29実績値 |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 地域包括ケア病床運用ミーティング開催回数 | 回   | -                   | 13       |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 新規入室患者数(地域包括ケア病床)    | 人   | -                   | 428      |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
| 延入院患者数(地域包括ケア病床)     | 人   | -                   | 4,832    |        |  |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |
|                      | <p>1. 地域包括ケア病床とは</p> <p>「地域包括ケア病床」とは、急性期治療を経過し、病状が安定した患者に対して、在宅や介護施設への復帰支援に向けた医療や支援を行う病床であり、国が推進する「地域包括ケアシステム」を支える役割を担うものである。</p> <p>【主な機能】</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>急性期からの受け入れ(ポストアキュート)</li> <li>在宅・生活復帰支援</li> <li>緊急時の受け入れ(サブアキュート): 要介護者などの発熱、脱水、肺炎等による緊急時の入院</li> </ol> <p>【対象となる患者】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>急性期治療により症状が安定・改善したが、在宅復帰に向けてリハビリや経過観察が必要な患者</li> <li>在宅での生活にあたり準備が必要な患者</li> <li>自宅や施設で療養中の患者(緊急時の入院)</li> </ul>  |                     |          |        | <p>地域包括ケア病棟のイメージと要件</p> <p>急性期 急性期・高度急性期</p> <p>①急性期からの受け入れ<br/>入院患者の重症度、看護必要度の設定 など</p> <p>地域包括ケア病棟の役割<br/>入院患者データの提出</p> <p>②在宅・生活復帰支援<br/>在宅復帰率の設定 など</p> <p>③緊急時の受け入れ<br/>・二次救急病院の指定<br/>・在宅療養支援病院の届出 など</p> <p>長期療養 介護等 介護施設等 自宅・在宅医療</p> <p>平成26年度診療報酬改定 (改) 診療組 入-1 25. 5. 30</p> <p>注: 介護施設等、自宅・在宅医療から直接、急性期・高度急性期の病院へ入院することも可能。</p> |      |          |        |                      |   |   |    |                   |   |   |     |                  |   |   |       |  |  |  |  |

# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項  |  | (6) 介護・保健・福祉機関との連携強化 |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
|---|--|----------------------|--------|----------|-----|--------|--------|----------|-----------------|---|-----|-----|-------------|---|-----|-----|------------|---|---|---|---|--|--|--|----|------|------|----------------|------|------------|-------|-------------|-------|-----------|------|------------|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>転院する患者への支援のほか、緩和ケア(疾患による身体的な痛みだけでなく、心理的な苦痛や不安を和らげるための予防・対処)や退院前訪問など退院患者の在宅医療・生活支援に関する体制を構築するため、市内を中心とした介護、保健、福祉機関との連携を強化します。</li> </ul>   |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 総括評価  | 評価年度   | H26                  | H27    | H28      | H29 | H30    | H31    | H32      |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
|   | 評価項目   | A) 実施中               |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成22年に市内病院MSW(当院、千歳第一病院、北星病院、千歳豊友会病院)、居宅介護支援事業所介護支援専門員、地域包括支援センター職員で、地域の医療と介護の連携強化を目的に「ちとせの介護医療連携の会」を設立し、開設当時から当院職員も運営に携わりながら、円滑な退院支援や地域連携強化に向けて情報交換会や研修会に参加し連携強化に向け活動している。</li> <li>平成29年度は、千歳市の在宅医療体制について、市民病院MSW、市内訪問看護ステーション等の地域関係機関と連携して在宅療養研修会を5回開催し、当院の退院支援の流れ、地域包括支援センターの役割、千歳市内全訪問看護ステーションと病院看護師との意見交流会(ケア・カフェ)等で、お互いに理解・連携を深めている。</li> <li>平成29年度の医療相談係における転院調整件数は273件となっており、転院する患者への支援を積極的に行っている。</li> </ul> |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療相談係における転院調整件数</td> <td>件</td> <td>262</td> <td>273</td> </tr> <tr> <td>退院支援計画書作成人数</td> <td>人</td> <td>367</td> <td>505</td> </tr> <tr> <td>在宅療養研修会開催数</td> <td>回</td> <td>6</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>  |                      |        |          | 指標名 | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 医療相談係における転院調整件数 | 件 | 262 | 273 | 退院支援計画書作成人数 | 人 | 367 | 505 | 在宅療養研修会開催数 | 回 | 6 | 5 | <p>○ 平成29年度 在宅療養研修会開催内容</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>月日</th> <th>研修内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6月7日</td> <td>ケアカフェ(連携・つながり)</td> </tr> <tr> <td>9月6日</td> <td>ケアカフェ(食べる)</td> </tr> <tr> <td>10月4日</td> <td>退院・在宅支援について</td> </tr> <tr> <td>11月1日</td> <td>ケアカフェ(排泄)</td> </tr> <tr> <td>3月7日</td> <td>ケアカフェ(看とり)</td> </tr> </tbody> </table> |  |  |  | 月日 | 研修内容 | 6月7日 | ケアカフェ(連携・つながり) | 9月6日 | ケアカフェ(食べる) | 10月4日 | 退院・在宅支援について | 11月1日 | ケアカフェ(排泄) | 3月7日 | ケアカフェ(看とり) |
|   | 指標名  | 単位                   | H28実績値 | H29実績値   |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 医療相談係における転院調整件数   | 件  | 262                  | 273    |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 退院支援計画書作成人数   | 人  | 367                  | 505    |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 在宅療養研修会開催数  | 回  | 6                    | 5      |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 月日  | 研修内容   |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 6月7日  | ケアカフェ(連携・つながり)   |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 9月6日  | ケアカフェ(食べる)   |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 10月4日   | 退院・在宅支援について  |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 11月1日   | ケアカフェ(排泄)  |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
| 3月7日  | ケアカフェ(看とり)   |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |
|  <p>このポスターは、在宅療養研修の告知内容を含んでいます。研修の目的、日程、場所、および参加者からの質問と回答が記載されています。</p> |  |                      |        |          |     |        |        |          |                 |   |     |     |             |   |     |     |            |   |   |   |   |  |  |  |    |      |      |                |      |            |       |             |       |           |      |            |

# ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項         |   | (7) 情報発信体制の強化   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
|--------------|---|---|---------|----------|---|--------|--------|----------|------------|----------|----|----|------------|-----|-----|------|--------------|---------------------------------------|---------|------------|---|------|-----------|---|--|-----------|-----------|--|--|----------|--|----|-----------------|----|-----------------------------|----|--------------------|----|-------------------------|----|--------------------------|----|---|-----|-------------------|-----|--------------|-----|--|----|------------------------|----|----------------|----|----------------------------|
| 取組内容         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ホームページの魅力度や利便性の向上に努めるとともに、様々な情報を発信します。</li> <li>市民の関心を高める健康講座や関係機関・施設への情報提供を行う研修会等を開催し、地域に親しまれ、信頼される病院づくりを進めるとともに、講座の開催内容などについて、市民の意見を聴取する機会を拡大します。</li> </ul>   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 総括評価         | 評価年度  | H26   | H27     | H28      | H29   | H30    | H31    | H32      |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
|              | 評価項目  | A) 実施中  |         | B) 一部実施中 |   | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 点検・評価内容      | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>市民の健康推進、疾病予防の一環として、平成17年度から「市民健康講座」を開催している。市民の「健康」に対する意識の向上を目指し、各診療科の医師、看護師や専門職員から健康に関する様々な情報を提供しており、平成29年度は12回開催し305人が参加している。</li> <li>市民・患者等に対して、より分かりやすく情報提供を行うため、市立千歳市民病院広報誌「ふれあい」を発行している。(年4回)</li> <li>平成29年度は、近年のスマートフォン普及状況を踏まえ、情報発信機能を強化し、患者サービスの更なる向上等を図るため、ホームページのスマホ版を導入している。</li> <li>平成29年度の当院ホームページ閲覧延べ人数は136,270人、更新件数は275件となっており、多くの方が利用されている。</li> </ul> |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 参考指標等        | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市民健康講座の開催数</td> <td>回</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>市民健康講座参加人数</td> <td>人</td> <td>336</td> <td>305</td> </tr> <tr> <td>ホームページ閲覧延べ人数</td> <td>人</td> <td>129,820</td> <td>136,270</td> </tr> <tr> <td>ホームページ更新件数</td> <td>件</td> <td>279</td> <td>275</td> </tr> </tbody> </table>                                   |   |         |          | 指標名   | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 市民健康講座の開催数 | 回        | 12 | 12 | 市民健康講座参加人数 | 人   | 336 | 305  | ホームページ閲覧延べ人数 | 人                                     | 129,820 | 136,270    | ホームページ更新件数  | 件    | 279       | 275   | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">「市民健康講座」</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>4月</td><td>突然おそろ悲劇 心筋梗塞と戦う</td></tr> <tr><td>5月</td><td>住み慣れた地域で安心して過ごすためには～救急について～</td></tr> <tr><td>6月</td><td>思春期の体調不良～子どもはつらいよ～</td></tr> <tr><td>7月</td><td>病院で使われるわかりにくい言葉について知ろう！</td></tr> <tr><td>8月</td><td>大切なひとの命を守れますか～家族が行う心肺蘇生～</td></tr> <tr><td>9月</td><td>秋からの感染症を予防しよう～インフルエンザ・感染性胃腸炎の予防と正しい抗生剤の飲み方について～</td></tr> <tr><td>10月</td><td>転倒予防～転ばない体をつくろう！～</td></tr> <tr><td>11月</td><td>糖尿病の基本と最近の話題</td></tr> <tr><td>12月</td><td>最期まで口から食べるために今から出来ること～高齢者の摂食嚥下障害と栄養について～</td></tr> <tr><td>1月</td><td>おしっこについて困っていることはありませんか</td></tr> <tr><td>2月</td><td>終末期医療～在宅でのみとり～</td></tr> <tr><td>3月</td><td>がんの検査・診断から治療選択～抗がん剤治療について～</td></tr> </tbody> </table> |           |           |  |  | 「市民健康講座」 |  | 4月 | 突然おそろ悲劇 心筋梗塞と戦う | 5月 | 住み慣れた地域で安心して過ごすためには～救急について～ | 6月 | 思春期の体調不良～子どもはつらいよ～ | 7月 | 病院で使われるわかりにくい言葉について知ろう！ | 8月 | 大切なひとの命を守れますか～家族が行う心肺蘇生～ | 9月 | 秋からの感染症を予防しよう～インフルエンザ・感染性胃腸炎の予防と正しい抗生剤の飲み方について～ | 10月 | 転倒予防～転ばない体をつくろう！～ | 11月 | 糖尿病の基本と最近の話題 | 12月 | 最期まで口から食べるために今から出来ること～高齢者の摂食嚥下障害と栄養について～ | 1月 | おしっこについて困っていることはありませんか | 2月 | 終末期医療～在宅でのみとり～ | 3月 | がんの検査・診断から治療選択～抗がん剤治療について～ |
|              | 指標名   | 単位  | H28実績値  | H29実績値   |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 市民健康講座の開催数   | 回   | 12  | 12      |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 市民健康講座参加人数   | 人   | 336   | 305     |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| ホームページ閲覧延べ人数 | 人   | 129,820   | 136,270 |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| ホームページ更新件数   | 件   | 279   | 275     |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 「市民健康講座」     |   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 4月           | 突然おそろ悲劇 心筋梗塞と戦う   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 5月           | 住み慣れた地域で安心して過ごすためには～救急について～   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 6月           | 思春期の体調不良～子どもはつらいよ～  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 7月           | 病院で使われるわかりにくい言葉について知ろう！   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 8月           | 大切なひとの命を守れますか～家族が行う心肺蘇生～  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 9月           | 秋からの感染症を予防しよう～インフルエンザ・感染性胃腸炎の予防と正しい抗生剤の飲み方について～   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 10月          | 転倒予防～転ばない体をつくろう！～   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 11月          | 糖尿病の基本と最近の話題  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 12月          | 最期まで口から食べるために今から出来ること～高齢者の摂食嚥下障害と栄養について～  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 1月           | おしっこについて困っていることはありませんか  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 2月           | 終末期医療～在宅でのみとり～  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 3月           | がんの検査・診断から治療選択～抗がん剤治療について～  |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
|              |   |   |         |          | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">広報「ふれあい」</th> </tr> <tr> <th>号数</th> <th>発刊日</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>第62号</td> <td>H30. 3. 1</td> <td>・市民健康講座のまとめ（平成29年7月～12月）<br/>・新任医師のご紹介</td> </tr> <tr> <td>第61号</td> <td>H29. 12. 1</td> <td>・ご存知ですか？ ちえネット<br/>・インフルエンザと感染性胃腸炎の予防について<br/>・知っていますか？ スキンケア（皮膚裂傷）</td> </tr> <tr> <td>第60号</td> <td>H29. 9. 1</td> <td>・コレステロール・HbA1c の世界<br/>・市民健康講座のまとめ（平成29年2月～6月）</td> </tr> <tr> <td>第59号</td> <td>H29. 6. 1</td> <td>・新規医師の御紹介</td> </tr> </tbody> </table> |        |        |          |            | 広報「ふれあい」 |    |    | 号数         | 発刊日 | 内容  | 第62号 | H30. 3. 1    | ・市民健康講座のまとめ（平成29年7月～12月）<br>・新任医師のご紹介 | 第61号    | H29. 12. 1 | ・ご存知ですか？ ちえネット<br>・インフルエンザと感染性胃腸炎の予防について<br>・知っていますか？ スキンケア（皮膚裂傷） | 第60号 | H29. 9. 1 | ・コレステロール・HbA1c の世界<br>・市民健康講座のまとめ（平成29年2月～6月） | 第59号   | H29. 6. 1 | ・新規医師の御紹介 |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 広報「ふれあい」     |   |   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 号数           | 発刊日   | 内容  |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 第62号         | H30. 3. 1   | ・市民健康講座のまとめ（平成29年7月～12月）<br>・新任医師のご紹介                             |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 第61号         | H29. 12. 1  | ・ご存知ですか？ ちえネット<br>・インフルエンザと感染性胃腸炎の予防について<br>・知っていますか？ スキンケア（皮膚裂傷） |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 第60号         | H29. 9. 1   | ・コレステロール・HbA1c の世界<br>・市民健康講座のまとめ（平成29年2月～6月）                     |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |
| 第59号         | H29. 6. 1   | ・新規医師の御紹介   |         |          |   |        |        |          |            |          |    |    |            |     |     |      |              |                                       |         |            |   |      |           |   |  |           |           |  |  |          |  |    |                 |    |                             |    |                    |    |                         |    |                          |    |   |     |                   |     |              |     |  |    |                        |    |                |    |                            |

### ① 地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化

地域医療連携と救急医療の充実等を図り、地域における基幹病院としての機能を強化します。

| 取組事項           |   | (8) 災害に対する機能強化 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
|----------------|---|----------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|----------|---|---|---|----------------|---|---|---|
| 取組内容           | <ul style="list-style-type: none"> <li>災害時の医療拠点としての機能が求められる自治体病院として、事業継続計画(通常業務の遂行が困難になる事態が発生した際に、事業の継続や復旧を速やかに遂行するための計画)の見直しや災害支援ナース(災害支援に関連する研修や訓練を受けた看護師)の育成などを行うとともに、災害時を想定した訓練や職員研修などを定期的実施し、災害時に対する機能強化を図ります。</li> </ul>  |                |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
| 総括評価           | 評価年度  | H26            | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
|                |   | B              | B      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
|                | 評価項目  | A) 実施中         |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
| 点検・評価内容        | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各種災害訓練においては、院内にて消防訓練(2回)や災害時患者受入実働訓練(3回)の実施、市の総合防災訓練(実動訓練1回、図上訓練1回)や新千歳空港航空機事故対応部分訓練(1回)への参加のほか、苫小牧王子病院、市立室蘭総合病院及び苫小牧市立病院における災害訓練への視察等を行っている。</li> <li>特に、平成29年度は、市の総合防災訓練と連動した災害対応訓練を市民病院において実施しており、医師4名を含む病院職員58名が参加し、災害急性期にあっても万全な医療体制を構築できるよう、多数の負傷者を受け入れる訓練を行っている。</li> <li>災害時に各部署の職員が担う役割等を規定した「市民病院災害対策マニュアル」を平成18年度に策定し、毎年度点検を行っている。</li> <li>当院が被災したとしても、病院機能の損失をできる限り少なくし、当該機能の立上げ・回復を早急に行い、継続的に患者の診療にあたれるよう、被害の想定、災害時における優先業務の設定等を規定した「市民病院業務継続計画(BCP)」を平成28年10月に策定している。</li> <li>北海道看護協会の災害看護の研修を終えた災害支援ナース登録者は平成29年度末で10名おり、先の東日本大震災においては、当院から医師1名及び災害支援ナース4名を被災地へ順次派遣している。</li> </ul> |                |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
| 参考指標等          | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各種災害訓練回数</td> <td>回</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>災害等対応マニュアル点検回数</td> <td>回</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>   |                |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 各種災害訓練回数 | 回 | 8 | 8 | 災害等対応マニュアル点検回数 | 回 | 1 | 1 |
|                | 指標名   | 単位             | H28実績値 | H29実績値   |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
| 各種災害訓練回数       | 回   | 8              | 8      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
| 災害等対応マニュアル点検回数 | 回   | 1              | 1      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |
|                | <p>●市総合防災訓練と連動した災害対応訓練(平成29年9月9日(土)実施)</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>  |                |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |   |   |                |   |   |   |

## ② 安全で安心できる医療の推進

説明と同意のもとに患者が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

| 取組事項                               |   | (9) 医療安全・感染対策の充実 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
|------------------------------------|---|------------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|--------------------|---|----|----|---------------|---|----|----|---------------------|---|----|----|--------------------|---|---|---|------------------------------------|---|----|-----|
| 取組内容                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>院内での研修会や講習会の開催などを通じて、医療安全や感染対策に関する職員の意識向上や人材の育成を推進するとともに、マニュアルの見直しやラウンドの実施などにより、医療安全・感染対策の充実を目指します。</li> </ul>   |                  |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 総括評価                               | 評価年度  | H26              | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
|                                    |   | A                | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
|                                    | 評価項目  | A) 実施中           |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 点検・評価内容                            | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <p>〈 医療安全対策 〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成25年4月に、患者・職員の医療安全を推進するため医療安全管理室を開設し、医療安全に係る各種研修会や院内の定期巡回を行い、安全の確認や指導などの活動を行っている。また、当院の医療安全に係る基本方針を定めた医療安全管理指針、医療安全管理マニュアルの整備を行い、医療事故防止、安全文化醸成に取り組んでいる。</li> <li>安全で安心な医療を提供するため、毎月、安全管理委員会を開催し、医療の安全に係る諸問題を審議し、医療事故の原因究明と分析及び再発防止策の検討、推進を継続的に行っている。検討された事例については改善計画書を作成し、対策の実施状況を評価している。</li> <li>平成29年度においては、医療安全管理に係る各種研修会等(11回)と全職員対象の研修会(2回)、医療安全管理室ラウンドを12回、GRM(リスクマネジャー)ラウンドを50回実施している。また、ラウンドにおける指摘項目については、改善の確認を行っている。</li> <li>平成27年10月に施行された医療事故調査制度へ適切に対応するため、医療事故対象事案の有無に関わらず、院内で起きた全ての死亡・死産に対しスクリーニングやカルテレビューを実施し、平成29年度からはカルテレビュー記録を残し、全件を管理者へ報告している。</li> </ul> <p>〈 医療関連感染対策 〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成25年4月に、患者、職員、病院訪問者等の医療関連感染防止等を推進するため感染対策室を開設し、感染対策に係る各種研修会や感染制御チーム(ICT)による院内の定期巡回(ラウンド)、医療関連感染防止対策及び医療関連感染対策体制の基本方針を定めた医療関連感染対策指針の整備・公表を行い、医療関連感染防止に取り組んでいる。</li> <li>平成29年度においては、感染対策に関する新人職員研修や部署別研修などの各種研修会や全職員対象の研修会(2回)、委託業者への職員研修も行っている。また、ICTラウンド及び院内環境、抗菌薬適正使用に関するラウンドを142回実施し、医療関連感染対策の充実を図っている。</li> </ul> |                  |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 参考指標等                              | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療安全管理に係る各種研修会等実施数</td> <td>回</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>医療安全管理室ラウンド回数</td> <td>回</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>GRM(リスクマネジャー)ラウンド回数</td> <td>回</td> <td>48</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>感染対策に係る全職員対象研修会実施数</td> <td>回</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>ICTラウンド及び院内環境、検出菌抗菌薬適正使用に関するラウンド回数</td> <td>回</td> <td>99</td> <td>142</td> </tr> </tbody> </table>  |                  |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 医療安全管理に係る各種研修会等実施数 | 回 | 13 | 13 | 医療安全管理室ラウンド回数 | 回 | 12 | 12 | GRM(リスクマネジャー)ラウンド回数 | 回 | 48 | 50 | 感染対策に係る全職員対象研修会実施数 | 回 | 2 | 2 | ICTラウンド及び院内環境、検出菌抗菌薬適正使用に関するラウンド回数 | 回 | 99 | 142 |
| 指標名                                | 単位  | H28実績値           | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 医療安全管理に係る各種研修会等実施数                 | 回   | 13               | 13     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 医療安全管理室ラウンド回数                      | 回   | 12               | 12     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| GRM(リスクマネジャー)ラウンド回数                | 回   | 48               | 50     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| 感染対策に係る全職員対象研修会実施数                 | 回   | 2                | 2      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |
| ICTラウンド及び院内環境、検出菌抗菌薬適正使用に関するラウンド回数 | 回   | 99               | 142    |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                    |   |    |    |               |   |    |    |                     |   |    |    |                    |   |   |   |                                    |   |    |     |

## ② 安全で安心できる医療の推進

説明と同意のもとに患者が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

| 取組事項   |  | (10) 患者参加型医療の推進 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
|--|--|-----------------|--------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|----|--------|--------|------------|---|-----|-----|---------------|---|---|---|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>IT機器の活用などにより、診療時における患者と医療従事者とのコミュニケーションの向上を図り、患者の理解度を高めるとともに、インフォームド・コンセント(診療目的・方法・効果・危険性などを事前に十分説明し、理解と同意を得た上で治療を行うこと)に基づく医療の徹底やセカンドオピニオンへの対応などにより、検査・治療方法の選択における患者の自己決定権を尊重します。</li> </ul>  |                 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| 総括評価   | 評価年度   | H26             | H27    | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
|  | 評価項目   | A) 実施中          |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>日常診療の中で、もれなくインフォームド・コンセントを成立させることを目的として、統一書式による『説明と同意書』を作成しており、倫理審査委員会において、『説明と同意書』の制定及び改訂の審議を行っている。平成29年度の「説明と同意書」制定件数(様式数)は157件となっている。</li> <li>平成29年度のセカンドオピニオン紹介件数は5件となっている。</li> </ul>   |                 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>説明と同意書制定件数</td> <td>件</td> <td>139</td> <td>157</td> </tr> <tr> <td>セカンドオピニオン紹介件数</td> <td>件</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p>■「説明と同意書」を活用し、患者に診療に対する理解を深めてもらうとともに、検査や治療方法等について患者の権利を尊重しています。</p> <p>【患者の権利と尊重に関する規程等整備状況】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院基本方針(平成17年5月1日改正)</li> <li>・インフォームド・コンセントの基本方針(平成18年6月21日制定)</li> <li>・職業倫理規定(平成18年8月1日制定)</li> <li>・臨床における倫理の基本的な考え方(平成18年9月1日作成)</li> <li>・臨床における倫理に関する方針(平成18年9月15日制定)</li> <li>・患者様の権利と責任(平成22年4月1日制定)</li> <li>・セカンド・オピニオンに関する方針(平成23年8月1日制定)</li> </ul> |                 |        |          |     |        |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 説明と同意書制定件数 | 件 | 139 | 157 | セカンドオピニオン紹介件数 | 件 | 4 | 5 |
|  | 指標名  | 単位              | H28実績値 | H29実績値   |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| 説明と同意書制定件数   | 件  | 139             | 157    |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| セカンドオピニオン紹介件数  | 件  | 4               | 5      |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 48%;"> <p>157 腹腔鏡下腎摘除術に関する説明と同意書</p> <p>この文書は、患者様へ予定される腹腔鏡下腎摘除術について、その目的、内容、危険性などを説明するものです。説明を受けられた後、ご不明な点がございましたらご連絡ください。</p> <p>患者様ご氏名 @PATIENTNAME 様 @PATIENTBIRTH3 年 @PATIENTAGEYEAR 歳<br/>(患者 ID: @PATIENTID)</p> <p>病 名 ( ) 腎癌</p> <p>手 術 日 平成 年 月 日</p> <p>手 術 名 腹腔鏡下( )腎摘除術</p> <p>【現在の病状】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・血尿</li> <li>・腎臓に癌の発生を確認しました。</li> </ul> <p>【手術の目的・必要性・有効性】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・血尿コントロール</li> <li>・癌腫縮小による癌の再発を抑制します。</li> </ul> <p>【手術の方法・内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全身麻酔にて、腹部を切開して手術を行います。</li> <li>・体の左、右腹部に、腎臓のポートを挿入し、器具で腎臓を摘出します。</li> <li>・腎臓の動脈、静脈の結紮切断、腎臓の切除と腎臓周囲のリンパ節の摘出を行います。</li> <li>・ポート挿入部には、直径5～10mmの傷痕があり、1週間程度腫れは約5cm前後の範囲が現れます。</li> <li>・手術後は、尿管留置/ドレーンカテーテル1本のドレーンチューブが挿入されています。</li> </ul> <p>【危険性や合併症】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・感 染： 生体物質を使用しますが、肺炎、術後の感染などが起こる場合があります。</li> <li>・出 血： 腎臓周囲には細かい血管があり、十分に止血しながら手術を進めますが、必要時には輸血します。</li> <li>・腫 瘍 再 発： 腎臓切除の範囲に癌が広がっていることがあり、その場合には十分な治療を行います。</li> <li>・腔 下 気 管： 手術中に使用する器具が、腔下気管に入り込むことがありますが、数日で改善します。</li> <li>・腎臓手術後の腎臓： 出血、腫瘍縮小による腎臓機能低下、腎臓手術後移行する場合があります。</li> <li>・その他、予期できない合併症が起こることがあります。</li> </ul> <p><small>※合併症が発生した場合は、病状の説明をしてから再手術の準備を行います。多くは腎臓切除で済みますが、特に緊急手術や人工透析が必要となる場合があり、主治医の判断に及びます。</small></p> </div> <div style="width: 48%;"> <p>【他の代替可能な治療方法】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・腎臓摘除術</li> </ul> <p>【手術を受けなかった場合に予想される経過】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・癌の増大、転移などの悪化</li> </ul> <p>【その他】</p> <p>手術中に悪化が顕著な場合により、血液検査の結果、追加で癌の検査(CT/MRI/造影剤CT/MRI)をさせていただくことがあります。なお、この検査にかかる費用は病院が負担いたします。</p> <p>※HIV(ヒト免疫不全ウイルス)は後天性免疫不全症候群(エイズ)の原因となるウイルスです。</p> <p>あなたは、ご自分の病状およびその治療に関して担当医師より十分な説明を受け、さらに納得できるまで質問する機会を得ることができ、ご自分の意思で治療を選択する権利があります【知る権利と自己決定権】。いっぴん同意書を出した後も、いつでも中止または変更することが可能であり、予定される治療を拒否してあなたの不利になることはありませんし、セカンドオピニオンを希望することも可能です。</p> <p>説 明 日 @SYSDATE<br/>担 当 医 師 @USERFORMALSECTIONNAME 氏名 @USERNAME<br/>同 席 医 師 @ 氏名</p> <p>上記の手術を受けたいと、担当医師からその必要性、危険性および合併症について説明を受け、その内容を十分に理解し納得しました。以上のもとで自由な意志に基づき、この手術を受けたいと同意します。</p> <p>同 席 日 平成 年 月 日<br/>患 者 様 本 人 氏 名 様<br/>同 席 の 方 氏 名 様 (患者様のご関係者)</p> <p>市立千歳市民病院 院長 様</p> </div> </div> |  |                 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |            |   |     |     |               |   |   |   |

## ② 安全で安心できる医療の推進

説明と同意のもとに患者が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

| 取組事項             |   | (11) 患者サービスの向上  |        |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|------------------|---|---|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|-----|----|--------|--------|--------------|---|---|---|------------|---|-------|-------|------------------|--------|---|-------|-------|--------|-----|-----|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|--------|-----|----|----------|----|----|-------|-----|-----|-------------|---|----|-----|-----|
| 取組内容             | <ul style="list-style-type: none"> <li>委託業者の従業員も含めた接遇研修等を実施し、職員の意識改革や資質の向上を図り、患者側の視点で医療を提供します。</li> <li>診療内容はもとより、療養環境や外来待合などに関する様々な患者ニーズに対応するとともに、院内広報誌を通じた病院活動の情報提供などを行い、患者満足度の向上に努めます。</li> <li>患者、家族から寄せられる医療、福祉等に係る相談に対応し、必要な支援を行う体制の充実を図ります。</li> <li>院内ボランティアとの定期的な協議・意見交換を通じて、ボランティア活動の充実を図るとともに、新たなボランティアを積極的に受け入れるなど、市民協働で患者ニーズに対応し、患者の満足度を高めていきます。</li> </ul>  |   |        |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 総括評価  | 評価年度  | H26    | H27      | H28 | H29  | H30 | H31      | H32 |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  |   | A   | A      | A        | A   |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 評価項目  | A) 実施中  |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
| 点検・評価内容          | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>委託業者の従業員も含めた病院全体での接遇研修等を実施し、職員の意識改革や資質の向上を図り、患者側の視点で医療を提供している。</li> <li>患者の待ち時間を少しでも快適に過ごしてもらえるよう、院内設置の「患者サービス向上委員会」において様々な検討を行いながら、図書コーナーの設置や待合室へのテレビ設置、長時間座っても疲れにくい椅子の導入などを行っている。平成28年度には、診療案内システムや病棟食堂内にあるテレビを更新しており、平成29年度は、身障者送迎用乗降場所の増設などを行っている。引き続き、「順番検索システム」や「モバイル呼出システム」などの導入事例について調査等を行っており、待ち時間対策に努めている。</li> <li>平成29年度の医療・福祉等相談件数は7,183件となっている。</li> <li>平成14年9月の市民病院新築移転時から活動を行ってきた院内ボランティア「スマイルハートリー」は、平成29年4月に組織としては解散したものの、その後は個人ボランティアとして病院内の案内、車椅子や受付機械の補助等様々なボランティア活動を行っている。</li> </ul> |   |        |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託会社を含めた接遇研修</td> <td>回</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>医療・福祉等相談件数</td> <td>件</td> <td>5,732</td> <td>7,183</td> </tr> <tr> <td rowspan="8">相談件数の内訳<br/>(重複有)</td> <td>退院後の相談</td> <td rowspan="8">件</td> <td>3,581</td> <td>4,707</td> </tr> <tr> <td>医療費の相談</td> <td>586</td> <td>477</td> </tr> <tr> <td>福祉制度活用の相談</td> <td>2,764</td> <td>2,455</td> </tr> <tr> <td>介護・療養上の相談</td> <td>4,332</td> <td>4,776</td> </tr> <tr> <td>経済的な相談</td> <td>105</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>心理情緒的な相談</td> <td>67</td> <td>72</td> </tr> <tr> <td>家族の相談</td> <td>159</td> <td>135</td> </tr> <tr> <td>就労・職場・教育の相談</td> <td>8</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>142</td> <td>184</td> </tr> </tbody> </table> |        |          |     |  |     |          |     | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 委託会社を含めた接遇研修 | 回 | 2 | 2 | 医療・福祉等相談件数 | 件 | 5,732 | 7,183 | 相談件数の内訳<br>(重複有) | 退院後の相談 | 件 | 3,581 | 4,707 | 医療費の相談 | 586 | 477 | 福祉制度活用の相談 | 2,764 | 2,455 | 介護・療養上の相談 | 4,332 | 4,776 | 経済的な相談 | 105 | 87 | 心理情緒的な相談 | 67 | 72 | 家族の相談 | 159 | 135 | 就労・職場・教育の相談 | 8 | 15 | その他 | 142 |
| 指標名              | 単位  | H28実績値  | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
| 委託会社を含めた接遇研修     | 回   | 2   | 2      |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
| 医療・福祉等相談件数       | 件   | 5,732   | 7,183  |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
| 相談件数の内訳<br>(重複有) | 退院後の相談  | 件   | 3,581  | 4,707    |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 医療費の相談  |   | 586    | 477      |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 福祉制度活用の相談   |   | 2,764  | 2,455    |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 介護・療養上の相談   |   | 4,332  | 4,776    |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 経済的な相談  |   | 105    | 87       |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 心理情緒的な相談  |   | 67     | 72       |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 家族の相談   |   | 159    | 135      |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
|                  | 就労・職場・教育の相談   |   | 8      | 15       |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |
| その他              | 142   | 184   |        |          |     |  |     |          |     |     |    |        |        |              |   |   |   |            |   |       |       |                  |        |   |       |       |        |     |     |           |       |       |           |       |       |        |     |    |          |    |    |       |     |     |             |   |    |     |     |

## ② 安全で安心できる医療の推進

説明と同意のもとに患者が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

| 取組事項                  |  | (12) 看護技能の向上 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
|-----------------------|--|--------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|------------------|---|-----|-----|------------------|---|-----|-----|----|------|------|------|------|-----------------------|----|---|----|----|----------------|---|---|---|----|----|------|------|------|----------------|---|---|---|
| 取組内容                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>病床機能に応じた看護師の適正な配置を行うとともに、研修や院内教育を通じて、より専門性の高い知識や技術の習得に努めます。</li> </ul>  |              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 総括評価                  | 評価年度   | H26          | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
|                       |  | A            | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
|                       | 評価項目   | A) 実施中       |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 点検・評価内容               | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成20年7月から7対1看護配置基準を取得して看護体制の充実と収益の向上に取り組んでいる。また、平成29年4月1日現在の看護師職員数(育児休暇・病気休暇取得者を除く)は150人となっている。</li> <li>各種院内研修のほか、看護協会等の院外研修や学会等への参加を積極的に行い、より専門性の高い知識や技術の習得に努めている。</li> <li>地域の基幹病院として医療・看護の質のさらなる向上を図るとともに、当院が必要と認める看護分野において熟練した看護技術と知識を用いた高水準の看護を実践できる看護師を育成するため、特定分野のエキスパートを目指す看護師の資格取得を支援する「認定看護師資格取得助成制度」を平成24年6月に創設し、平成29年度末現在で皮膚排泄ケア認定看護師(1名)・緩和ケア認定看護師(1名)・がん化学療法看護認定看護師(1名)・感染管理認定看護師(1名)・摂食嚥下障害看護認定看護師(1名)が配置されている。平成28年度には、院内の認定看護師で組織する「市立千歳市民病院認定看護師の会Unir(ユニール)」を設置し、院内スタッフへ向けた教育や、地域へ向けた啓発活動を行っている。平成29年度は、緩和ケア分野の資格取得に向け、新たに看護師1名を派遣している。</li> <li>当市の地域特性及び助産師不足の現状を踏まえ、周産期医療を担う市民病院における助産師確保対策の一環として、助産師の育成及び安定的な確保を図るため、助産師の資格取得を支援する「助産師資格取得制度」を平成24年6月に創設している。</li> </ul>  |              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 参考指標等                 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護部研修等参加延べ人数(院内)</td> <td>人</td> <td>603</td> <td>552</td> </tr> <tr> <td>看護部研修等参加延べ人数(院外)</td> <td>人</td> <td>173</td> <td>125</td> </tr> </tbody> </table> <p>■認定看護師資格取得制度</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>26年度</th> <th>27年度</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>「認定看護師資格取得助成制度」派遣者 ※1</td> <td>2名</td> <td>—</td> <td>1名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>〃 (更新費用助成者) ※2</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>2名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 派遣看護師の内訳 H26派遣者:感染管理1名、摂食・嚥下障害看護1名<br/>H28派遣者:感染管理1名、H29派遣者:緩和ケア1名</p> <p>※2 更新費用助成者は、既に認定看護師資格を有する職員</p> <p>■助産師資格取得制度</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>27年度</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>「助産師資格取得制度」派遣者</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table> |              |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 看護部研修等参加延べ人数(院内) | 人 | 603 | 552 | 看護部研修等参加延べ人数(院外) | 人 | 173 | 125 | 項目 | 26年度 | 27年度 | 28年度 | 29年度 | 「認定看護師資格取得助成制度」派遣者 ※1 | 2名 | — | 1名 | 1名 | 〃 (更新費用助成者) ※2 | — | — | — | 2名 | 項目 | 27年度 | 28年度 | 29年度 | 「助産師資格取得制度」派遣者 | — | — | — |
| 指標名                   | 単位   | H28実績値       | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 看護部研修等参加延べ人数(院内)      | 人  | 603          | 552    |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 看護部研修等参加延べ人数(院外)      | 人  | 173          | 125    |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 項目                    | 26年度   | 27年度         | 28年度   | 29年度     |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 「認定看護師資格取得助成制度」派遣者 ※1 | 2名   | —            | 1名     | 1名       |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 〃 (更新費用助成者) ※2        | —  | —            | —      | 2名       |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 項目                    | 27年度   | 28年度         | 29年度   |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |
| 「助産師資格取得制度」派遣者        | —  | —            | —      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                  |   |     |     |                  |   |     |     |    |      |      |      |      |                       |    |   |    |    |                |   |   |   |    |    |      |      |      |                |   |   |   |

## ② 安全で安心できる医療の推進

説明と同意のもとに患者が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

| 取組事項     |   | (13) 設備の改良・充実 |         |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
|----------|---|---------------|---------|----------|-----|--|-----|----------|-----|-----|----------|--------|--|-----------|---------|---------|
| 取組内容     | <ul style="list-style-type: none"> <li>療養、診療環境の快適性や安全性の向上を図るため、優先度や年度負担の平準化などに十分配慮しながら、設備の改良・充実に努めます。</li> </ul>  |               |         |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
| 総括評価     | 評価年度  | H26           | H27     | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |     |          |        |  |           |         |         |
|          |   | A             | A       | A        | A   |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
|          | 評価項目  | A) 実施中        |         | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |     |          |        |  |           |         |         |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療機器等設備の改良・充実については、優先度や年度負担の平準化などを十分考慮しながら、中期経営計画の収支計画に示す建設改良費の範囲内で進めている。平成29年度の建設改良費は164,663千円となっており、計画値の180,000千円の範囲内となっている。</li> <li>施設の機能向上を目的とした修繕について、平成29年度は、蒸気ボイラー連続ブロー装置取付修繕を実施している。</li> </ul> |               |         |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
| 参考指標等    | <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年度別建設改良費</td> <td>千円</td> <td>219,706</td> <td>164,663</td> </tr> </tbody> </table>                                     |               |         |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位  | H28実績値   | H29実績値 | 年度別建設改良費                                 | 千円        | 219,706 | 164,663 |
|          | 指標名   | 単位            | H28実績値  | H29実績値   |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
| 年度別建設改良費 | 千円  | 219,706       | 164,663 |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
|          | <p>施設の主な機能向上修繕</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>修繕名</th> <th>金額(税込) 円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H29</td> <td>蒸気ボイラー連続ブロー装置取付修繕<br/>(3号蒸気ボイラー連続ブロー装置取付)</td> <td>2,030,400</td> </tr> </tbody> </table>             |               |         |          |     |  |     |          | 年度  | 修繕名 | 金額(税込) 円 | H29    | 蒸気ボイラー連続ブロー装置取付修繕<br>(3号蒸気ボイラー連続ブロー装置取付) | 2,030,400 |         |         |
| 年度       | 修繕名   | 金額(税込) 円      |         |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |
| H29      | 蒸気ボイラー連続ブロー装置取付修繕<br>(3号蒸気ボイラー連続ブロー装置取付)  | 2,030,400     |         |          |     |  |     |          |     |     |          |        |  |           |         |         |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項                |   | (14) 職員の資質向上 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
|---------------------|---|--------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|----------------|---|----|----|-----------------|---|---|---|---------------------|---|----|----|---------------|---|----|----|----------------|---|---|----|--------------------|---|---|---|
| 取組内容                | <ul style="list-style-type: none"> <li>EBM、EBN(科学的根拠に基づく医療、看護)を実践するとともに、医療技術や知識の習得等に必要な研究・研修機会の拡充、さらには資格取得の促進を図り、職員の資質や能力の向上に努めます。</li> </ul>   |              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 総括評価                | 評価年度  | H26          | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
|                     |   | A            | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
|                     | 評価項目  | A) 実施中       |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 点検・評価内容             | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療技術や知識の習得等に必要となる研修・研究の機会を充実し、認定医師や認定看護師、認定技師の資格取得など、職員のスキルアップを継続して支援している。</li> <li>平成29年度の医師、看護部、コメディカル等による学会・研究会発表件数は65件、論文・誌上発表件数は27件となっている。</li> </ul>   |              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 参考指標等               | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>学会・研究会発表件数(医師)</td> <td>件</td> <td>30</td> <td>42</td> </tr> <tr> <td>学会・研究会発表件数(看護部)</td> <td>件</td> <td>8</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>学会・研究会発表件数(コメディカル等)</td> <td>件</td> <td>11</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>論文・誌上発表件数(医師)</td> <td>件</td> <td>13</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>論文・誌上発表件数(看護部)</td> <td>件</td> <td>9</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>論文・誌上発表件数(コメディカル等)</td> <td>件</td> <td>7</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> |              |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 学会・研究会発表件数(医師) | 件 | 30 | 42 | 学会・研究会発表件数(看護部) | 件 | 8 | 9 | 学会・研究会発表件数(コメディカル等) | 件 | 11 | 14 | 論文・誌上発表件数(医師) | 件 | 13 | 11 | 論文・誌上発表件数(看護部) | 件 | 9 | 10 | 論文・誌上発表件数(コメディカル等) | 件 | 7 | 6 |
| 指標名                 | 単位  | H28実績値       | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 学会・研究会発表件数(医師)      | 件   | 30           | 42     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 学会・研究会発表件数(看護部)     | 件   | 8            | 9      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 学会・研究会発表件数(コメディカル等) | 件   | 11           | 14     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 論文・誌上発表件数(医師)       | 件   | 13           | 11     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 論文・誌上発表件数(看護部)      | 件   | 9            | 10     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |
| 論文・誌上発表件数(コメディカル等)  | 件   | 7            | 6      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                |   |    |    |                 |   |   |   |                     |   |    |    |               |   |    |    |                |   |   |    |                    |   |   |   |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項  |   | (15) 職種間の連携推進 |        |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
|---|---|---------------|--------|-------------|-----|--------|--------|----------|------------|----|-----|-----|------|----|----|---|------|----|----|---|---------|----|----|---|---------|----|----|---|---------|---|---|---|-----------|----|---|---|---------|---|---|---|-----------|----|----|----|--------------|----|----|----|------------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|-------------|----|----|----|-----------|----|----|----|-------------|----|----|----|----------|----|----|----|-------------|---|---|----|-----------|----|----|----|-------------|---|---|----|-------------|---|---|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|------------|----|----|----|-------|----|----|----|----------|---|---|---|--|--|--|--|----|--------|----|----|----|---------|---|---|----|----------|----|----|----|----------|---|---|----|------------|----|----|----|----------|---|----|----|---------|----|---|----|--------------|----|----|---|---------------|---|--|----|------------------|---|---|----|---------|--|---|----|-------------------|----|----|----|-----|----|----|----|--------------|----|----|----|------|----|----|----|--------|----|----|----|--------|---|----|----|--------|----|----|----|----------|----|----|----|------------|----|----|----|-------------|---|---|----|--------------|----|----|----|------------|---|----|----|----------|--|----|----|------------|---|---|----|-------|----|----|----|--------|--|----|----|----------|--|---|----|--|-----|-----|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>多職種の職員による多角的な専門知識の集結と患者情報の共有化を図るとともに、職種間の連携や補完を推進し、質の高い医療を提供します。</li> </ul>  |               |        |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 総括評価  | 評価年度  | H26           | H27    | H28         | H29 | H30    | H31    | H32      |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
|   | 評価項目  | A) 実施中        |        | B) 一部実施中    |     | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>多職種の職員による多角的な専門知識の集結と患者情報の共有化を図るとともに、職種間の連携や補完を推進するため、研修会や勉強会の実施のほか、院内に54の各種病院委員会や会議を組織し、様々な議論を展開しながら、質の高い医療を提供している。</li> <li>平成29年度の会議・委員会等開催数は559件となっている。</li> </ul> |               |        |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>会議・委員会等開催数</td> <td>件</td> <td>538</td> <td>559</td> </tr> </tbody> </table>   |               |        |             | 指標名 | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 会議・委員会等開催数 | 件  | 538 | 559 |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
|   | 指標名   | 単位            | H28実績値 | H29実績値      |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
|   | 会議・委員会等開催数  | 件             | 538    | 559         |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">会議・委員会等構成一覧</th> <th>H28開催数</th> <th>H29開催数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>管理者会議</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>2</td><td>幹部会議</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>3</td><td>運営会議</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>4</td><td>安全管理委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>5</td><td>感染対策委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>6</td><td>倫理審査委員会</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>臨床研修管理委員会</td><td>12</td><td>6</td></tr> <tr><td>8</td><td>手術室運営会議</td><td>3</td><td>2</td></tr> <tr><td>9</td><td>救急医療対策委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>10</td><td>臨床検査・輸血療法委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>11</td><td>クリニカルパス委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>12</td><td>褥瘡対策委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>薬事審議委員会</td><td>12</td><td>11</td></tr> <tr><td>14</td><td>栄養給食委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>15</td><td>診療報酬請求検討委員会</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>16</td><td>診療情報管理委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>17</td><td>患者サービス向上委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>18</td><td>広報・図書委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>19</td><td>健診センター運営委員会</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>20</td><td>医療機器管理委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>21</td><td>透析機器安全管理委員会</td><td>2</td><td>2</td></tr> <tr><td>22</td><td>医療ガス安全管理委員会</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>23</td><td>安全衛生委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>24</td><td>緩和ケア委員会</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>25</td><td>DPC実施対策委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>26</td><td>NST会議</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>27</td><td>TQM活動チーム</td><td>7</td><td>7</td></tr> </tbody> </table> |   |               |        | 会議・委員会等構成一覧 |     | H28開催数 | H29開催数 | 1        | 管理者会議      | 12 | 12  | 2   | 幹部会議 | 12 | 12 | 3 | 運営会議 | 12 | 12 | 4 | 安全管理委員会 | 12 | 12 | 5 | 感染対策委員会 | 12 | 12 | 6 | 倫理審査委員会 | 5 | 6 | 7 | 臨床研修管理委員会 | 12 | 6 | 8 | 手術室運営会議 | 3 | 2 | 9 | 救急医療対策委員会 | 12 | 12 | 10 | 臨床検査・輸血療法委員会 | 12 | 12 | 11 | クリニカルパス委員会 | 12 | 12 | 12 | 褥瘡対策委員会 | 12 | 12 | 13 | 薬事審議委員会 | 12 | 11 | 14 | 栄養給食委員会 | 12 | 12 | 15 | 診療報酬請求検討委員会 | 11 | 12 | 16 | 診療情報管理委員会 | 12 | 12 | 17 | 患者サービス向上委員会 | 12 | 12 | 18 | 広報・図書委員会 | 12 | 12 | 19 | 健診センター運営委員会 | 1 | 1 | 20 | 医療機器管理委員会 | 12 | 12 | 21 | 透析機器安全管理委員会 | 2 | 2 | 22 | 医療ガス安全管理委員会 | 1 | 1 | 23 | 安全衛生委員会 | 12 | 12 | 24 | 緩和ケア委員会 | 11 | 12 | 25 | DPC実施対策委員会 | 12 | 12 | 26 | NST会議 | 21 | 22 | 27 | TQM活動チーム | 7 | 7 | <table border="1"> <tbody> <tr><td>28</td><td>病棟運営会議</td><td>26</td><td>20</td></tr> <tr><td>29</td><td>化学療法委員会</td><td>5</td><td>5</td></tr> <tr><td>30</td><td>診療記録監査部会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>31</td><td>診療情報提供部会</td><td>-</td><td>-</td></tr> <tr><td>32</td><td>BLS・AEDチーム</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>33</td><td>フットケア委員会</td><td>9</td><td>12</td></tr> <tr><td>34</td><td>災害対策委員会</td><td>10</td><td>6</td></tr> <tr><td>35</td><td>訓練・防災マニュアル部会</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>-</td><td>BCP(業務継続計画)部会</td><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>36</td><td>クリニカルインディケーター委員会</td><td>3</td><td>3</td></tr> <tr><td>37</td><td>医誌編集委員会</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>38</td><td>セイフティマネジメント(SM)部会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>39</td><td>ICT</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>40</td><td>感染対策マネジメント部会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>41</td><td>医局会議</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>42</td><td>看護科長会議</td><td>32</td><td>36</td></tr> <tr><td>43</td><td>拡大科長会議</td><td>9</td><td>12</td></tr> <tr><td>44</td><td>看護係長会議</td><td>24</td><td>23</td></tr> <tr><td>45</td><td>看護部教育委員会</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>46</td><td>看護部新人育成委員会</td><td>10</td><td>12</td></tr> <tr><td>47</td><td>看護研究サポートチーム</td><td>3</td><td>-</td></tr> <tr><td>48</td><td>看護部医療安全対策委員会</td><td>12</td><td>11</td></tr> <tr><td>49</td><td>看護部業務改善委員会</td><td>9</td><td>12</td></tr> <tr><td>50</td><td>認知症ケアチーム</td><td></td><td>12</td></tr> <tr><td>51</td><td>看護部臨床指導者会議</td><td>-</td><td>-</td></tr> <tr><td>52</td><td>事務局会議</td><td>12</td><td>12</td></tr> <tr><td>53</td><td>経営戦略会議</td><td></td><td>10</td></tr> <tr><td>54</td><td>事務局管理職会議</td><td></td><td>2</td></tr> <tr><td colspan="2">合計</td><td>538</td><td>559</td></tr> </tbody> </table> |  |  |  |  | 28 | 病棟運営会議 | 26 | 20 | 29 | 化学療法委員会 | 5 | 5 | 30 | 診療記録監査部会 | 12 | 12 | 31 | 診療情報提供部会 | - | - | 32 | BLS・AEDチーム | 12 | 12 | 33 | フットケア委員会 | 9 | 12 | 34 | 災害対策委員会 | 10 | 6 | 35 | 訓練・防災マニュアル部会 | 11 | 12 | - | BCP(業務継続計画)部会 | 1 |  | 36 | クリニカルインディケーター委員会 | 3 | 3 | 37 | 医誌編集委員会 |  | 1 | 38 | セイフティマネジメント(SM)部会 | 12 | 12 | 39 | ICT | 12 | 12 | 40 | 感染対策マネジメント部会 | 12 | 12 | 41 | 医局会議 | 12 | 12 | 42 | 看護科長会議 | 32 | 36 | 43 | 拡大科長会議 | 9 | 12 | 44 | 看護係長会議 | 24 | 23 | 45 | 看護部教育委員会 | 12 | 12 | 46 | 看護部新人育成委員会 | 10 | 12 | 47 | 看護研究サポートチーム | 3 | - | 48 | 看護部医療安全対策委員会 | 12 | 11 | 49 | 看護部業務改善委員会 | 9 | 12 | 50 | 認知症ケアチーム |  | 12 | 51 | 看護部臨床指導者会議 | - | - | 52 | 事務局会議 | 12 | 12 | 53 | 経営戦略会議 |  | 10 | 54 | 事務局管理職会議 |  | 2 | 合計 |  | 538 | 559 |
| 会議・委員会等構成一覧   |   | H28開催数        | H29開催数 |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 1   | 管理者会議   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 2   | 幹部会議  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 3   | 運営会議  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 4   | 安全管理委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 5   | 感染対策委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 6   | 倫理審査委員会   | 5             | 6      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 7   | 臨床研修管理委員会   | 12            | 6      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 8   | 手術室運営会議   | 3             | 2      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 9   | 救急医療対策委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 10  | 臨床検査・輸血療法委員会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 11  | クリニカルパス委員会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 12  | 褥瘡対策委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 13  | 薬事審議委員会   | 12            | 11     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 14  | 栄養給食委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 15  | 診療報酬請求検討委員会   | 11            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 16  | 診療情報管理委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 17  | 患者サービス向上委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 18  | 広報・図書委員会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 19  | 健診センター運営委員会   | 1             | 1      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 20  | 医療機器管理委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 21  | 透析機器安全管理委員会   | 2             | 2      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 22  | 医療ガス安全管理委員会   | 1             | 1      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 23  | 安全衛生委員会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 24  | 緩和ケア委員会   | 11            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 25  | DPC実施対策委員会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 26  | NST会議   | 21            | 22     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 27  | TQM活動チーム  | 7             | 7      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 28  | 病棟運営会議  | 26            | 20     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 29  | 化学療法委員会   | 5             | 5      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 30  | 診療記録監査部会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 31  | 診療情報提供部会  | -             | -      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 32  | BLS・AEDチーム  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 33  | フットケア委員会  | 9             | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 34  | 災害対策委員会   | 10            | 6      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 35  | 訓練・防災マニュアル部会  | 11            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| -   | BCP(業務継続計画)部会   | 1             |        |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 36  | クリニカルインディケーター委員会  | 3             | 3      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 37  | 医誌編集委員会   |               | 1      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 38  | セイフティマネジメント(SM)部会   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 39  | ICT   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 40  | 感染対策マネジメント部会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 41  | 医局会議  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 42  | 看護科長会議  | 32            | 36     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 43  | 拡大科長会議  | 9             | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 44  | 看護係長会議  | 24            | 23     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 45  | 看護部教育委員会  | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 46  | 看護部新人育成委員会  | 10            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 47  | 看護研究サポートチーム   | 3             | -      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 48  | 看護部医療安全対策委員会  | 12            | 11     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 49  | 看護部業務改善委員会  | 9             | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 50  | 認知症ケアチーム  |               | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 51  | 看護部臨床指導者会議  | -             | -      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 52  | 事務局会議   | 12            | 12     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 53  | 経営戦略会議  |               | 10     |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 54  | 事務局管理職会議  |               | 2      |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |
| 合計  |   | 538           | 559    |             |     |        |        |          |            |    |     |     |      |    |    |   |      |    |    |   |         |    |    |   |         |    |    |   |         |   |   |   |           |    |   |   |         |   |   |   |           |    |    |    |              |    |    |    |            |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |         |    |    |    |             |    |    |    |           |    |    |    |             |    |    |    |          |    |    |    |             |   |   |    |           |    |    |    |             |   |   |    |             |   |   |    |         |    |    |    |         |    |    |    |            |    |    |    |       |    |    |    |          |   |   |   |  |  |  |  |    |        |    |    |    |         |   |   |    |          |    |    |    |          |   |   |    |            |    |    |    |          |   |    |    |         |    |   |    |              |    |    |   |               |   |  |    |                  |   |   |    |         |  |   |    |                   |    |    |    |     |    |    |    |              |    |    |    |      |    |    |    |        |    |    |    |        |   |    |    |        |    |    |    |          |    |    |    |            |    |    |    |             |   |   |    |              |    |    |    |            |   |    |    |          |  |    |    |            |   |   |    |       |    |    |    |        |  |    |    |          |  |   |    |  |     |     |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項        |   | (16) 医師・看護師など医療スタッフの確保  |        |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
|-------------|---|---|--------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|-----|----|--------|--------|------------|---|----|----|-------------|---|---|---|---------|---|---|
| 取組内容        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ホームページや人材紹介システム・各種メディアの活用、医局や関連学校への情報提供等を継続するとともに、医学部地域枠の卒業者や看護資格保持者の登録義務化等の動向を踏まえ、新たな対応策の検討を行うなど、医療スタッフ採用に向けた様々な活動に取り組みます。</li> <li>研修プログラムや指導体制の充実を図り、臨床研修医を積極的に受け入れ、育成するとともに、その定着に努めます。</li> </ul>  |   |        |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
|             | 総括評価  | 評価年度  | H26    | H27      | H28 | H29    | H30 | H31      | H32 |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
| 評価項目        |   | A) 実施中  |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
| 点検・評価内容     | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度末の常勤医師数は34名となっている。平成29年度は、8月に内科の常勤医師を1名採用したほか、12月には救急担当医師を1名採用するなど、医師確保対策の効果が着実に表れてきている。 <ul style="list-style-type: none"> <li>■医師確保対策 <ol style="list-style-type: none"> <li>1 大学医局への積極的な派遣要請活動の継続</li> <li>2 市民病院ホームページ、医師転職雑誌等への広告掲載による公募</li> <li>3 北海道東京事務所医師確保担当との連携</li> <li>4 全国自治体病院協議会医師確保担当との連携</li> <li>5 全国規模の民間事業者による医師専門人材紹介システム(成果報酬型)の活用</li> <li>6 医師求人情報サイトへの登録</li> <li>7 雇用環境の改善 <ul style="list-style-type: none"> <li>・医師事務作業補助体制の充実(H29:20名配置)</li> <li>・応援出張医の確保</li> <li>・人事評価制度の継続運用と検証</li> </ul> </li> <li>8 臨床研修医の確保</li> </ol> </li> </ul> </li> <li>多様化する医療ニーズに応え、安全で適切な医療を実施するため、看護師及びコメディカル(医療技術)部門のスタッフ確保も重要である。<br/>看護師については、現状において7対1看護基準を維持するため、適宜採用・補充を行いながら人員を確保するほか、特定分野のエキスパートを目指す看護師のキャリアアップと士気高揚を目的として、認定看護師資格取得支援制度を導入しており、医療スタッフの定着化に向け魅力ある職場環境づくりを進めている。また、助産師不足の現状を踏まえ、周産期医療を担う市民病院における助産師確保対策の一環として、助産師の育成及び安定的な確保を図るため、助産師の資格取得を支援する「助産師資格取得制度」を平成24年6月に創設しており、継続して業務負担軽減等の勤務環境改善を図っている。<br/>コメディカル部門等のスタッフ確保については、医療ソーシャルワーカー(相談員)、薬剤師、作業療法士、臨床工学技士などの人員不足が予測されているため、継続して人員確保に努めている。 <ul style="list-style-type: none"> <li>■スタッフ確保対策 <ol style="list-style-type: none"> <li>1 学校等の授業、カリキュラム等への協力</li> <li>2 学生等の実習受け入れ</li> <li>3 学校等に対する採用予定情報の提供</li> <li>4 新聞等のメディアを活用した募集活動の実施</li> <li>5 病院医療職に係る条例定数の見直し</li> </ol> </li> </ul> </li> </ul> |   |        |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
|             | 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>常勤医師数(年度末)</td> <td>人</td> <td>34</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>初期臨床研修医の確保数</td> <td>人</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>病院見学学生数</td> <td>人</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>※職員数の詳細については、取組事項(22)組織体制の見直しの参考指標等欄「職員数の推移」参照</p> |        |          |     |        |     |          |     | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 常勤医師数(年度末) | 人 | 34 | 34 | 初期臨床研修医の確保数 | 人 | 2 | 2 | 病院見学学生数 | 人 | 1 |
| 指標名         | 単位  | H28実績値  | H29実績値 |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
| 常勤医師数(年度末)  | 人   | 34  | 34     |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
| 初期臨床研修医の確保数 | 人   | 2   | 2      |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |
| 病院見学学生数     | 人   | 1   | 2      |          |     |        |     |          |     |     |    |        |        |            |   |    |    |             |   |   |   |         |   |   |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項            |   | (17) 医師事務作業補助者の充実 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
|-----------------|---|-------------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|--------------|---|----|----|-----------------|----|---|---|
| 取組内容            | <ul style="list-style-type: none"> <li>医師事務作業補助者に対して、知識・資質の向上につながる教育や研修を行い、事務作業能力を高めるとともに、人員体制の強化や業務内容の見直し、医師の負担軽減を図ります。</li> </ul>   |                   |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
| 総括評価            | 評価年度  | H26               | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
|                 |   | A                 | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
|                 | 評価項目  | A) 実施中            |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
| 点検・評価内容         | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各診療科へ医師事務作業補助者を配置し、医師の指示のもと、診断書などの文書作成補助、診療記録への代行入力、診療に関するデータ整理等を行い、医師の事務作業の軽減を図っている。</li> <li>毎年、日本医師事務作業補助研究会全国大会への参加や勉強会の開催など、メディカルクラーク職員に対し研修機会等教育の場を設け、知識・資質の向上に努めている。</li> <li>平成29年度は、メディカルクラーク職員数を2人増員し20人体制となり、配置診療科数は7箇所となっている。</li> </ul>           |                   |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
| 参考指標等           | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>メディカルクラーク職員数</td> <td>人</td> <td>18</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>メディカルクラーク配置診療科数</td> <td>箇所</td> <td>6</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table> |                   |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | メディカルクラーク職員数 | 人 | 18 | 20 | メディカルクラーク配置診療科数 | 箇所 | 6 | 7 |
| 指標名             | 単位  | H28実績値            | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
| メディカルクラーク職員数    | 人   | 18                | 20     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |
| メディカルクラーク配置診療科数 | 箇所  | 6                 | 7      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |              |   |    |    |                 |    |   |   |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項              |   | (18) クリニカル・インディケーターの充実 |                                     |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
|-------------------|---|------------------------|-------------------------------------|----------|-----|---|-----|----------|-----|----|--------|--------|-------------------|----|----|----|--|-----|-----|------|---|------|------|--------------------|---|-------|-----|-----------------|---|------|-----|------------------------------|---|----------|-----|--------------|---|------|-----|-------------------------|---|----|-----|-------|---|----|-----|--------|---|-------|-----|------------|---|----|-----|------------------|----|------|-----|-------------|----|------|-----|-------------------------------------|----|------|-----|--------------|----|-------|-----|--------------------|----|--------|-----|--------------|----|------|-----|------------------------------|----|------|-----|-------------------------------|----|-----------|-----|--------------------------------|
| 取組内容              | <ul style="list-style-type: none"> <li>クリニカル・インディケーター(病院の機能や診療状況を数値化した臨床指標)の充実を図り、医療の質の向上に繋げると同時に、市民への情報提供を積極的に進めます。</li> </ul>   |                        |                                     |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 総括評価              | 評価年度  | H26                    | H27                                 | H28      | H29 | H30   | H31 | H32      |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
|                   |   | A                      | A                                   | A        | A   | 実施  |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
|                   | 評価項目  | A) 実施中                 |                                     | B) 一部実施中 |     | C) 未実施  |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 点検・評価内容           | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>厚生労働省の補助事業「医療の質の評価・公表等推進事業」におけるクリニカルインディケーター(臨床指標)を参考に、平成23年度から臨床指標の作成を開始した(3分野12項目)。平成26年度にはワーキンググループを設置し(平成28年8月からクリニカルインディケーター委員会)、指標項目を拡大しながら、継続して分析・質改善に向けた検討を行い、医療の質向上に取り組んでいる。平成27年度から、この補助事業に採択された「全国自治体病院協議会」の事業に、平成28年度から採択実績のある「日本病院会QIプロジェクト」の事業に参加し、当院の臨床指標実績の外部評価・公表が行われるなど、全国水準の臨床指標項目に合わせた、医療の質改善に努めている。</li> <li>平成29年度は、17分野54項目の指標に取り組むとともに、クリニカルインディケーター委員会にて、平成28年度に取り組んだ17分野54項目の臨床指標について、厚生労働省の取組や他の病院の臨床指標等を参考にしながら、分析や改善策の検討を行うとともに、各部署・部門における更なる医療の質改善を促しながら、結果を市民病院のホームページ等で公表している。</li> </ul>  |                        |                                     |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 参考指標等             | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリニカルインディケーターの項目数</td> <td>項目</td> <td>54</td> <td>54</td> </tr> </tbody> </table> <p>クリニカルインディケーター(平成29年度実績 17分野54項目)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>分野名</th> <th>項目数</th> <th>項目内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>病院全体</td> <td>10項目</td> <td>主要疾患別患者数(退院診療科) ほか</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>報告・記録</td> <td>1項目</td> <td>退院サマリー2週間に以内完成率</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>予防医療</td> <td>2項目</td> <td>健診における胃内視鏡検査で腫瘍性病変を発見した割合 ほか</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>研究・教育・研修</td> <td>4項目</td> <td>死亡退院患者剖検率 ほか</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>患者満足</td> <td>3項目</td> <td>患者満足度調査結果(外来患者・入院患者) ほか</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>看護</td> <td>1項目</td> <td>褥瘡発生率</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>薬剤</td> <td>1項目</td> <td>薬剤管理指導</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>検査・画像</td> <td>1項目</td> <td>他病院からの受託検査</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>救急</td> <td>4項目</td> <td>救急車・ホットライン応需率 ほか</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>地域連携</td> <td>3項目</td> <td>紹介率、逆紹介率 ほか</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>医療安全</td> <td>2項目</td> <td>転倒・転落発生率と転倒・転落による損傷・骨折・頭蓋内出血の発生率 ほか</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>感染管理</td> <td>2項目</td> <td>術後創感染症発生率 ほか</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>手術・処置</td> <td>6項目</td> <td>乳癌患者での乳房温存手術の割合 ほか</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td>周産期・小児</td> <td>6項目</td> <td>初産婦の帝王切開率 ほか</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>脳・神経</td> <td>1項目</td> <td>心房細動を診断された脳卒中患者への抗凝固薬の処方率 ほか</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>循環器系</td> <td>5項目</td> <td>急性心筋梗塞患者における入院後早期アスピリン投与割合 ほか</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>リハビリテーション</td> <td>2項目</td> <td>脳梗塞における入院後早期リハビリテーション実施患者割合 ほか</td> </tr> </tbody> </table> <p>クリニカル・インディケーター(Clinical Indicator・臨床指標)は、病院の様々な機能や活動、診療の状況などを適切な指標を用いて表したものであり、この指標を分析し、改善することにより医療サービスの質の向上や透明性の確保を図っています。</p> |                        |                                     |          |     |   |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | クリニカルインディケーターの項目数 | 項目 | 54 | 54 |  | 分野名 | 項目数 | 項目内容 | 1 | 病院全体 | 10項目 | 主要疾患別患者数(退院診療科) ほか | 2 | 報告・記録 | 1項目 | 退院サマリー2週間に以内完成率 | 3 | 予防医療 | 2項目 | 健診における胃内視鏡検査で腫瘍性病変を発見した割合 ほか | 4 | 研究・教育・研修 | 4項目 | 死亡退院患者剖検率 ほか | 5 | 患者満足 | 3項目 | 患者満足度調査結果(外来患者・入院患者) ほか | 6 | 看護 | 1項目 | 褥瘡発生率 | 7 | 薬剤 | 1項目 | 薬剤管理指導 | 8 | 検査・画像 | 1項目 | 他病院からの受託検査 | 9 | 救急 | 4項目 | 救急車・ホットライン応需率 ほか | 10 | 地域連携 | 3項目 | 紹介率、逆紹介率 ほか | 11 | 医療安全 | 2項目 | 転倒・転落発生率と転倒・転落による損傷・骨折・頭蓋内出血の発生率 ほか | 12 | 感染管理 | 2項目 | 術後創感染症発生率 ほか | 13 | 手術・処置 | 6項目 | 乳癌患者での乳房温存手術の割合 ほか | 14 | 周産期・小児 | 6項目 | 初産婦の帝王切開率 ほか | 15 | 脳・神経 | 1項目 | 心房細動を診断された脳卒中患者への抗凝固薬の処方率 ほか | 16 | 循環器系 | 5項目 | 急性心筋梗塞患者における入院後早期アスピリン投与割合 ほか | 17 | リハビリテーション | 2項目 | 脳梗塞における入院後早期リハビリテーション実施患者割合 ほか |
|                   | 指標名   | 単位                     | H28実績値                              | H29実績値   |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| クリニカルインディケーターの項目数 | 項目  | 54                     | 54                                  |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
|                   | 分野名   | 項目数                    | 項目内容                                |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 1                 | 病院全体  | 10項目                   | 主要疾患別患者数(退院診療科) ほか                  |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 2                 | 報告・記録   | 1項目                    | 退院サマリー2週間に以内完成率                     |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 3                 | 予防医療  | 2項目                    | 健診における胃内視鏡検査で腫瘍性病変を発見した割合 ほか        |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 4                 | 研究・教育・研修  | 4項目                    | 死亡退院患者剖検率 ほか                        |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 5                 | 患者満足  | 3項目                    | 患者満足度調査結果(外来患者・入院患者) ほか             |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 6                 | 看護  | 1項目                    | 褥瘡発生率                               |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 7                 | 薬剤  | 1項目                    | 薬剤管理指導                              |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 8                 | 検査・画像   | 1項目                    | 他病院からの受託検査                          |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 9                 | 救急  | 4項目                    | 救急車・ホットライン応需率 ほか                    |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 10                | 地域連携  | 3項目                    | 紹介率、逆紹介率 ほか                         |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 11                | 医療安全  | 2項目                    | 転倒・転落発生率と転倒・転落による損傷・骨折・頭蓋内出血の発生率 ほか |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 12                | 感染管理  | 2項目                    | 術後創感染症発生率 ほか                        |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 13                | 手術・処置   | 6項目                    | 乳癌患者での乳房温存手術の割合 ほか                  |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 14                | 周産期・小児  | 6項目                    | 初産婦の帝王切開率 ほか                        |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 15                | 脳・神経  | 1項目                    | 心房細動を診断された脳卒中患者への抗凝固薬の処方率 ほか        |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 16                | 循環器系  | 5項目                    | 急性心筋梗塞患者における入院後早期アスピリン投与割合 ほか       |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |
| 17                | リハビリテーション   | 2項目                    | 脳梗塞における入院後早期リハビリテーション実施患者割合 ほか      |          |     |   |     |          |     |    |        |        |                   |    |    |    |  |     |     |      |   |      |      |                    |   |       |     |                 |   |      |     |                              |   |          |     |              |   |      |     |                         |   |    |     |       |   |    |     |        |   |       |     |            |   |    |     |                  |    |      |     |             |    |      |     |                                     |    |      |     |              |    |       |     |                    |    |        |     |              |    |      |     |                              |    |      |     |                               |    |           |     |                                |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項    |   | (19) クリニカルパスの推進 |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|---------|---|-----------------|--------|----------|------|---|------|----------|-------|-------|--------|--------|-------------|----|-----|-----|---|---|----|----|
| 取組内容    | <ul style="list-style-type: none"> <li>入院から退院までの診療過程を患者にわかりやすく説明するなど、クリニカルパス(疾患別医療の標準治療計画表で、入院から退院までに行われる検査・処置・指導・看護・食事などをまとめた表)の充実を図り、診療の標準化や業務手順の明確化等に努めます。</li> </ul>  |                 |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
| 総括評価    | 評価年度  | H26             | H27    | H28      | H29  | H30   | H31  | H32      |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         |   | A               | A      | A        | A    | 実施  |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 評価項目  | A) 実施中          |        | B) 一部実施中 |      | C) 未実施  |      | 完) 完了・終了 |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
| 点検・評価内容 | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度のクリニカルパス委員会開催数は12回で、クリニカルパス改定数は10種類となっている。</li> <li>平成29年度のクリニカルパスの種類数は127種類、入院症例数は7,835件、クリニカルパス使用症例件数は3,603件、クリニカルパス適用率は46%となっており、クリニカルパスの充実を図り、診療の標準化や業務手順の明確化等に努めている。</li> </ul>   |                 |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリニカルパスの種類数</td> <td>種類</td> <td>123</td> <td>127</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス適用率<br/><small>※クリニカルパス使用症例件数/入院症例数×100</small></td> <td>%</td> <td>45</td> <td>46</td> </tr> </tbody> </table> |                 |        |          |      |   |      |          | 指標名   | 単位    | H28実績値 | H29実績値 | クリニカルパスの種類数 | 種類 | 123 | 127 | クリニカルパス適用率<br><small>※クリニカルパス使用症例件数/入院症例数×100</small> | % | 45 | 46 |
|         | 指標名   | 単位              | H28実績値 | H29実績値   |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | クリニカルパスの種類数   | 種類              | 123    | 127      |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | クリニカルパス適用率<br><small>※クリニカルパス使用症例件数/入院症例数×100</small>   | %               | 45     | 46       |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 平成29年度パス適用件数  |                 |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 内科  |                 |        | 小児科      |      |   | 外科   |          |       | 整形外科  |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 全体数   | パス適用            | 適用率    | 全体数      | パス適用 | 適用率   | 全体数  | パス適用     | 適用率   | 全体数   | パス適用   | 適用率    |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 868   | 0               | 0%     | 1,342    | 999  | 74%   | 419  | 228      | 54%   | 1,099 | 469    | 43%    |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 産婦人科  |                 |        | 耳鼻咽喉科    |      |   | 眼科   |          |       | 皮膚科   |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 全体数   | パス適用            | 適用率    | 全体数      | パス適用 | 適用率   | 全体数  | パス適用     | 適用率   | 全体数   | パス適用   | 適用率    |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 967   | 789             | 82%    | 473      | 167  | 35%   | 187  | 179      | 96%   | 46    | 0      | 0%     |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 泌尿器科  |                 |        | 脳神経外科    |      |   | 循環器科 |          |       | 消化器科  |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 全体数   | パス適用            | 適用率    | 全体数      | パス適用 | 適用率   | 全体数  | パス適用     | 適用率   | 全体数   | パス適用   | 適用率    |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 272   | 42              | 15%    | 246      | 0    | 0%  | 902  | 385      | 43%   | 1,014 | 345    | 34%    |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         | 麻酔科   |                 |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
| 全体数     | パス適用  | 適用率             |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
| 0       | 0   | 0%              |        |          |      |   |      |          |       |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         |   |                 |        |          |      |   |      |          | 合計    |       |        |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         |   |                 |        |          |      |   |      |          | 全体数   | パス適用  | 適用率    |        |             |    |     |     |   |   |    |    |
|         |   |                 |        |          |      |   |      |          | 7,835 | 3,603 | 46%    |        |             |    |     |     |   |   |    |    |

| クリニカルパスとは、一定の疾患を持つ患者に対して、臨床的根拠に基づき入院指導、予定検査、食事指導、安静度、理学療法、退院指導などの予定を、入院後の日数を横軸に、ケア内容を縦軸にして、スケジュール表のようにまとめたものと定義されています。  医師ごとに治療の内容が変わるということはないように、クリニカルパスによって診療計画が標準化されるとともに、科学的根拠に基づいた最善の治療法が取り入れられることから、医療の質が向上し、医療安全対策に寄与するほか、効率的な治療により入院期間の短縮等患者の負担を軽減します。  また、クリニカルパスを活用し、患者に入院から退院までの診療スケジュールをわかりやすく情報提供することにより、患者も家族も安心して入院生活を送ることができるようになり、患者への説明と同意の充実も図られることから、現在では主な医療機関が導入しています。  市民病院では、医師、看護師、薬剤師などで構成するクリニカルパス委員会を平成16年度に立ち上げ、これまで127種類の疾患に対するクリニカルパスを作成し、運用しており、医師、看護師、コメディカルが連携して行うチーム医療の推進にも役立っています。具体的には、外科では虫垂炎や結腸の摘出術等、消化器科では大腸ポリープの摘出術等、循環器科では心臓カテーテル検査や心筋梗塞等に対するクリニカルパスがあります。 | | | | | | | |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項                        |   | (20) 患者満足度調査の実施 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
|-----------------------------|---|-----------------|---------|----------|-----------------|--|--------|----------|---------------------------|---|-----|-----|----------------------------|---|---|---|------------------|----------|-----------|---------|------------------|-------|------|------|---|-------|------|------|-----------------|-------|------|------|-------------------------|-------|------|------|---|--|--|--|----------|--|-----------|---------|-----------|-------|-------|------|-----------|-------|-------|------|-----------|-------|-------|------|-----------|-------|-------|-------|
| 取組内容                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>定期的に患者満足度に関する調査を実施し、医療や看護の質の充実に活用するとともに、患者サービスの向上に必要な取組を行い、その結果を院内掲示やホームページで公開します。</li> </ul>  |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 総括評価                        | 評価年度  | H26             | H27     | H28      | H29             | H30  | H31    | H32      |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
|                             |   | A               | A       | A        | A               |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
|                             | 評価項目  | A) 実施中          |         | B) 一部実施中 |                 | C) 未実施   |        | 完) 完了・終了 |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 点検・評価内容                     | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者満足度調査は、医療の質を測るための直接的な評価指標となるほか、各部署においては満足度を高めるための指標にすることができ、平成29年度は8月から10月まで実施している。評価方法は、各科の待合室の設備や雰囲気(外来部門)、診療待ち時間(外来部門)、病室の居心地(入院部門)や職員の言葉づかい(外来・入院部門共通)等の個別項目に対し点数評価し、その平均評価点を総合評価点として算出している。平成29年度実施結果は、外来部門については、回答者数470人、総合評価点は78.9点、入院部門については回答者数285人、総合評価点は93.5点となっており、院内掲示やホームページで公開している。</li> <li>院内に意見投書箱を設置して、利用者から寄せられる意見などを、患者サービス向上委員会で随時検討を行いながら、より快適な医療環境の実現に向けた対応を実施している。平成29年度に意見投書箱に寄せられた件数は100件となっている。</li> </ul>   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 参考指標等                       | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>意見投書箱件数</td> <td>件</td> <td>110</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>患者満足度調査(入院・外来)の実施数</td> <td>回</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>患者満足度調査総合評価点(外来)</td> <td>点</td> <td>78.6</td> <td>78.9</td> </tr> <tr> <td>患者満足度調査総合評価点(入院)</td> <td>点</td> <td>87.5</td> <td>93.5</td> </tr> </tbody> </table>  |                 |         |          | 指標名             | 単位   | H28実績値 | H29実績値   | 意見投書箱件数                   | 件 | 110 | 100 | 患者満足度調査(入院・外来)の実施数         | 回 | 1 | 1 | 患者満足度調査総合評価点(外来) | 点        | 78.6      | 78.9    | 患者満足度調査総合評価点(入院) | 点     | 87.5 | 93.5 | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">患者さま満足度調査(外来部門)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4">H29.8.28、9.1実施 回答者数470人</td> </tr> <tr> <td colspan="4">平均年齢53.5歳 男性:45.7%、女性:54.3%</td> </tr> <tr> <th>個別項目(抜粋)</th> <th>非常に満足・満足</th> <th>どちらともいえない</th> <th>やや不満・不満</th> </tr> <tr> <td>施設面全般について</td> <td>81.4%</td> <td>15.5%</td> <td>3.0%</td> </tr> <tr> <td>接遇面全般について</td> <td>83.8%</td> <td>14.7%</td> <td>1.5%</td> </tr> <tr> <td>診療面全般について</td> <td>81.1%</td> <td>16.7%</td> <td>2.1%</td> </tr> <tr> <td>時間面全体について</td> <td>40.1%</td> <td>36.9%</td> <td>23.1%</td> </tr> </tbody> </table> |       |      |      | 患者さま満足度調査(外来部門) |       |      |      | H29.8.28、9.1実施 回答者数470人 |       |      |      | 平均年齢53.5歳 男性:45.7%、女性:54.3%   |  |  |  | 個別項目(抜粋) | 非常に満足・満足                                       | どちらともいえない | やや不満・不満 | 施設面全般について | 81.4% | 15.5% | 3.0% | 接遇面全般について | 83.8% | 14.7% | 1.5% | 診療面全般について | 81.1% | 16.7% | 2.1% | 時間面全体について | 40.1% | 36.9% | 23.1% |
|                             | 指標名   | 単位              | H28実績値  | H29実績値   |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 意見投書箱件数                     | 件   | 110             | 100     |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 患者満足度調査(入院・外来)の実施数          | 回   | 1               | 1       |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 患者満足度調査総合評価点(外来)            | 点   | 78.6            | 78.9    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 患者満足度調査総合評価点(入院)            | 点   | 87.5            | 93.5    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 患者さま満足度調査(外来部門)             |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| H29.8.28、9.1実施 回答者数470人     |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 平均年齢53.5歳 男性:45.7%、女性:54.3% |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 個別項目(抜粋)                    | 非常に満足・満足  | どちらともいえない       | やや不満・不満 |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 施設面全般について                   | 81.4%   | 15.5%           | 3.0%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 接遇面全般について                   | 83.8%   | 14.7%           | 1.5%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 診療面全般について                   | 81.1%   | 16.7%           | 2.1%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 時間面全体について                   | 40.1%   | 36.9%           | 23.1%   |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
|                             | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">患者さま満足度調査(入院部門)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4">H29.8.28～10.27実施 回答者数285人</td> </tr> <tr> <td colspan="4">平均年齢60.7歳 男性:56.0%、女性44.0%</td> </tr> <tr> <th>個別項目(抜粋)</th> <th>非常に満足・満足</th> <th>どちらともいえない</th> <th>やや不満・不満</th> </tr> <tr> <td>施設面全般について</td> <td>90.6%</td> <td>8.2%</td> <td>1.2%</td> </tr> <tr> <td>病室環境面全般について</td> <td>89.3%</td> <td>8.8%</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>接遇面全般について</td> <td>91.5%</td> <td>6.5%</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>診療面全般について</td> <td>91.5%</td> <td>6.9%</td> <td>1.6%</td> </tr> </tbody> </table> |                 |         |          | 患者さま満足度調査(入院部門) |  |        |          | H29.8.28～10.27実施 回答者数285人 |   |     |     | 平均年齢60.7歳 男性:56.0%、女性44.0% |   |   |   | 個別項目(抜粋)         | 非常に満足・満足 | どちらともいえない | やや不満・不満 | 施設面全般について        | 90.6% | 8.2% | 1.2% | 病室環境面全般について   | 89.3% | 8.8% | 2.0% | 接遇面全般について       | 91.5% | 6.5% | 2.0% | 診療面全般について               | 91.5% | 6.9% | 1.6% | <table border="1"> <tbody> <tr> <td>平均待ち時間</td> <td colspan="3">                     55.4 分<br/>                     前回調査との差: -4.6 分<br/>                     調査病院平均との差: +8.5 分                 </td> </tr> </tbody> </table> |  |  |  | 平均待ち時間   | 55.4 分<br>前回調査との差: -4.6 分<br>調査病院平均との差: +8.5 分 |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 患者さま満足度調査(入院部門)             |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| H29.8.28～10.27実施 回答者数285人   |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 平均年齢60.7歳 男性:56.0%、女性44.0%  |   |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 個別項目(抜粋)                    | 非常に満足・満足  | どちらともいえない       | やや不満・不満 |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 施設面全般について                   | 90.6%   | 8.2%            | 1.2%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 病室環境面全般について                 | 89.3%   | 8.8%            | 2.0%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 接遇面全般について                   | 91.5%   | 6.5%            | 2.0%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 診療面全般について                   | 91.5%   | 6.9%            | 1.6%    |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |
| 平均待ち時間                      | 55.4 分<br>前回調査との差: -4.6 分<br>調査病院平均との差: +8.5 分  |                 |         |          |                 |  |        |          |                           |   |     |     |                            |   |   |   |                  |          |           |         |                  |       |      |      |   |       |      |      |                 |       |      |      |                         |       |      |      |   |  |  |  |          |  |           |         |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |      |           |       |       |       |

### ③ 医療・看護の質の向上とチーム医療の推進

病院職員は常に研鑽して知識と技術の習得に励み、チーム医療体制の充実を図ります。

| 取組事項    |   | (21) 認定病院の水準維持・向上            |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|---------|---|------------------------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|----------|---|----|----|----------|------------------------------|--|--|---|-----------------|---|-------------|---|-----------------------|---|--------------------|---|-----------------|---|----------------|---|------------------|---|-------------------|---|-----------------|----|-----------------|----|------------------|----|-------------------|----|-------------|----|--------------|----|-------------------|
| 取組内容    | <ul style="list-style-type: none"> <li>各種学会等の基準を満たした認定施設の取得や病院機能評価の認定水準を維持するとともに、適宜更新を検討し、専門性の高い医療の提供や医療機能の維持・向上を図ります。</li> </ul>   |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 総括評価    | 評価年度  | H26                          | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         |   | A                            | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 評価項目  | A) 実施中                       |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 点検・評価内容 | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度の認定施設取得件数は15件となっている。</li> <li>病院機能評価は、「公益財団法人日本医療機能評価機構」が病院に必要とされる機能を評価し、評価項目全てにおいて一定の基準を満たした病院が認定される。当院においては、平成18年12月に病院機能評価(Ver.5.0)の新規認定を受け、平成23年度に病院機能評価(Ver.6.0)を認定更新している。平成28年度には3度目の認定となる病院機能評価(3rdG:Ver.1.1)を受審し、評価対象項目となる86項目のうち、S評価が1項目、A評価が83項目、B評価が2項目となる大変高い評価で認定更新しており、質の高い医療の提供と医療機能の維持・向上に努めている。</li> </ul>  |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 参考指標等   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定施設取得件数</td> <td>件</td> <td style="text-align: center;">14</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> <tr> <td>病院機能評価認定</td> <td colspan="3">平成29年2月に「3rdG:Ver.1.1」へ認定更新済</td> </tr> </tbody> </table> <p>認定施設取得内容</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tbody> <tr><td>1</td><td>日本内科学会認定医教育関連施設</td></tr> <tr><td>2</td><td>日本呼吸器学会認定施設</td></tr> <tr><td>3</td><td>日本循環器学会認定循環器専門医研修関連施設</td></tr> <tr><td>4</td><td>日本糖尿病学会専門医制度認定教育施設</td></tr> <tr><td>5</td><td>日本消化器病学会専門医認定施設</td></tr> <tr><td>6</td><td>日本消化器内視鏡学会指導施設</td></tr> <tr><td>7</td><td>日本小児科学会専門医制度研修施設</td></tr> <tr><td>8</td><td>日本外科学会外科専門医制度関連施設</td></tr> <tr><td>9</td><td>日本整形外科学会専門医研修施設</td></tr> <tr><td>10</td><td>日本眼科学会専門医制度研修施設</td></tr> <tr><td>11</td><td>日本皮膚科学会認定専門医研修施設</td></tr> <tr><td>12</td><td>日本泌尿器科学会専門医関連教育施設</td></tr> <tr><td>13</td><td>日本麻酔科学会認定施設</td></tr> <tr><td>14</td><td>日本病理学会研修登録施設</td></tr> </tbody> </table> <p>※平成29年度取得</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tbody> <tr> <td>15</td> <td>日本産科婦人科学会専門研修連携施設</td> </tr> </tbody> </table> |                              |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 認定施設取得件数 | 件 | 14 | 15 | 病院機能評価認定 | 平成29年2月に「3rdG:Ver.1.1」へ認定更新済 |  |  | 1 | 日本内科学会認定医教育関連施設 | 2 | 日本呼吸器学会認定施設 | 3 | 日本循環器学会認定循環器専門医研修関連施設 | 4 | 日本糖尿病学会専門医制度認定教育施設 | 5 | 日本消化器病学会専門医認定施設 | 6 | 日本消化器内視鏡学会指導施設 | 7 | 日本小児科学会専門医制度研修施設 | 8 | 日本外科学会外科専門医制度関連施設 | 9 | 日本整形外科学会専門医研修施設 | 10 | 日本眼科学会専門医制度研修施設 | 11 | 日本皮膚科学会認定専門医研修施設 | 12 | 日本泌尿器科学会専門医関連教育施設 | 13 | 日本麻酔科学会認定施設 | 14 | 日本病理学会研修登録施設 | 15 | 日本産科婦人科学会専門研修連携施設 |
|         | 指標名   | 単位                           | H28実績値 | H29実績値   |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 認定施設取得件数  | 件                            | 14     | 15       |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 病院機能評価認定  | 平成29年2月に「3rdG:Ver.1.1」へ認定更新済 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 1   | 日本内科学会認定医教育関連施設              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 2   | 日本呼吸器学会認定施設                  |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 3   | 日本循環器学会認定循環器専門医研修関連施設        |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 4   | 日本糖尿病学会専門医制度認定教育施設           |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 5   | 日本消化器病学会専門医認定施設              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 6   | 日本消化器内視鏡学会指導施設               |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 7   | 日本小児科学会専門医制度研修施設             |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 8   | 日本外科学会外科専門医制度関連施設            |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 9   | 日本整形外科学会専門医研修施設              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 10  | 日本眼科学会専門医制度研修施設              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
|         | 11  | 日本皮膚科学会認定専門医研修施設             |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 12      | 日本泌尿器科学会専門医関連教育施設   |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 13      | 日本麻酔科学会認定施設   |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 14      | 日本病理学会研修登録施設  |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |
| 15      | 日本産科婦人科学会専門研修連携施設   |                              |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |          |   |    |    |          |                              |  |  |   |                 |   |             |   |                       |   |                    |   |                 |   |                |   |                  |   |                   |   |                 |    |                 |    |                  |    |                   |    |             |    |              |    |                   |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項   |   | (22) 組織体制の見直し |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
|--|---|---------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|------|---|----|----|--|---|-----|-----|----|-----------|-----------|-----|------|----|----|----|-----|----|----|---|-------------|-----|-----|----|-----|---|---|---|-------|---|---|---|--------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|--------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------------|---|---|---|------|----|----|----|----|-----|-----|---|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>医療の技術水準の高度化や患者ニーズの変化、さらには院内の経営課題に対処するため、適宜組織や部門の見直しを行うとともに、必要な人員の配置に努めます。</li> </ul>   |               |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 総括評価   | 評価年度  | H26           | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
|  |   | A             | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
|  | 評価項目  | A) 実施中        |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度の診療科数は13科となっている。(内科、循環器科、消化器科、小児科、外科、脳神経外科、整形外科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、皮膚科、泌尿器科、麻酔科)</li> <li>平成29年度は、深刻な医師不足の中、医師確保対策を行い、8月に内科の常勤医師を1名採用、12月には救急担当医師を1名採用している。</li> <li>組織体制の見直しについて、平成25年度には医療の安全・安心と質の向上への的確な対応が求められていることから、医療安全に関する総合的な施策を病院全体で組織的に推進するため、医療安全管理室及び感染対策室を設置している。平成29年度は、病院経営をより戦略的に推進するため、事務局内に経営戦略室を新設し、組織体制を改編・強化している。</li> </ul>   |               |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 参考指標等  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療科数</td> <td>科</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>職員数(4月1日現在)<br/><small>※育児休暇・病気休暇取得者を除く</small></td> <td>人</td> <td>258</td> <td>258</td> </tr> </tbody> </table><br><p>職員数の推移 (単位:人)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H28.4.1現在</th> <th>H29.4.1現在</th> <th>増減数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>常勤医師</td><td>33</td><td>32</td><td>▲1</td></tr> <tr><td>助産師</td><td>12</td><td>14</td><td>2</td></tr> <tr><td>看護師(准看護師含む)</td><td>153</td><td>150</td><td>▲3</td></tr> <tr><td>薬剤師</td><td>5</td><td>6</td><td>1</td></tr> <tr><td>放射線技師</td><td>7</td><td>7</td><td>0</td></tr> <tr><td>臨床検査技師</td><td>6</td><td>7</td><td>1</td></tr> <tr><td>理学療法士</td><td>4</td><td>4</td><td>0</td></tr> <tr><td>作業療法士</td><td>1</td><td>2</td><td>1</td></tr> <tr><td>臨床工学技師</td><td>5</td><td>5</td><td>0</td></tr> <tr><td>視能訓練士</td><td>1</td><td>1</td><td>0</td></tr> <tr><td>管理栄養士</td><td>3</td><td>3</td><td>0</td></tr> <tr><td>医療ソーシャルワーカー</td><td>2</td><td>3</td><td>1</td></tr> <tr><td>事務職員</td><td>26</td><td>24</td><td>▲2</td></tr> <tr><td>合計</td><td>258</td><td>258</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> <p>(育児休暇・病気休暇取得者を除く)</p> |               |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 診療科数 | 科 | 13 | 13 | 職員数(4月1日現在)<br><small>※育児休暇・病気休暇取得者を除く</small> | 人 | 258 | 258 | 区分 | H28.4.1現在 | H29.4.1現在 | 増減数 | 常勤医師 | 33 | 32 | ▲1 | 助産師 | 12 | 14 | 2 | 看護師(准看護師含む) | 153 | 150 | ▲3 | 薬剤師 | 5 | 6 | 1 | 放射線技師 | 7 | 7 | 0 | 臨床検査技師 | 6 | 7 | 1 | 理学療法士 | 4 | 4 | 0 | 作業療法士 | 1 | 2 | 1 | 臨床工学技師 | 5 | 5 | 0 | 視能訓練士 | 1 | 1 | 0 | 管理栄養士 | 3 | 3 | 0 | 医療ソーシャルワーカー | 2 | 3 | 1 | 事務職員 | 26 | 24 | ▲2 | 合計 | 258 | 258 | 0 |
| 指標名  | 単位  | H28実績値        | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 診療科数   | 科   | 13            | 13     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 職員数(4月1日現在)<br><small>※育児休暇・病気休暇取得者を除く</small> | 人   | 258           | 258    |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 区分   | H28.4.1現在   | H29.4.1現在     | 増減数    |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 常勤医師   | 33  | 32            | ▲1     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 助産師  | 12  | 14            | 2      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 看護師(准看護師含む)                                    | 153   | 150           | ▲3     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 薬剤師  | 5   | 6             | 1      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 放射線技師  | 7   | 7             | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 臨床検査技師   | 6   | 7             | 1      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 理学療法士  | 4   | 4             | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 作業療法士  | 1   | 2             | 1      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 臨床工学技師   | 5   | 5             | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 視能訓練士  | 1   | 1             | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 管理栄養士  | 3   | 3             | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 医療ソーシャルワーカー                                    | 2   | 3             | 1      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 事務職員   | 26  | 24            | ▲2     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |
| 合計   | 258   | 258           | 0      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |      |   |    |    |  |   |     |     |    |           |           |     |      |    |    |    |     |    |    |   |             |     |     |    |     |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |        |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |             |   |   |   |      |    |    |    |    |     |     |   |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項                                       |   | (23) 適正な診療報酬の確保 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
|--|---|-----------------|--------|----------|-----|--------|--------|----------|------------|---|----|----|-----------------|---|---|---|--|---|------|------|---|--|--|--|--|-------|-------|--------|--|------------|--|
| 取組内容                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>診療報酬に係る各種情報の収集や職員研修の実施、返戻・査定減の縮減を図るための検討・分析などを通じて、適正な診療報酬の確保に努めます。</li> </ul>  |                 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 総括評価                                       | 評価年度  | H26             | H27    | H28      | H29 | H30    | H31    | H32      |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
|  |   | A               | A      | A        | A   |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
|  | 評価項目  | A) 実施中          |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 点検・評価内容                                    | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>当院は平成21年4月1日に、厚生労働省からDPC/PDPS(診断郡分類別包括評価)の対象病院として認可される。当制度により医療の標準化と透明化、診療の質の向上を図れ、かつ、患者にとっては経済的・精神的負担の軽減につながっている。</li> <li>専門知識を持ったコンサルティング会社の支援を受け、院内研修会や部署別学習会などを実施し、情報収集や職員の知識向上に努めており、平成29年度のDPC研修会(年2回)出席者数は82名、DPC診療科ミーティング開催数は6回となっている。</li> <li>DPC実施対策委員会を毎月開催し、査定減の内容分析やDPC制度対応の成果を報告するとともに、課題等について検討を行っている。</li> </ul> |                 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 参考指標等                                      | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DPC研修会出席者数</td> <td>人</td> <td>85</td> <td>82</td> </tr> <tr> <td>DPC診療科ミーティング開催数</td> <td>回</td> <td>4</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>診療報酬査定率<br/><small>※診療報酬請求額/査定額×100</small></td> <td>%</td> <td>0.35</td> <td>0.38</td> </tr> </tbody> </table>                                     |                 |        |          | 指標名 | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | DPC研修会出席者数 | 人 | 85 | 82 | DPC診療科ミーティング開催数 | 回 | 4 | 6 | 診療報酬査定率<br><small>※診療報酬請求額/査定額×100</small> | % | 0.35 | 0.38 | <p>☆DPC/PDPSとは<br/>(診断郡分類別包括評価)</p> <p>DPC/PDPSとは、これまでのすべての診療行為を積み上げて医療費を算定する「出来高払い方式」とは異なり、病名と手術・処置等の内容に応じて分類された診断群分類により決められた1日当たりの標準的な点数を基本に、入院日数に応じて計算する「包括評価支払い方式」です。(右図参照)</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 45%;"> <p>従来の出来高払い方式<br/>(すべての診療料の合計)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>入院基本料</li> <li>投薬・注射料</li> <li>処置料</li> <li>検査料</li> <li>画像診断料</li> <li>手術・麻酔科</li> <li>リハビリテーション料</li> </ul> </div> <div style="font-size: 2em; color: orange;">➔</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 45%;"> <p>包括評価支払い方式<br/>(包括点数と出来高点数の合計)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <p style="text-align: center; color: blue;">包括評価部分</p> <p style="text-align: center;">診断郡分類別の1日当たりの包括点数×入院日数</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center; color: blue;">出来高評価部分</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">検査の一部</td> <td style="width: 50%;">処置の一部</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">手術・麻酔科</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">リハビリテーション料</td> </tr> </table> </div> </div> </div> |  |  |  |  | 検査の一部 | 処置の一部 | 手術・麻酔科 |  | リハビリテーション料 |  |
| 指標名  | 単位  | H28実績値          | H29実績値 |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| DPC研修会出席者数                                 | 人   | 85              | 82     |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| DPC診療科ミーティング開催数                            | 回   | 4               | 6      |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 診療報酬査定率<br><small>※診療報酬請求額/査定額×100</small> | %   | 0.35            | 0.38   |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 検査の一部                                      | 処置の一部   |                 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| 手術・麻酔科                                     |   |                 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |
| リハビリテーション料                                 |   |                 |        |          |     |        |        |          |            |   |    |    |                 |   |   |   |  |   |      |      |   |  |  |  |  |       |       |        |  |            |  |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項   |  | (24) 増収対策の実施                      |             |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
|--|--|-----------------------------------|-------------|----------|-----|--------|-----|----------|--|-----|----|--------|--------|-------------|------------------------|-------------|---|---|-----------------------|-------------|--------|--|------------------------|-------------|------|----------|----------------------|-------------|---|----------|-----------------------------------|-------------|---|----------|--------------------------|-------------|---|----------|------------------------|-------------|---|----------|------------------|-------------|---|----------|------------------------|-------------|----|----------|------------------------|-------------|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>各種診療報酬等の加算についての検討、取組を行い、収益の増加に努めます。</li> <li>公的扶助制度や医療費助成制度などの活用、医療相談担当者と医師・看護師等との情報共有により、未収金の発生を未然に防止します。</li> <li>専任担当者による収納推進業務の継続的な実施や法的な措置を含む対応を行い、未収金の回収を進めます。</li> </ul>   |                                   |             |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 総括評価   | 評価年度   | H26                               | H27         | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
|  | 評価項目   | A) 実施中                            |             | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各種認定施設の取得を行い、診療報酬の維持、加算等に向けた取組を行っている。</li> <li>平成29年度の保険診療研修会の開催数は2回、DPC診療による増収は、出来高方式による請求額と比較し、65,945千円の増収となっている。</li> <li>未納金のある患者に対し、電話や文書による催告、戸別訪問を滞納早期から継続的に実施し、未収金の縮減に努めるほか、未収金の発生を未然に防ぐため、平成22年度にクレジットカード払いの活用し、患者の医療費支払いの利便性を向上させており、平成29年度の支払件数136,953件のうち、クレジット利用件数は14,875件で利用率は10.9%となっている。</li> <li>平成26年5月より、院内での回収困難な未収金については、弁護士への回収を委任しており、平成29年度末累計で16.6%の回収成果を上げている。</li> </ul> |                                   |             |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>保険診療研修会の開催数</td> <td>回</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>DPC診療による増収(請求)額<br/><small>DPCによる請求額-出来高による請求額(年額)</small></td> <td>千円</td> <td>81,319</td> <td>65,945</td> </tr> <tr> <td>過年度未収金収納率<br/><small>※過年度未収金収入額/過年度未収金調定額×100</small></td> <td>%</td> <td>98.4</td> <td>98.5</td> </tr> </tbody> </table>                                       |                                   |             |          |     |        |     |          |  | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 保険診療研修会の開催数 | 回                      | 1           | 2 | DPC診療による増収(請求)額<br><small>DPCによる請求額-出来高による請求額(年額)</small> | 千円                    | 81,319      | 65,945 | 過年度未収金収納率<br><small>※過年度未収金収入額/過年度未収金調定額×100</small> | %                      | 98.4        | 98.5 |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
|  | 指標名  | 単位                                | H28実績値      | H29実績値   |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 保険診療研修会の開催数  | 回  | 1                                 | 2           |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| DPC診療による増収(請求)額<br><small>DPCによる請求額-出来高による請求額(年額)</small>  | 千円   | 81,319                            | 65,945      |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 過年度未収金収納率<br><small>※過年度未収金収入額/過年度未収金調定額×100</small>   | %  | 98.4                              | 98.5        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| <p>平成29年度 診療報酬の維持・加算等に係る行政官庁認可事項</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>申請先</th> <th>件名</th> <th>認可年月日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>コンタクトレンズ検査料1の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年 4月17日</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>退院支援加算(加算1)の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年 5月15日</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>認知症ケア加算(加算2)の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年 6月 1日</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>ニコチン依存症管理料の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年 6月 1日</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>検査・画像情報提供加算及び電子的診療情報評価料の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年 6月15日</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>下肢末梢動脈疾患指導管理加算の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年11月15日</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>重症者等療養環境特別加算の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年12月 1日</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>療養環境加算の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年12月 1日</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>後発医薬品使用体制加算1の施設基準に係る届出</td> <td>平成29年12月 1日</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>北海道 厚生局長</td> <td>皮下連続式グルコース測定の施設基準に係る届出</td> <td>平成30年 3月15日</td> </tr> </tbody> </table> |  |                                   |             |          |     |        |     |          |  | 申請先 | 件名 | 認可年月日  | 1      | 北海道 厚生局長    | コンタクトレンズ検査料1の施設基準に係る届出 | 平成29年 4月17日 | 2 | 北海道 厚生局長  | 退院支援加算(加算1)の施設基準に係る届出 | 平成29年 5月15日 | 3      | 北海道 厚生局長   | 認知症ケア加算(加算2)の施設基準に係る届出 | 平成29年 6月 1日 | 4    | 北海道 厚生局長 | ニコチン依存症管理料の施設基準に係る届出 | 平成29年 6月 1日 | 5 | 北海道 厚生局長 | 検査・画像情報提供加算及び電子的診療情報評価料の施設基準に係る届出 | 平成29年 6月15日 | 6 | 北海道 厚生局長 | 下肢末梢動脈疾患指導管理加算の施設基準に係る届出 | 平成29年11月15日 | 7 | 北海道 厚生局長 | 重症者等療養環境特別加算の施設基準に係る届出 | 平成29年12月 1日 | 8 | 北海道 厚生局長 | 療養環境加算の施設基準に係る届出 | 平成29年12月 1日 | 9 | 北海道 厚生局長 | 後発医薬品使用体制加算1の施設基準に係る届出 | 平成29年12月 1日 | 10 | 北海道 厚生局長 | 皮下連続式グルコース測定の施設基準に係る届出 | 平成30年 3月15日 |
|  | 申請先  | 件名                                | 認可年月日       |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 1  | 北海道 厚生局長   | コンタクトレンズ検査料1の施設基準に係る届出            | 平成29年 4月17日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 2  | 北海道 厚生局長   | 退院支援加算(加算1)の施設基準に係る届出             | 平成29年 5月15日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 3  | 北海道 厚生局長   | 認知症ケア加算(加算2)の施設基準に係る届出            | 平成29年 6月 1日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 4  | 北海道 厚生局長   | ニコチン依存症管理料の施設基準に係る届出              | 平成29年 6月 1日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 5  | 北海道 厚生局長   | 検査・画像情報提供加算及び電子的診療情報評価料の施設基準に係る届出 | 平成29年 6月15日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 6  | 北海道 厚生局長   | 下肢末梢動脈疾患指導管理加算の施設基準に係る届出          | 平成29年11月15日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 7  | 北海道 厚生局長   | 重症者等療養環境特別加算の施設基準に係る届出            | 平成29年12月 1日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 8  | 北海道 厚生局長   | 療養環境加算の施設基準に係る届出                  | 平成29年12月 1日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 9  | 北海道 厚生局長   | 後発医薬品使用体制加算1の施設基準に係る届出            | 平成29年12月 1日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |
| 10   | 北海道 厚生局長   | 皮下連続式グルコース測定の施設基準に係る届出            | 平成30年 3月15日 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |             |                        |             |   |   |                       |             |        |  |                        |             |      |          |                      |             |   |          |                                   |             |   |          |                          |             |   |          |                        |             |   |          |                  |             |   |          |                        |             |    |          |                        |             |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項  |   | (25) 病床の効率的な運用 |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|---|---|----------------|--------|----------|-------|--------|-----------|----------|------------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|----|--------|-----|------------|--------|--------|--------|-------|--------|------------|------|------|------|------|-------|----------|------|------|------|------|------|-----------|-----|------|------|-----|-----|--|----|--|-------|---|--|---|--|---|------|----|---|----|--|--|------|----|----|--|--|--|-------|---|---|--|--|--|----|---|--|--|---|--|-----|---|--|--|---|--|------|---|--|--|---|--|----|-----|----|----|----|----|---|--|--|--|-----------|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|-----|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>クリニカルパスの適応拡大や見直しを行い、適切な在院日数を管理するとともに、ベッドコントロールの強化などを実施し、病床の効率的な運用を図ります。</li> </ul>   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 総括評価  | 評価年度  | H26            | H27    | H28      | H29   | H30    | H31       | H32      |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 評価項目  | A) 実施中         |        | B) 一部実施中 |       | C) 未実施 |           | 完) 完了・終了 |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>病床管理(ベッドコントロール)は、診療科ごとに病床数の割り当てを行っており、通常はその割り当て病床数の範囲内で対応しているが、季節によって一部診療科に偏りがあることもあり、随時、臨機応変に対応して、診療科の枠を超えた病棟・病床の活用など、効率的な病床管理を行っている。</li> <li>クリニカルパス委員会では、毎月実績報告やパス内容の見直しを行っており、平成29年度は新規パス4件、改定パス10件となっており、現在127種類となっている。</li> </ul>   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリニカルパス改定数</td> <td>種類</td> <td>61</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス委員会開催数</td> <td>回</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>日</td> <td>11.0</td> <td>9.4</td> </tr> </tbody> </table>  |                |        |          | 指標名   | 単位     | H28実績値    | H29実績値   | クリニカルパス改定数 | 種類    | 61    | 10    | クリニカルパス委員会開催数 | 回     | 12    | 12 | 平均在院日数 | 日   | 11.0       | 9.4    |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 指標名   | 単位             | H28実績値 | H29実績値   |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | クリニカルパス改定数  | 種類             | 61     | 10       |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | クリニカルパス委員会開催数   | 回              | 12     | 12       |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 平均在院日数  | 日              | 11.0   | 9.4      |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 平成29年度 各病棟別病床利用率  |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>3階東病棟</th> <th>3階西病棟</th> <th>4階東病棟</th> <th>4階西病棟</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床数</td> <td>51</td> <td>55</td> <td>52</td> <td>32</td> <td>190</td> </tr> <tr> <td>入院患者延べ数(人)</td> <td>13,067</td> <td>16,964</td> <td>14,027</td> <td>9,502</td> <td>53,560</td> </tr> <tr> <td>1日平均患者数(人)</td> <td>35.8</td> <td>46.5</td> <td>38.4</td> <td>26.0</td> <td>146.7</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>70.2</td> <td>84.5</td> <td>73.9</td> <td>81.4</td> <td>77.2</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(日)</td> <td>5.8</td> <td>11.8</td> <td>13.3</td> <td>9.6</td> <td>9.4</td> </tr> </tbody> </table> |                |        |          |       |        |           | 3階東病棟    | 3階西病棟      | 4階東病棟 | 4階西病棟 | 合計    | 病床数           | 51    | 55    | 52 | 32     | 190 | 入院患者延べ数(人) | 13,067 | 16,964 | 14,027 | 9,502 | 53,560 | 1日平均患者数(人) | 35.8 | 46.5 | 38.4 | 26.0 | 146.7 | 病床利用率(%) | 70.2 | 84.5 | 73.9 | 81.4 | 77.2 | 平均在院日数(日) | 5.8 | 11.8 | 13.3 | 9.6 | 9.4 |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   |   | 3階東病棟          | 3階西病棟  | 4階東病棟    | 4階西病棟 | 合計     |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 病床数   | 51             | 55     | 52       | 32    | 190    |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   | 入院患者延べ数(人)  | 13,067         | 16,964 | 14,027   | 9,502 | 53,560 |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 1日平均患者数(人)  | 35.8  | 46.5           | 38.4   | 26.0     | 146.7 |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 病床利用率(%)  | 70.2  | 84.5           | 73.9   | 81.4     | 77.2  |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 平均在院日数(日)   | 5.8   | 11.8           | 13.3   | 9.6      | 9.4   |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 平成29年度 診療科別・病棟別病床配分   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">診療科</th> <th rowspan="2">平成29年度病床数</th> <th colspan="4">内 訳</th> </tr> <tr> <th>3階東病棟</th> <th>3階西病棟</th> <th>4階東病棟</th> <th>4階西病棟</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内科</td> <td>35</td> <td></td> <td>29</td> <td>2</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>循環器科</td> <td>22</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>消化器科</td> <td>27</td> <td></td> <td></td> <td>27</td> <td></td> </tr> <tr> <td>小児科</td> <td>19</td> <td>19</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>外科</td> <td>11</td> <td></td> <td></td> <td>11</td> <td></td> </tr> <tr> <td>脳神経外科</td> <td>8</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>整形外科</td> <td>30</td> <td>6</td> <td>24</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>産婦人科</td> <td>20</td> <td>20</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>耳鼻咽喉科</td> <td>6</td> <td>6</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>眼科</td> <td>4</td> <td></td> <td></td> <td>4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>皮膚科</td> <td>3</td> <td></td> <td></td> <td>3</td> <td></td> </tr> <tr> <td>泌尿器科</td> <td>5</td> <td></td> <td></td> <td>5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>190</td> <td>51</td> <td>55</td> <td>52</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table> |   |                |        |          |       | 診療科    | 平成29年度病床数 | 内 訳      |            |       |       | 3階東病棟 | 3階西病棟         | 4階東病棟 | 4階西病棟 | 内科 | 35     |     | 29         | 2      | 4      | 循環器科   | 22    |        | 1          |      | 21   | 消化器科 | 27   |       |          | 27   |      | 小児科  | 19   | 19   |           |     |      | 外科   | 11  |     |  | 11 |  | 脳神経外科 | 8 |  | 1 |  | 7 | 整形外科 | 30 | 6 | 24 |  |  | 産婦人科 | 20 | 20 |  |  |  | 耳鼻咽喉科 | 6 | 6 |  |  |  | 眼科 | 4 |  |  | 4 |  | 皮膚科 | 3 |  |  | 3 |  | 泌尿器科 | 5 |  |  | 5 |  | 合計 | 190 | 51 | 55 | 52 | 32 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>平成28年度病床数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>34</td></tr> <tr><td>21</td></tr> <tr><td>27</td></tr> <tr><td>19</td></tr> <tr><td>13</td></tr> <tr><td>10</td></tr> <tr><td>30</td></tr> <tr><td>18</td></tr> <tr><td>6</td></tr> <tr><td>4</td></tr> <tr><td>3</td></tr> <tr><td>5</td></tr> <tr><td>190</td></tr> </tbody> </table> |  |  |  | 平成28年度病床数 | 34 | 21 | 27 | 19 | 13 | 10 | 30 | 18 | 6 | 4 | 3 | 5 | 190 |
| 診療科   | 平成29年度病床数   | 内 訳            |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
|   |   | 3階東病棟          | 3階西病棟  | 4階東病棟    | 4階西病棟 |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 内科  | 35  |                | 29     | 2        | 4     |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 循環器科  | 22  |                | 1      |          | 21    |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 消化器科  | 27  |                |        | 27       |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 小児科   | 19  | 19             |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 外科  | 11  |                |        | 11       |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 脳神経外科   | 8   |                | 1      |          | 7     |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 整形外科  | 30  | 6              | 24     |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 産婦人科  | 20  | 20             |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 耳鼻咽喉科   | 6   | 6              |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 眼科  | 4   |                |        | 4        |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 皮膚科   | 3   |                |        | 3        |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 泌尿器科  | 5   |                |        | 5        |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 合計  | 190   | 51             | 55     | 52       | 32    |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 平成28年度病床数   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 34  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 21  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 27  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 19  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 13  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 10  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 30  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 18  |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 6   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 4   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 3   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 5   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |
| 190   |   |                |        |          |       |        |           |          |            |       |       |       |               |       |       |    |        |     |            |        |        |        |       |        |            |      |      |      |      |       |          |      |      |      |      |      |           |     |      |      |     |     |  |    |  |       |   |  |   |  |   |      |    |   |    |  |  |      |    |    |  |  |  |       |   |   |  |  |  |    |   |  |  |   |  |     |   |  |  |   |  |      |   |  |  |   |  |    |     |    |    |    |    |   |  |  |  |           |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |     |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項   |   | (26) 経営分析の強化 |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
|--|---|--------------|--------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|----|--------|--------|--|---|------|------|---|---|------|------|---|---|------|------|---|---|-------|-------|---|---|-------|-------|--|---|------|------|--|---|------|------|--|---|--------|--------|--|---|-------|-------|--------------|---|---|---|
| 取組内容   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経常収支比率や医業収支比率などの各種経営指標を活用した分析、医療情報システムに蓄積されたデータに基づく経営分析を行い、病院経営の安定化にとって効果的な取組を推進するとともに、診療科別損益計算の導入について検討を進めます。</li> </ul>  |              |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 総括評価   | 評価年度  | H26          | H27    | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
|  | 評価項目  | A) 実施中       |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 点検・評価内容  | <p>取組内容について、下記のとおり一部実施中であることからB評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中期経営計画では、経常収支比率や職員給与費対医業収益比率等12項目の経営指標に対し数値目標を設定し、中長期的な視点をもって経営の効率化・安定化を図っている。また、総務省にて毎年度実施している「地方財政状況調査」において、当院の決算分析や他自治体の決算状況を把握しながら、健全経営に努めている。平成29年度は、新たに「医業収支比率」を加えた9つの経営指標と「常勤医師数」「紹介率」「逆紹介率」の3つの医療機能等指標に対し数値目標を設定し、経常収支の黒字化に向けて取組を行った。</li> <li>・ 平成29年度は、医療材料の購入価格や採用材料の適正化を図るために導入した、全国他施設の購入価格等との比較や分析を行うことができる「ベンチマークシステム」を継続して活用し、価格交渉力の強化と採用材料の適正化を図ることにより、診療材料費の削減に努めている。</li> <li>・ 平成29年度は、病院において収益性の高い部門である手術部門の収支状況を1術式ごとに掘り下げて、可視化や分析を行うことが出来る「手術部門原価管理システム」を本格的に活用し、手術ごとの収支状況の可視化が実現した。</li> </ul>   |              |        |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 参考指標等  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率<br/><small>※経常収益(事業収益-特別利益)/経常費用(総事業費用-特別損失)×100</small></td> <td>%</td> <td>99.1</td> <td>99.8</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率<br/><small>※医業収益/医業費用×100</small></td> <td>%</td> <td>92.6</td> <td>93.9</td> </tr> <tr> <td>病床利用率<br/><small>※年延べ入院患者数/病床延べ数×100</small></td> <td>%</td> <td>79.2</td> <td>77.2</td> </tr> <tr> <td>1日平均患者数(入院)<br/><small>※年延べ入院患者数/年診療日数</small></td> <td>人</td> <td>150.5</td> <td>146.7</td> </tr> <tr> <td>1日平均患者数(外来)<br/><small>※年延べ外来患者数/年診療日数</small></td> <td>人</td> <td>690.5</td> <td>676.8</td> </tr> <tr> <td>職員給与費対医業収益比率<br/><small>※職員給与費/医業収益×100</small></td> <td>%</td> <td>49.0</td> <td>48.0</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率<br/><small>※材料費/医業収益×100</small></td> <td>%</td> <td>21.0</td> <td>20.3</td> </tr> <tr> <td>患者1人1日当たり診療収入(入院)<br/><small>※入院収益/年延べ入院患者数×100</small></td> <td>円</td> <td>54,821</td> <td>58,628</td> </tr> <tr> <td>患者1人1日当たり診療収入(外来)<br/><small>※外来収益/年延べ外来患者数×100</small></td> <td>円</td> <td>9,249</td> <td>9,529</td> </tr> <tr> <td>経営分析システムの検討数</td> <td>件</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※「常勤医師数」「紹介率」「逆紹介率」の実績値については、取組事項の(1)地域医療連携の充実及び(16)医師・看護師など医療スタッフの確保の参考指標等欄を参照</p> |              |        |          |     |        |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 経常収支比率<br><small>※経常収益(事業収益-特別利益)/経常費用(総事業費用-特別損失)×100</small> | % | 99.1 | 99.8 | 医業収支比率<br><small>※医業収益/医業費用×100</small> | % | 92.6 | 93.9 | 病床利用率<br><small>※年延べ入院患者数/病床延べ数×100</small> | % | 79.2 | 77.2 | 1日平均患者数(入院)<br><small>※年延べ入院患者数/年診療日数</small> | 人 | 150.5 | 146.7 | 1日平均患者数(外来)<br><small>※年延べ外来患者数/年診療日数</small> | 人 | 690.5 | 676.8 | 職員給与費対医業収益比率<br><small>※職員給与費/医業収益×100</small> | % | 49.0 | 48.0 | 材料費対医業収益比率<br><small>※材料費/医業収益×100</small> | % | 21.0 | 20.3 | 患者1人1日当たり診療収入(入院)<br><small>※入院収益/年延べ入院患者数×100</small> | 円 | 54,821 | 58,628 | 患者1人1日当たり診療収入(外来)<br><small>※外来収益/年延べ外来患者数×100</small> | 円 | 9,249 | 9,529 | 経営分析システムの検討数 | 件 | 1 | 1 |
| 指標名  | 単位  | H28実績値       | H29実績値 |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 経常収支比率<br><small>※経常収益(事業収益-特別利益)/経常費用(総事業費用-特別損失)×100</small> | %   | 99.1         | 99.8   |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 医業収支比率<br><small>※医業収益/医業費用×100</small>                        | %   | 92.6         | 93.9   |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 病床利用率<br><small>※年延べ入院患者数/病床延べ数×100</small>                    | %   | 79.2         | 77.2   |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 1日平均患者数(入院)<br><small>※年延べ入院患者数/年診療日数</small>                  | 人   | 150.5        | 146.7  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 1日平均患者数(外来)<br><small>※年延べ外来患者数/年診療日数</small>                  | 人   | 690.5        | 676.8  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 職員給与費対医業収益比率<br><small>※職員給与費/医業収益×100</small>                 | %   | 49.0         | 48.0   |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 材料費対医業収益比率<br><small>※材料費/医業収益×100</small>                     | %   | 21.0         | 20.3   |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 患者1人1日当たり診療収入(入院)<br><small>※入院収益/年延べ入院患者数×100</small>         | 円   | 54,821       | 58,628 |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 患者1人1日当たり診療収入(外来)<br><small>※外来収益/年延べ外来患者数×100</small>         | 円   | 9,249        | 9,529  |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |
| 経営分析システムの検討数   | 件   | 1            | 1      |          |     |        |     |          |     |    |        |        |  |   |      |      |   |   |      |      |   |   |      |      |   |   |       |       |   |   |       |       |  |   |      |      |  |   |      |      |  |   |        |        |  |   |       |       |              |   |   |   |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項  |   | (27) 医薬品・診療材料の購入・管理体制の強化 |            |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
|---|---|--------------------------|------------|------------|------------|--------|--------|----------|----------|----|-------|-------|---------|----|-----|-----|--|---|------|------|---|---|------|------|-------------------|----|-----|-----|---|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|----|--------|--------|--------|--------|--------|------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---------|---------|---------|---------|---------|----|---------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|--------|--------|--------|-------|-------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|---------|---------|---------|---------|---------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---|---|---|---|---|-----|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|----|------------|------------|------------|------------|------------|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>価格交渉の強化、発注方法の見直し、類似品の整理、ジェネリック医薬品の採用拡大などにより、薬品費、診療材料費の削減を推進するとともに、定数管理物品の対象拡大や管理体制の運用強化に努めます。</li> </ul>   |                          |            |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 総括評価  | 評価年度  | H26                      | H27        | H28        | H29        | H30    | H31    | H32      |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
|   | 評価項目  | A) 実施中                   |            | B) 一部実施中   |            | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度の医薬品採用品目数は1,210品目、後発(ジェネリック)医薬品目数は286品目、採用医薬品に占める後発医薬品の割合は23.6%となっている。また、後発医薬品のある先発医薬品目数は468品目、後発医薬品のある先発医薬品の変更率は61.1%となっており、ジェネリック医薬品の採用拡大に努めている。</li> <li>3か月毎に1度、診療材料の棚卸を実施して、薬や医療材料の使用実態を適正に把握し、余剰在庫の削減に努めている。</li> <li>当院の適正な在庫管理を図るため、平成14年度から診療材料に係る定数管理業務(SPD)を委託し、各部門にて使用する物品を必要数に応じて定数管理することにより雑務の軽減や余剰在庫の削減に努めている。平成29年度の定数管理物品数は849品目となっている。</li> </ul>  |                          |            |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医薬品採用品目数</td> <td>品目</td> <td>1,201</td> <td>1,210</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品目数</td> <td>品目</td> <td>269</td> <td>286</td> </tr> <tr> <td>採用医薬品に占める後発医薬品の割合<br/>※後発医薬品目数/医薬品採用品目数×100</td> <td>%</td> <td>22.4</td> <td>23.6</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品のある先発医薬品の変更率<br/>※後発医薬品目数/後発医薬品のある先発医薬品目数×100</td> <td>%</td> <td>58.9</td> <td>61.1</td> </tr> <tr> <td>定数管理物品数(SPD対象物品数)</td> <td>品目</td> <td>850</td> <td>849</td> </tr> </tbody> </table> |                          |            |            | 指標名        | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 医薬品採用品目数 | 品目 | 1,201 | 1,210 | 後発医薬品目数 | 品目 | 269 | 286 | 採用医薬品に占める後発医薬品の割合<br>※後発医薬品目数/医薬品採用品目数×100 | % | 22.4 | 23.6 | 後発医薬品のある先発医薬品の変更率<br>※後発医薬品目数/後発医薬品のある先発医薬品目数×100 | % | 58.9 | 61.1 | 定数管理物品数(SPD対象物品数) | 品目 | 850 | 849 | <p>(単位:円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="5">診療材料棚卸実績</th> </tr> <tr> <th>H29.3月</th> <th>H29.6月</th> <th>H29.9月</th> <th>H29.12月</th> <th>H30.3月</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>内科・消化器科</td><td>12,700</td><td>28,100</td><td>27,100</td><td>27,100</td><td>31,400</td></tr> <tr><td>循環器科</td><td>1,260,140</td><td>931,720</td><td>1,173,230</td><td>1,059,690</td><td>1,033,670</td></tr> <tr><td>小児科</td><td>41,240</td><td>42,340</td><td>50,370</td><td>47,170</td><td>54,170</td></tr> <tr><td>外科</td><td>25,270</td><td>24,870</td><td>24,400</td><td>14,180</td><td>13,780</td></tr> <tr><td>整形外科</td><td>258,410</td><td>286,082</td><td>224,805</td><td>248,497</td><td>209,726</td></tr> <tr><td>脳神経外科</td><td>4,520</td><td>6,440</td><td>3,350</td><td>5,270</td><td>5,270</td></tr> <tr><td>産婦人科</td><td>125,038</td><td>122,236</td><td>169,058</td><td>134,048</td><td>135,909</td></tr> <tr><td>眼科</td><td>211,430</td><td>209,730</td><td>237,990</td><td>222,000</td><td>286,730</td></tr> <tr><td>耳鼻咽喉科</td><td>405,590</td><td>474,290</td><td>447,950</td><td>422,200</td><td>402,870</td></tr> <tr><td>皮膚科</td><td>205,484</td><td>220,994</td><td>185,343</td><td>193,959</td><td>184,703</td></tr> <tr><td>泌尿器科</td><td>1,221,726</td><td>1,373,179</td><td>1,299,365</td><td>1,204,353</td><td>1,235,254</td></tr> <tr><td>麻酔科</td><td>28,600</td><td>25,600</td><td>25,600</td><td>6,000</td><td>4,800</td></tr> <tr><td>手術室</td><td>5,086,950</td><td>5,225,250</td><td>5,283,880</td><td>5,051,590</td><td>5,076,050</td></tr> <tr><td>救急外来</td><td>379,471</td><td>517,059</td><td>533,629</td><td>627,404</td><td>505,185</td></tr> <tr><td>内視鏡室</td><td>3,621,030</td><td>3,337,580</td><td>3,258,005</td><td>3,189,755</td><td>3,091,880</td></tr> <tr><td>中央処置室</td><td>111,098</td><td>54,048</td><td>33,448</td><td>35,942</td><td>48,144</td></tr> <tr><td>健診センター</td><td>1,600</td><td>3,040</td><td>2,150</td><td>3,040</td><td>2,640</td></tr> <tr><td>放射線科</td><td>3,500</td><td>3,500</td><td>2,000</td><td>1,000</td><td>1,000</td></tr> <tr><td>臨床検査科</td><td>965,274</td><td>958,215</td><td>831,051</td><td>934,667</td><td>807,976</td></tr> <tr><td>リハビリテーション科</td><td>206,160</td><td>193,370</td><td>215,300</td><td>195,070</td><td>206,510</td></tr> <tr><td>透視室</td><td>135,280</td><td>129,290</td><td>113,300</td><td>116,650</td><td>115,610</td></tr> <tr><td>高尿酸治療室</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>薬剤科</td><td>818,970</td><td>1,084,885</td><td>1,110,354</td><td>1,335,866</td><td>1,127,480</td></tr> <tr><td>3階東病棟</td><td>777,880</td><td>858,140</td><td>812,018</td><td>812,460</td><td>987,390</td></tr> <tr><td>3階西病棟</td><td>453,851</td><td>543,053</td><td>517,568</td><td>507,457</td><td>518,665</td></tr> <tr><td>4階東病棟</td><td>1,129,592</td><td>1,302,465</td><td>1,287,618</td><td>1,186,683</td><td>1,167,596</td></tr> <tr><td>4階西病棟</td><td>623,070</td><td>777,090</td><td>754,920</td><td>785,668</td><td>820,938</td></tr> <tr><td>医療安全管理課</td><td>2,100</td><td>1,870</td><td>2,490</td><td>3,540</td><td>5,330</td></tr> <tr><td>感染対策課</td><td>1,245,870</td><td>1,547,428</td><td>1,584,450</td><td>1,546,920</td><td>1,536,840</td></tr> <tr><td>財政係</td><td>88,050</td><td>87,450</td><td>72,850</td><td>72,850</td><td>56,500</td></tr> <tr><td>合計</td><td>19,449,894</td><td>20,369,314</td><td>20,283,592</td><td>19,991,029</td><td>19,674,016</td></tr> </tbody> </table> |  |  |  |  | 診療材料棚卸実績 |  |  |  |  | H29.3月 | H29.6月 | H29.9月 | H29.12月 | H30.3月 | 内科・消化器科 | 12,700 | 28,100 | 27,100 | 27,100 | 31,400 | 循環器科 | 1,260,140 | 931,720 | 1,173,230 | 1,059,690 | 1,033,670 | 小児科 | 41,240 | 42,340 | 50,370 | 47,170 | 54,170 | 外科 | 25,270 | 24,870 | 24,400 | 14,180 | 13,780 | 整形外科 | 258,410 | 286,082 | 224,805 | 248,497 | 209,726 | 脳神経外科 | 4,520 | 6,440 | 3,350 | 5,270 | 5,270 | 産婦人科 | 125,038 | 122,236 | 169,058 | 134,048 | 135,909 | 眼科 | 211,430 | 209,730 | 237,990 | 222,000 | 286,730 | 耳鼻咽喉科 | 405,590 | 474,290 | 447,950 | 422,200 | 402,870 | 皮膚科 | 205,484 | 220,994 | 185,343 | 193,959 | 184,703 | 泌尿器科 | 1,221,726 | 1,373,179 | 1,299,365 | 1,204,353 | 1,235,254 | 麻酔科 | 28,600 | 25,600 | 25,600 | 6,000 | 4,800 | 手術室 | 5,086,950 | 5,225,250 | 5,283,880 | 5,051,590 | 5,076,050 | 救急外来 | 379,471 | 517,059 | 533,629 | 627,404 | 505,185 | 内視鏡室 | 3,621,030 | 3,337,580 | 3,258,005 | 3,189,755 | 3,091,880 | 中央処置室 | 111,098 | 54,048 | 33,448 | 35,942 | 48,144 | 健診センター | 1,600 | 3,040 | 2,150 | 3,040 | 2,640 | 放射線科 | 3,500 | 3,500 | 2,000 | 1,000 | 1,000 | 臨床検査科 | 965,274 | 958,215 | 831,051 | 934,667 | 807,976 | リハビリテーション科 | 206,160 | 193,370 | 215,300 | 195,070 | 206,510 | 透視室 | 135,280 | 129,290 | 113,300 | 116,650 | 115,610 | 高尿酸治療室 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 薬剤科 | 818,970 | 1,084,885 | 1,110,354 | 1,335,866 | 1,127,480 | 3階東病棟 | 777,880 | 858,140 | 812,018 | 812,460 | 987,390 | 3階西病棟 | 453,851 | 543,053 | 517,568 | 507,457 | 518,665 | 4階東病棟 | 1,129,592 | 1,302,465 | 1,287,618 | 1,186,683 | 1,167,596 | 4階西病棟 | 623,070 | 777,090 | 754,920 | 785,668 | 820,938 | 医療安全管理課 | 2,100 | 1,870 | 2,490 | 3,540 | 5,330 | 感染対策課 | 1,245,870 | 1,547,428 | 1,584,450 | 1,546,920 | 1,536,840 | 財政係 | 88,050 | 87,450 | 72,850 | 72,850 | 56,500 | 合計 | 19,449,894 | 20,369,314 | 20,283,592 | 19,991,029 | 19,674,016 |
|   | 指標名   | 単位                       | H28実績値     | H29実績値     |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 医薬品採用品目数  | 品目  | 1,201                    | 1,210      |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 後発医薬品目数   | 品目  | 269                      | 286        |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 採用医薬品に占める後発医薬品の割合<br>※後発医薬品目数/医薬品採用品目数×100        | %   | 22.4                     | 23.6       |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 後発医薬品のある先発医薬品の変更率<br>※後発医薬品目数/後発医薬品のある先発医薬品目数×100 | %   | 58.9                     | 61.1       |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 定数管理物品数(SPD対象物品数)                                 | 品目  | 850                      | 849        |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
|   | 診療材料棚卸実績  |                          |            |            |            |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
|   | H29.3月  | H29.6月                   | H29.9月     | H29.12月    | H30.3月     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 内科・消化器科   | 12,700  | 28,100                   | 27,100     | 27,100     | 31,400     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 循環器科  | 1,260,140   | 931,720                  | 1,173,230  | 1,059,690  | 1,033,670  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 小児科   | 41,240  | 42,340                   | 50,370     | 47,170     | 54,170     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 外科  | 25,270  | 24,870                   | 24,400     | 14,180     | 13,780     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 整形外科  | 258,410   | 286,082                  | 224,805    | 248,497    | 209,726    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 脳神経外科   | 4,520   | 6,440                    | 3,350      | 5,270      | 5,270      |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 産婦人科  | 125,038   | 122,236                  | 169,058    | 134,048    | 135,909    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 眼科  | 211,430   | 209,730                  | 237,990    | 222,000    | 286,730    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 耳鼻咽喉科   | 405,590   | 474,290                  | 447,950    | 422,200    | 402,870    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 皮膚科   | 205,484   | 220,994                  | 185,343    | 193,959    | 184,703    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 泌尿器科  | 1,221,726   | 1,373,179                | 1,299,365  | 1,204,353  | 1,235,254  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 麻酔科   | 28,600  | 25,600                   | 25,600     | 6,000      | 4,800      |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 手術室   | 5,086,950   | 5,225,250                | 5,283,880  | 5,051,590  | 5,076,050  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 救急外来  | 379,471   | 517,059                  | 533,629    | 627,404    | 505,185    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 内視鏡室  | 3,621,030   | 3,337,580                | 3,258,005  | 3,189,755  | 3,091,880  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 中央処置室   | 111,098   | 54,048                   | 33,448     | 35,942     | 48,144     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 健診センター  | 1,600   | 3,040                    | 2,150      | 3,040      | 2,640      |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 放射線科  | 3,500   | 3,500                    | 2,000      | 1,000      | 1,000      |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 臨床検査科   | 965,274   | 958,215                  | 831,051    | 934,667    | 807,976    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| リハビリテーション科  | 206,160   | 193,370                  | 215,300    | 195,070    | 206,510    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 透視室   | 135,280   | 129,290                  | 113,300    | 116,650    | 115,610    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 高尿酸治療室  | 0   | 0                        | 0          | 0          | 0          |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 薬剤科   | 818,970   | 1,084,885                | 1,110,354  | 1,335,866  | 1,127,480  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 3階東病棟   | 777,880   | 858,140                  | 812,018    | 812,460    | 987,390    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 3階西病棟   | 453,851   | 543,053                  | 517,568    | 507,457    | 518,665    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 4階東病棟   | 1,129,592   | 1,302,465                | 1,287,618  | 1,186,683  | 1,167,596  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 4階西病棟   | 623,070   | 777,090                  | 754,920    | 785,668    | 820,938    |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 医療安全管理課   | 2,100   | 1,870                    | 2,490      | 3,540      | 5,330      |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 感染対策課   | 1,245,870   | 1,547,428                | 1,584,450  | 1,546,920  | 1,536,840  |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 財政係   | 88,050  | 87,450                   | 72,850     | 72,850     | 56,500     |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |
| 合計  | 19,449,894  | 20,369,314               | 20,283,592 | 19,991,029 | 19,674,016 |        |        |          |          |    |       |       |         |    |     |     |  |   |      |      |   |   |      |      |                   |    |     |     |   |  |  |  |  |          |  |  |  |  |        |        |        |         |        |         |        |        |        |        |        |      |           |         |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |        |      |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |      |         |         |         |         |         |    |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |     |        |        |        |       |       |     |           |           |           |           |           |      |         |         |         |         |         |      |           |           |           |           |           |       |         |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |            |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |        |   |   |   |   |   |     |         |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |       |         |         |         |         |         |       |           |           |           |           |           |       |         |         |         |         |         |         |       |       |       |       |       |       |           |           |           |           |           |     |        |        |        |        |        |    |            |            |            |            |            |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項  |   | (28) TQM活動の推進                           |  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
|---|---|---|--|--------|-------|-----|---------|--------|--------------|------------|------|---------|-------------|---|----------------|---------------------------------|------------|--|---------|--|---|---|-----------|--|---|--|----------------|------------------------------------|---|---------------------------------------|-------|---|---|----------------------------------|---|--------------------|---|--|----------------|-------------------------------------|----|-----|------|---------|---|---|------------------------|--|---|-------------------------|-----------|--|----|----------------------------------|-------------|--|----|---------------------------------------|-----------------|--|----|------------------------------------|---------|--|----|--|--------|-----------------------------------|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>職員によるTQM活動(業務の質の改善と向上を目指して行う自主的な調査研究活動)を推進し、職員のコスト意識の醸成や取組成果の共有化を進め、業務の改善につなげます。</li> </ul>  |   |  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 総括評価  | 評価年度  | H26                                     | H27  | H28    | H29   | H30 | H31     | H32    |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
|   |   | A                                       | A  | A      | A     |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 評価項目  | A)実施中   |   | B)一部実施中  |        | C)未実施 |     | 完)完了・終了 |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成20年度までは看護部独自の活動であったが、平成21年度からTQM推進チームを設置し、現在はコメディカルや事務局を加え、研修会や発表会などを継続して行っている。平成29年度のTQMエントリーは13部署13チームあり、平成30年2月に開催された発表会にて、1年間の活動の成果を発表している。</li> </ul>   |   |  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TQMエントリーチーム数</td> <td>チーム</td> <td>14</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>TQMエントリー部署数</td> <td>部署</td> <td>16</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>TQMニュース発行数</td> <td>刊</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> |   |  |        | 指標名   | 単位  | H28実績値  | H29実績値 | TQMエントリーチーム数 | チーム        | 14   | 13      | TQMエントリー部署数 | 部署                                      | 16             | 13                              | TQMニュース発行数 | 刊  | 6       | 6  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
|   | 指標名   | 単位                                      | H28実績値   | H29実績値 |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
|   | TQMエントリーチーム数  | チーム                                     | 14   | 13     |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
|   | TQMエントリー部署数   | 部署                                      | 16   | 13     |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| TQMニュース発行数  | 刊   | 6                                       | 6  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| <p>第11回TQM活動発表会</p>   |   |   |  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| <p>TQM研修会</p>   |   |   |  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| <p>第11回 TQM 活動発表会プログラム</p> <p>【日時/場所】平成30年2月9日(金)17:30~20:00 / 市立千歳市民病院 講義室1~3<br/>                 【審 査 員】伊藤院長、福島副院長、佐々木事務局長、玉井看護部長<br/>                 【特別審査員】横田副市長、立川講師(TQM活動講師)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No</th> <th>部署名(コラボ部署)</th> <th>チーム名</th> <th>取り組むテーマ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1745~17:55<br/>第2外来看護科<br/>(第2 Na, 地域連携室)</td> <td>ブチ・デルマ with SS</td> <td>皮膚科の家<br/>~安心して在宅で爪切りが出来るようにしよう~</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>17:55~18:00<br/>栄養管理科<br/>(看護部科内, 食料科, 食生活室)</td> <td>こんまり見習い</td> <td>とまぐれ作りの魔法<br/>~栄養指導の資料を見直し、スムーズな情報提供をしよう~</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>18:00~18:08<br/>3階西病棟看護科<br/>(認知症ケアチーム, シバツナチーム, 専科室)</td> <td>オレンジレンジャー</td> <td>思いを届けて Motto Hotに<br/>~アイテムを準備して行動制限を緩和しよう~</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>18:09~18:16<br/>救急外来看護科<br/>(地域連携室, 社会福祉協議会)</td> <td>しげZONプライムQQ.jp</td> <td>救急カードに市民権を!!<br/>~必要とする人にポイントで届けよう~</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>18:17~18:24<br/>第1外来看護科<br/>(MedW, 薬剤科)</td> <td>ケモザップ</td> <td>『最中にコソコソ! 訂正作りにコソコソ!』<br/>~活用できる! パンフレットを制作!<br/>最悪の不安を減らそう!~</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>18:25~18:32<br/>3階東病棟看護科<br/>(薬剤科)</td> <td>T・E・R・T<br/>(Three East Revolution Team)</td> <td>がんばろう! 3東 今ひとつになる時</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>18:33~18:40<br/>放射線科<br/>(放射線科管理室, 放射線科)</td> <td>ブルゾンえりこ with R</td> <td>自分の履道をわかるようにしよう<br/>~患者情報の変更の改善も始めて~</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>前半を終えて、立川講師が講師</li> <li>ゲストチーム 亀田病院 外来 亀外特組(かめがしんせ)チームによる特別発表!<br/>「どうして何度も開いてしまうんだろう、Misson in コンバト」<br/>~開診の難題をなくすことでスムーズな診察を届けられるよう改善しよう~</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No</th> <th>部署名</th> <th>チーム名</th> <th>取り組むテーマ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8</td> <td>18:00~18:07<br/>手術室看護科<br/>(器具科, 外来, 看護部, 産科)</td> <td>ディズニールワールドツアー in OP室!!</td> <td>イツツ ア スモール OP 室 目指せ夢の国!!<br/>~子どもが安心して手術を受けられる環境を築こう~</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>18:08~18:15<br/>4階東病棟看護科</td> <td>カイゼン4EAST</td> <td>3ONS with スーパー助手もモデルグループ<br/>~業務改善による患者の負担軽減まで<br/>ケアの質の向上を目指そう~</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>18:16~18:23<br/>薬剤科<br/>(検査科, 薬剤科)</td> <td>薬えもん&amp;ケル検査マン</td> <td>薬えもん&amp;ケル検査マンの自己血糖点検液特短レシピ<br/>~自己血糖点検液の扱い出しを早くしよう~</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>18:24~18:31<br/>3階西病棟看護科<br/>(薬剤科, 検査科)</td> <td>クレームを泣かす! 二男二女!</td> <td>ENTの経鼻スプレッセル<br/>~通院の疲れを軽減してスムーズな帰宅を目指そう~</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>18:32~18:39<br/>4階西病棟看護科<br/>(地域連携室)</td> <td>在宅へつなげ隊</td> <td>Together しようぜ!<br/>~患者さんが安心して自宅へ帰れる通院支援づくり~</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>18:40~18:47<br/>透析室<br/>(第2外来, にれの杜クリニックDr., シバツナチーム, 栄養管理科, 透析室, 検査科)</td> <td>ソラマメに君</td> <td>いきいき透析ライフ<br/>~みんなで腎臓リハビリテーションしよう~</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>全チームの発表を終えて、立川講師が講師</li> <li>表彰式</li> </ul> |   |   |  |        |       |     |         |        | No           | 部署名(コラボ部署) | チーム名 | 取り組むテーマ | 1           | 1745~17:55<br>第2外来看護科<br>(第2 Na, 地域連携室) | ブチ・デルマ with SS | 皮膚科の家<br>~安心して在宅で爪切りが出来るようにしよう~ | 2          | 17:55~18:00<br>栄養管理科<br>(看護部科内, 食料科, 食生活室) | こんまり見習い | とまぐれ作りの魔法<br>~栄養指導の資料を見直し、スムーズな情報提供をしよう~ | 3 | 18:00~18:08<br>3階西病棟看護科<br>(認知症ケアチーム, シバツナチーム, 専科室) | オレンジレンジャー | 思いを届けて Motto Hotに<br>~アイテムを準備して行動制限を緩和しよう~ | 4 | 18:09~18:16<br>救急外来看護科<br>(地域連携室, 社会福祉協議会) | しげZONプライムQQ.jp | 救急カードに市民権を!!<br>~必要とする人にポイントで届けよう~ | 5 | 18:17~18:24<br>第1外来看護科<br>(MedW, 薬剤科) | ケモザップ | 『最中にコソコソ! 訂正作りにコソコソ!』<br>~活用できる! パンフレットを制作!<br>最悪の不安を減らそう!~ | 6 | 18:25~18:32<br>3階東病棟看護科<br>(薬剤科) | T・E・R・T<br>(Three East Revolution Team) | がんばろう! 3東 今ひとつになる時 | 7 | 18:33~18:40<br>放射線科<br>(放射線科管理室, 放射線科) | ブルゾンえりこ with R | 自分の履道をわかるようにしよう<br>~患者情報の変更の改善も始めて~ | No | 部署名 | チーム名 | 取り組むテーマ | 8 | 18:00~18:07<br>手術室看護科<br>(器具科, 外来, 看護部, 産科) | ディズニールワールドツアー in OP室!! | イツツ ア スモール OP 室 目指せ夢の国!!<br>~子どもが安心して手術を受けられる環境を築こう~ | 9 | 18:08~18:15<br>4階東病棟看護科 | カイゼン4EAST | 3ONS with スーパー助手もモデルグループ<br>~業務改善による患者の負担軽減まで<br>ケアの質の向上を目指そう~ | 10 | 18:16~18:23<br>薬剤科<br>(検査科, 薬剤科) | 薬えもん&ケル検査マン | 薬えもん&ケル検査マンの自己血糖点検液特短レシピ<br>~自己血糖点検液の扱い出しを早くしよう~ | 11 | 18:24~18:31<br>3階西病棟看護科<br>(薬剤科, 検査科) | クレームを泣かす! 二男二女! | ENTの経鼻スプレッセル<br>~通院の疲れを軽減してスムーズな帰宅を目指そう~ | 12 | 18:32~18:39<br>4階西病棟看護科<br>(地域連携室) | 在宅へつなげ隊 | Together しようぜ!<br>~患者さんが安心して自宅へ帰れる通院支援づくり~ | 13 | 18:40~18:47<br>透析室<br>(第2外来, にれの杜クリニックDr., シバツナチーム, 栄養管理科, 透析室, 検査科) | ソラマメに君 | いきいき透析ライフ<br>~みんなで腎臓リハビリテーションしよう~ |
| No  | 部署名(コラボ部署)  | チーム名                                    | 取り組むテーマ  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 1   | 1745~17:55<br>第2外来看護科<br>(第2 Na, 地域連携室)   | ブチ・デルマ with SS                          | 皮膚科の家<br>~安心して在宅で爪切りが出来るようにしよう~                                |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 2   | 17:55~18:00<br>栄養管理科<br>(看護部科内, 食料科, 食生活室)  | こんまり見習い                                 | とまぐれ作りの魔法<br>~栄養指導の資料を見直し、スムーズな情報提供をしよう~                       |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 3   | 18:00~18:08<br>3階西病棟看護科<br>(認知症ケアチーム, シバツナチーム, 専科室)   | オレンジレンジャー                               | 思いを届けて Motto Hotに<br>~アイテムを準備して行動制限を緩和しよう~                     |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 4   | 18:09~18:16<br>救急外来看護科<br>(地域連携室, 社会福祉協議会)  | しげZONプライムQQ.jp                          | 救急カードに市民権を!!<br>~必要とする人にポイントで届けよう~                             |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 5   | 18:17~18:24<br>第1外来看護科<br>(MedW, 薬剤科)   | ケモザップ                                   | 『最中にコソコソ! 訂正作りにコソコソ!』<br>~活用できる! パンフレットを制作!<br>最悪の不安を減らそう!~    |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 6   | 18:25~18:32<br>3階東病棟看護科<br>(薬剤科)  | T・E・R・T<br>(Three East Revolution Team) | がんばろう! 3東 今ひとつになる時   |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 7   | 18:33~18:40<br>放射線科<br>(放射線科管理室, 放射線科)  | ブルゾンえりこ with R                          | 自分の履道をわかるようにしよう<br>~患者情報の変更の改善も始めて~                            |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| No  | 部署名   | チーム名                                    | 取り組むテーマ  |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 8   | 18:00~18:07<br>手術室看護科<br>(器具科, 外来, 看護部, 産科)   | ディズニールワールドツアー in OP室!!                  | イツツ ア スモール OP 室 目指せ夢の国!!<br>~子どもが安心して手術を受けられる環境を築こう~           |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 9   | 18:08~18:15<br>4階東病棟看護科   | カイゼン4EAST                               | 3ONS with スーパー助手もモデルグループ<br>~業務改善による患者の負担軽減まで<br>ケアの質の向上を目指そう~ |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 10  | 18:16~18:23<br>薬剤科<br>(検査科, 薬剤科)  | 薬えもん&ケル検査マン                             | 薬えもん&ケル検査マンの自己血糖点検液特短レシピ<br>~自己血糖点検液の扱い出しを早くしよう~               |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 11  | 18:24~18:31<br>3階西病棟看護科<br>(薬剤科, 検査科)   | クレームを泣かす! 二男二女!                         | ENTの経鼻スプレッセル<br>~通院の疲れを軽減してスムーズな帰宅を目指そう~                       |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 12  | 18:32~18:39<br>4階西病棟看護科<br>(地域連携室)  | 在宅へつなげ隊                                 | Together しようぜ!<br>~患者さんが安心して自宅へ帰れる通院支援づくり~                     |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |
| 13  | 18:40~18:47<br>透析室<br>(第2外来, にれの杜クリニックDr., シバツナチーム, 栄養管理科, 透析室, 検査科)  | ソラマメに君                                  | いきいき透析ライフ<br>~みんなで腎臓リハビリテーションしよう~                              |        |       |     |         |        |              |            |      |         |             |   |                |                                 |            |  |         |  |   |   |           |  |   |  |                |                                    |   |                                       |       |   |   |                                  |   |                    |   |  |                |                                     |    |     |      |         |   |   |                        |  |   |                         |           |  |    |                                  |             |  |    |                                       |                 |  |    |                                    |         |  |    |  |        |                                   |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項    |   | (29) 省エネルギー対策の推進 |                 |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|---------|---|------------------|-----------------|--------------|-----|--------|--------|----------|---|---|------|------|--|--|--|--|--|----|--|----|--|------|-----|-----|--------|--|----|-----------|-----|-----|--------|--|----|-----------|---|-----|------------|----|----|--------------|-----|-----|-----|--------|--|----|-----------|-----|-----|--------|--|----|-----------|---|-----|---------|----|----|----------|----|--|----|--|------|-----|-----|---------|--|----|------------|-----|-----|---------|--|----|------------|---|-----|--------------|----|----|----------------|-----|-----|-----|-------|--|----|---------|-----|-----|-------|--|----|---------|---|-----|--------------|----|----|----------------|----|--|----|--|----|-----|-----|-----------|--|----|------------|-----|-----|-----------|--|----|------------|---|-----|-----------------|----|----|----------------|
| 取組内容    | <ul style="list-style-type: none"> <li>CO2削減を図る環境配慮行動の推進に努めるとともに、照明設備のLED化などの省エネルギー対策にも取り組み、エネルギー使用量の抑制を図ります。</li> </ul>  |                  |                 |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 総括評価    | 評価年度  | H26              | H27             | H28          | H29 | H30    | H31    | H32      |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | A                | A               | A            | A   |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 評価項目  | A) 実施中           |                 | B) 一部実施中     |     | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 点検・評価内容 | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>施設内の直管蛍光灯総本数は3,214本あり、平成24年度から計画的にLED化に取り組んでいる。LED化率は累計で42.8%となっており、平成30年度以降にも継続して取換予定となっている。</li> <li>施設内の節電システム導入対象のWHPエアコン総数は18台あり、平成25年度から計画的に節電システム導入に取り組んでいる。導入率は平成28年度に100%となっている。</li> <li>平成26年度から電気料金値上げへの対応として、新電力を入札等により調達する方法を導入することで経費節減を図っており、平成29年度も継続している。</li> </ul> |                  |                 |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>直管蛍光灯のLED化率<br/><small>※直管LED(本)÷施設内直管蛍光灯(本)×100</small></td> <td>%</td> <td>42.8</td> <td>42.8</td> </tr> </tbody> </table>   |                  |                 |              | 指標名 | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 直管蛍光灯のLED化率<br><small>※直管LED(本)÷施設内直管蛍光灯(本)×100</small> | % | 42.8 | 42.8 | <p>施設のライフライン使用量</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th colspan="2">合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">上下水道</td> <td>H29</td> <td>使用量</td> <td>30,399</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>8,469,290</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>使用量</td> <td>29,245</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>8,143,981</td> </tr> <tr> <td>増</td> <td>使用量</td> <td>1,154 (4%)</td> </tr> <tr> <td>▲減</td> <td>金額</td> <td>325,309 (4%)</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">井戸水</td> <td>H29</td> <td>使用量</td> <td>12,147</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>1,531,275</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>使用量</td> <td>12,137</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>1,530,421</td> </tr> <tr> <td>増</td> <td>使用量</td> <td>10 (0%)</td> </tr> <tr> <td>▲減</td> <td>金額</td> <td>854 (0%)</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th colspan="2">合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">都市ガス</td> <td>H29</td> <td>使用量</td> <td>432,586</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>34,617,112</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>使用量</td> <td>441,732</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>31,756,793</td> </tr> <tr> <td>増</td> <td>使用量</td> <td>▲9,146 (▲2%)</td> </tr> <tr> <td>▲減</td> <td>金額</td> <td>2,860,319 (9%)</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">LPG</td> <td>H29</td> <td>使用量</td> <td>2,030</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>583,173</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>使用量</td> <td>2,189</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>668,917</td> </tr> <tr> <td>増</td> <td>使用量</td> <td>▲159 (▲7.2%)</td> </tr> <tr> <td>▲減</td> <td>金額</td> <td>▲85,744 (▲13%)</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th colspan="2">合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">電気</td> <td>H29</td> <td>使用量</td> <td>3,306,836</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>67,450,848</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>使用量</td> <td>3,358,486</td> </tr> <tr> <td></td> <td>金額</td> <td>65,497,887</td> </tr> <tr> <td>増</td> <td>使用量</td> <td>▲51,650 (▲1.5%)</td> </tr> <tr> <td>▲減</td> <td>金額</td> <td>1,952,961 (3%)</td> </tr> </tbody> </table> |  |  |  |  | 区分 |  | 合計 |  | 上下水道 | H29 | 使用量 | 30,399 |  | 金額 | 8,469,290 | H28 | 使用量 | 29,245 |  | 金額 | 8,143,981 | 増 | 使用量 | 1,154 (4%) | ▲減 | 金額 | 325,309 (4%) | 井戸水 | H29 | 使用量 | 12,147 |  | 金額 | 1,531,275 | H28 | 使用量 | 12,137 |  | 金額 | 1,530,421 | 増 | 使用量 | 10 (0%) | ▲減 | 金額 | 854 (0%) | 区分 |  | 合計 |  | 都市ガス | H29 | 使用量 | 432,586 |  | 金額 | 34,617,112 | H28 | 使用量 | 441,732 |  | 金額 | 31,756,793 | 増 | 使用量 | ▲9,146 (▲2%) | ▲減 | 金額 | 2,860,319 (9%) | LPG | H29 | 使用量 | 2,030 |  | 金額 | 583,173 | H28 | 使用量 | 2,189 |  | 金額 | 668,917 | 増 | 使用量 | ▲159 (▲7.2%) | ▲減 | 金額 | ▲85,744 (▲13%) | 区分 |  | 合計 |  | 電気 | H29 | 使用量 | 3,306,836 |  | 金額 | 67,450,848 | H28 | 使用量 | 3,358,486 |  | 金額 | 65,497,887 | 増 | 使用量 | ▲51,650 (▲1.5%) | ▲減 | 金額 | 1,952,961 (3%) |
|         | 指標名   | 単位               | H28実績値          | H29実績値       |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 直管蛍光灯のLED化率<br><small>※直管LED(本)÷施設内直管蛍光灯(本)×100</small>   | %                | 42.8            | 42.8         |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 区分  |                  | 合計              |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 上下水道  | H29              | 使用量             | 30,399       |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   |                  | 金額              | 8,469,290    |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | H28              | 使用量             | 29,245       |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   |                  | 金額              | 8,143,981    |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 増                | 使用量             | 1,154 (4%)   |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | ▲減               | 金額              | 325,309 (4%) |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 井戸水     | H29   | 使用量              | 12,147          |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 1,531,275       |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | H28   | 使用量              | 12,137          |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 1,530,421       |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 増   | 使用量              | 10 (0%)         |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | ▲減  | 金額               | 854 (0%)        |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 区分      |   | 合計               |                 |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 都市ガス    | H29   | 使用量              | 432,586         |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 34,617,112      |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | H28   | 使用量              | 441,732         |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 31,756,793      |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 増   | 使用量              | ▲9,146 (▲2%)    |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | ▲減  | 金額               | 2,860,319 (9%)  |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| LPG     | H29   | 使用量              | 2,030           |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 583,173         |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | H28   | 使用量              | 2,189           |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 668,917         |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 増   | 使用量              | ▲159 (▲7.2%)    |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | ▲減  | 金額               | ▲85,744 (▲13%)  |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 区分      |   | 合計               |                 |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
| 電気      | H29   | 使用量              | 3,306,836       |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 67,450,848      |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | H28   | 使用量              | 3,358,486       |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         |   | 金額               | 65,497,887      |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | 増   | 使用量              | ▲51,650 (▲1.5%) |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |
|         | ▲減  | 金額               | 1,952,961 (3%)  |              |     |        |        |          |   |   |      |      |  |  |  |  |  |    |  |    |  |      |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |            |    |    |              |     |     |     |        |  |    |           |     |     |        |  |    |           |   |     |         |    |    |          |    |  |    |  |      |     |     |         |  |    |            |     |     |         |  |    |            |   |     |              |    |    |                |     |     |     |       |  |    |         |     |     |       |  |    |         |   |     |              |    |    |                |    |  |    |  |    |     |     |           |  |    |            |     |     |           |  |    |            |   |     |                 |    |    |                |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項    |   | (30) 内部管理経費の節減 |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
|---------|---|----------------|--------|----------|-----|--------|-----|----------|--|-----|----|--------|--------|---------|---|----|----|---|----------|---|------------|---|-------------|---|------------|---|-------------|---|---------------------------|---|----------------|---|---------------------|---|--------------|----|--------|----|-----------------|----|--------------------|----|-----------------|----|---------------|----|---------------|
| 取組内容    | <ul style="list-style-type: none"> <li>契約方法や業務委託内容の見直しを進めるとともに、内部管理経費の合理化を行うなど、経費の節減に向けた取組を推進します。</li> <li>定期的に病院の経営状況を職員に開示して経費節減の意識を高め、病院全体でコスト削減に取り組めます。</li> </ul>  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 総括評価    | 評価年度  | H26            | H27    | H28      | H29 | H30    | H31 | H32      |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
|         |   | A              | A      | A        | A   |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
|         | 評価項目  | A) 実施中         |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施 |     | 完) 完了・終了 |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 点検・評価内容 | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>業務委託の見直しについては、毎年度の予算編成時において、既存の委託業務内容を検証し、適正な予算要求を行うとともに、警備委託と清掃業務委託の施設維持管理業務については複数年契約を導入し、コスト削減と事務の効率化を図っている。</li> <li>平成29年度は、業務委託契約の見直しをするための検討を行った。これは、平成28年度に複数年契約による施設整備保守業務に係る総合管理委託方式の導入等、業務委託について検討を行うため、委託業務の受注業者を対象にアンケート調査を行い、統合が可能と判断された業務について検討を行ったものである。</li> <li>毎月開催している運営会議において、先月の診療収入速報、患者数などの経営状況報告などの定期報告を行うことにより、院内全体で情報共有を図るとともに職員のコスト意識の向上に努めている。</li> </ul>   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運営会議開催数</td> <td>回</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table> <p>☆運営会議における報告内容</p> <table border="1"> <tbody> <tr><td>1</td><td>病床利用率グラフ</td></tr> <tr><td>2</td><td>月別病床利用率グラフ</td></tr> <tr><td>3</td><td>入院患者数調べ(当月)</td></tr> <tr><td>4</td><td>月別平均在院日数調べ</td></tr> <tr><td>5</td><td>外来患者数調べ(当月)</td></tr> <tr><td>6</td><td>1日平均入院患者数及び病床利用率(月別・診療科別)</td></tr> <tr><td>7</td><td>当年度収入概況(当月速報値)</td></tr> <tr><td>8</td><td>患者一人当たりの診療収入(入院・外来)</td></tr> <tr><td>9</td><td>病院事業収支状況(前月)</td></tr> <tr><td>10</td><td>栄養指導件数</td></tr> <tr><td>11</td><td>救急外来患者数及び収入(当月)</td></tr> <tr><td>12</td><td>薬剤管理指導及び無菌製剤処理加算件数</td></tr> <tr><td>13</td><td>各種リハビリテーション料実施数</td></tr> <tr><td>14</td><td>地域包括ケア病床の運用状況</td></tr> <tr><td>15</td><td>地域医療連携室統計(当月)</td></tr> </tbody> </table> |                |        |          |     |        |     |          |  | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 運営会議開催数 | 回 | 12 | 12 | 1 | 病床利用率グラフ | 2 | 月別病床利用率グラフ | 3 | 入院患者数調べ(当月) | 4 | 月別平均在院日数調べ | 5 | 外来患者数調べ(当月) | 6 | 1日平均入院患者数及び病床利用率(月別・診療科別) | 7 | 当年度収入概況(当月速報値) | 8 | 患者一人当たりの診療収入(入院・外来) | 9 | 病院事業収支状況(前月) | 10 | 栄養指導件数 | 11 | 救急外来患者数及び収入(当月) | 12 | 薬剤管理指導及び無菌製剤処理加算件数 | 13 | 各種リハビリテーション料実施数 | 14 | 地域包括ケア病床の運用状況 | 15 | 地域医療連携室統計(当月) |
| 指標名     | 単位  | H28実績値         | H29実績値 |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 運営会議開催数 | 回   | 12             | 12     |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 1       | 病床利用率グラフ  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 2       | 月別病床利用率グラフ  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 3       | 入院患者数調べ(当月)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 4       | 月別平均在院日数調べ  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 5       | 外来患者数調べ(当月)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 6       | 1日平均入院患者数及び病床利用率(月別・診療科別)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 7       | 当年度収入概況(当月速報値)  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 8       | 患者一人当たりの診療収入(入院・外来)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 9       | 病院事業収支状況(前月)  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 10      | 栄養指導件数  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 11      | 救急外来患者数及び収入(当月)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 12      | 薬剤管理指導及び無菌製剤処理加算件数  |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 13      | 各種リハビリテーション料実施数   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 14      | 地域包括ケア病床の運用状況   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |
| 15      | 地域医療連携室統計(当月)   |                |        |          |     |        |     |          |  |     |    |        |        |         |   |    |    |   |          |   |            |   |             |   |            |   |             |   |                           |   |                |   |                     |   |              |    |        |    |                 |    |                    |    |                 |    |               |    |               |

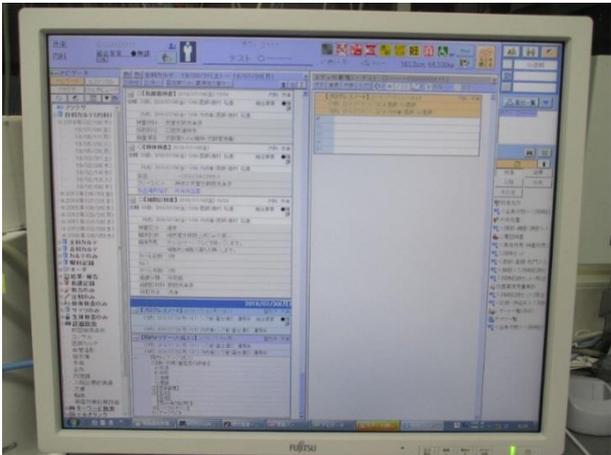
### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項  |   | (31) 医療機器の計画的な導入 |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|---|---|------------------|-------------|---|------|--|----------|----------|-------|-------------|---------|---------|---|-------------|-----|-------------|-------------------|-----|--------------|-----------|-----|-------------|-----------------|-----|-------------|-----------|-----|-------------|--------------|-----|-------------|------------------|-----|--------------|--|--|--|--|
| 取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>医療機器の購入経費とその収益性を考慮しながら、計画的な導入を図るとともに、取得の方法や財源等についての検討も行い、購入経費の縮減に努めます。</li> </ul>  |                  |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 総括評価  | 評価年度  | H26              | H27         | H28   | H29  | H30  | H31      | H32      |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   | A                | A           | A   | A    |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 評価項目  | A) 実施中           |             | B) 一部実施中  |      | C) 未実施   |          | 完) 完了・終了 |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 点検・評価内容   | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療技術の進歩や医療ニーズの高度化・多様化に対応するため、高度医療機器を計画的に整備する必要があるが、医療機器購入の選定に当たっては、緊急性や収益性などを考慮して優先順位付けを行い、計画的な導入を図り、高度医療の充実に努めている。平成29年度はデジタルX線画像診断システム、ナースコール連動型患者監視装置、デジタル脳波計等を購入している。</li> <li>平成29年度における建設改良費の実績値は164,663千円となり、中期経営計画値180,000千円を下回ったことから、中期経営計画に対する建設改良費の超過率は0%となっている。</li> </ul>   |                  |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 参考指標等   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建設改良費</td> <td>千円</td> <td>219,706</td> <td>164,663</td> </tr> <tr> <td>建設改良費の中期経営計画値に対する超過率<br/><small>※建設改良費-建設改良費(中期経営計画値)/建設改良費(中期経営計画値)×100</small></td> <td>%</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>   |                  |             |   | 指標名  | 単位   | H28実績値   | H29実績値   | 建設改良費 | 千円          | 219,706 | 164,663 | 建設改良費の中期経営計画値に対する超過率<br><small>※建設改良費-建設改良費(中期経営計画値)/建設改良費(中期経営計画値)×100</small> | %           | 0   | 0           |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 指標名   | 単位               | H28実績値      | H29実績値  |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 建設改良費   | 千円               | 219,706     | 164,663   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 建設改良費の中期経営計画値に対する超過率<br><small>※建設改良費-建設改良費(中期経営計画値)/建設改良費(中期経営計画値)×100</small>   | %                | 0           | 0   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 平成29年度 購入金額500万円以上の医療機器等  |                  |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>資産名称</th> <th>数量</th> <th>購入金額(税込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1 全身麻酔装置</td><td>1 式</td><td>6,696,000 円</td></tr> <tr><td>2 無影灯</td><td>1 台</td><td>5,562,000 円</td></tr> <tr><td>3 涙道内視鏡システム</td><td>1 式</td><td>5,130,000 円</td></tr> <tr><td>4 ナースコール連動型患者監視装置</td><td>1 式</td><td>13,284,000 円</td></tr> <tr><td>5 超音波診断装置</td><td>1 台</td><td>6,156,000 円</td></tr> <tr><td>6 母体・胎児集中監視システム</td><td>1 式</td><td>7,128,000 円</td></tr> <tr><td>7 デジタル脳波計</td><td>1 式</td><td>8,478,000 円</td></tr> <tr><td>8 画像情報管理システム</td><td>1 式</td><td>6,480,000 円</td></tr> <tr><td>9 デジタルX線画像診断システム</td><td>1 式</td><td>20,520,000 円</td></tr> </tbody> </table> |                  |             |   | 資産名称 | 数量   | 購入金額(税込) | 1 全身麻酔装置 | 1 式   | 6,696,000 円 | 2 無影灯   | 1 台     | 5,562,000 円   | 3 涙道内視鏡システム | 1 式 | 5,130,000 円 | 4 ナースコール連動型患者監視装置 | 1 式 | 13,284,000 円 | 5 超音波診断装置 | 1 台 | 6,156,000 円 | 6 母体・胎児集中監視システム | 1 式 | 7,128,000 円 | 7 デジタル脳波計 | 1 式 | 8,478,000 円 | 8 画像情報管理システム | 1 式 | 6,480,000 円 | 9 デジタルX線画像診断システム | 1 式 | 20,520,000 円 |  |  |  |  |
|   | 資産名称  | 数量               | 購入金額(税込)    |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 1 全身麻酔装置  | 1 式              | 6,696,000 円 |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 2 無影灯   | 1 台              | 5,562,000 円 |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   | 3 涙道内視鏡システム   | 1 式              | 5,130,000 円 |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 4 ナースコール連動型患者監視装置   | 1 式   | 13,284,000 円     |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 5 超音波診断装置   | 1 台   | 6,156,000 円      |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 6 母体・胎児集中監視システム   | 1 式   | 7,128,000 円      |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 7 デジタル脳波計   | 1 式   | 8,478,000 円      |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 8 画像情報管理システム  | 1 式   | 6,480,000 円      |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
| 9 デジタルX線画像診断システム  | 1 式   | 20,520,000 円     |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   |                  |             | デジタル脳波計   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   |                  |             |  |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   |                  |             | 無影灯   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|  |   |                  |             |   |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   |                  |             | 全身麻酔装置  |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |
|   |   |                  |             |  |      |  |          |          |       |             |         |         |   |             |     |             |                   |     |              |           |     |             |                 |     |             |           |     |             |              |     |             |                  |     |              |  |  |  |  |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項              |   | (32) 医療情報システムの更新 |        |          |   |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
|-------------------|---|------------------|--------|----------|---|--------|--------|----------|-------------------|---|----|----|--|--|--|--|--|
| 取組内容              | <ul style="list-style-type: none"> <li>医療情報システム(電子カルテなど)の更新や地域連携ネットワークシステムの導入などを計画的に進め、業務効率の維持、向上を図ります。</li> </ul>  |                  |        |          |   |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
| 総括評価              | 評価年度  | H26              | H27    | H28      | H29   | H30    | H31    | H32      |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
|                   | 評価項目  | A) 実施中           |        | B) 一部実施中 |   | C) 未実施 |        | 完) 完了・終了 |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
| 点検・評価内容           | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>院内各部門間における情報の共有化や業務の効率化、患者へのサービス向上、医療の安全性向上等を図るため、平成21年度から電子カルテを導入している。</li> <li>平成28年度には、地域連携ネットワークシステムを購入したほか、診療案内システムや診察券発行機等を更新している。</li> <li>平成29年度は、医療情報システム等の保守業務を行っている。</li> </ul> |                  |        |          |   |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
| 参考指標等             | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療情報システム更新等検討会開催数</td> <td>回</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table>  |                  |        |          | 指標名   | 単位     | H28実績値 | H29実績値   | 医療情報システム更新等検討会開催数 | 回 | 12 | 12 |  |  |  |  |  |
|                   | 指標名   | 単位               | H28実績値 | H29実績値   |   |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
| 医療情報システム更新等検討会開催数 | 回   | 12               | 12     |          |   |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |
|                   | <p>電子カルテシステム(表示例)</p>    |                  |        |          | <p>地域連携ネットワークシステム(表示例)</p>  |        |        |          |                   |   |    |    |  |  |  |  |  |

### ④ 効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組により、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

| 取組事項    |   | (33) 施設・設備の計画的な修繕 |        |          |         |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
|---------|---|-------------------|--------|----------|---------|--|-----|----------|----|--------|--------|--------|----|--------|--------|-----|-----|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|--------|--------|--------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|---------|--------|--------|---------|
| 取組内容    | <ul style="list-style-type: none"> <li>コストや耐用年数等を考慮した修繕計画を策定し、年度負担の平準化や軽減に努め、適正かつ計画的な修繕を実施します。</li> </ul>   |                   |        |          |         |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 総括評価    | 評価年度  | H26               | H27    | H28      | H29     | H30  | H31 | H32      |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
|         |   | A                 | A      | A        | A       |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
|         | 評価項目  | A) 実施中            |        | B) 一部実施中 |         | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 点検・評価内容 | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>市民病院は平成14年3月の竣工から16年を経過し、機器の部品交換等の補修が年々増加しており、今後も経年劣化に伴い更なる増加が見込まれることから、毎年度修繕計画の見直しを行っている。</li> <li>修繕は、老朽化対策の「維持保全」を基本とし、経年劣化により性能などが低下した建築物・部品等について、建設当時の水準まで改善を図っているほか、ライフラインの低減などを目的とした省エネ対策修繕や機能向上などの修繕も毎年度修繕内容等を検討し実施している。</li> </ul>  |                   |        |          |         |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 参考指標等   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">指標名</th> <th style="width: 10%;">単位</th> <th style="width: 20%;">H28実績値</th> <th style="width: 20%;">H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年度別修繕額</td> <td>千円</td> <td>79,965</td> <td>72,656</td> </tr> </tbody> </table> <p>修繕実績及び計画 <span style="float: right; font-size: small;">単位: 千円</span></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">年 度</th> <th colspan="4">実績額</th> <th>予算</th> </tr> <tr> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建設経過年数</td> <td>13年</td> <td>14年</td> <td>15年</td> <td>16年</td> <td>17年</td> </tr> <tr> <td>大規模修繕</td> <td>50,933</td> <td>84,603</td> <td>54,816</td> <td>57,201</td> <td>354,104</td> </tr> <tr> <td>一般修繕</td> <td>26,718</td> <td>27,716</td> <td>25,149</td> <td>15,455</td> <td>36,119</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>77,650</td> <td>112,319</td> <td>79,965</td> <td>72,656</td> <td>390,223</td> </tr> </tbody> </table> |                   |        |          |         |  |     | 指標名      | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 年度別修繕額 | 千円 | 79,965 | 72,656 | 年 度 | 実績額 |  |  |  | 予算 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | 建設経過年数 | 13年 | 14年 | 15年 | 16年 | 17年 | 大規模修繕 | 50,933 | 84,603 | 54,816 | 57,201 | 354,104 | 一般修繕 | 26,718 | 27,716 | 25,149 | 15,455 | 36,119 | 合 計 | 77,650 | 112,319 | 79,965 | 72,656 | 390,223 |
| 指標名     | 単位  | H28実績値            | H29実績値 |          |         |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 年度別修繕額  | 千円  | 79,965            | 72,656 |          |         |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 年 度     | 実績額   |                   |        |          | 予算      |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
|         | H26   | H27               | H28    | H29      | H30     |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 建設経過年数  | 13年   | 14年               | 15年    | 16年      | 17年     |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 大規模修繕   | 50,933  | 84,603            | 54,816 | 57,201   | 354,104 |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 一般修繕    | 26,718  | 27,716            | 25,149 | 15,455   | 36,119  |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |
| 合 計     | 77,650  | 112,319           | 79,965 | 72,656   | 390,223 |  |     |          |    |        |        |        |    |        |        |     |     |  |  |  |    |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |       |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |     |        |         |        |        |         |

### ⑤ 医療従事者の勤務環境等の充実

医療従事者の勤務環境等の充実に努め、医療提供体制の確保を図ります。

| 取組事項                   |  | (34) 職員満足度の向上 |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
|------------------------|--|---------------|--------|----------|-----|--|-----|----------|-----|----|--------|--------|------------------------|---|---|---|--------------|---|----|----|--------------------|---|----|----|
| 取組内容                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>職員の職務、職場に対する意識を定期的に把握して、その改善に向けた取組を進め、職員がやりがいを持って働ける職場環境を形成します。</li> </ul>  |               |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 総括評価                   | 評価年度   | H26           | H27    | H28      | H29 | H30  | H31 | H32      |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
|                        |  | A             | A      | A        | A   |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
|                        | 評価項目   | A) 実施中        |        | B) 一部実施中 |     | C) 未実施   |     | 完) 完了・終了 |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 点検・評価内容                | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員の職務や職場に対する意識やニーズを把握し、より働きやすくやりがいのある職場づくりの参考とするため、院内の全職員に対し、平成24年度から3年毎に職員意識調査を行うこととし、平成27年度は実施年として、職場での雰囲気や人間関係、労働条件など40項目について調査を行い、評価・分析結果を対象者全員に公表している。今後も継続して実施することにより、職員がやりがいを持って働ける職場環境形成に努めている。</li> <li>平成24年度から、道内の自治体病院に先駆けて、行動評価と業績評価による医師人事評価制度を本格導入し、医師のモチベーションと経営参画意識を高めるとともに、個々の資質や意欲を最大限に引き出し、より安全で質の高い医療の提供を図っている。また、平成28年度から、医師以外の医療職においても、人事評価制度を本格導入している。</li> </ul>   |               |        |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 参考指標等                  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員意識調査実施回数<br/>(3年毎に1回)</td> <td>回</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>医師人事評価制度実施状況</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td style="text-align: center;">実施</td> <td style="text-align: center;">実施</td> </tr> <tr> <td>医師以外の医療職人事評価制度実施状況</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td style="text-align: center;">実施</td> <td style="text-align: center;">実施</td> </tr> </tbody> </table> |               |        |          |     |  |     |          | 指標名 | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 職員意識調査実施回数<br>(3年毎に1回) | 回 | - | - | 医師人事評価制度実施状況 | / | 実施 | 実施 | 医師以外の医療職人事評価制度実施状況 | / | 実施 | 実施 |
| 指標名                    | 単位   | H28実績値        | H29実績値 |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 職員意識調査実施回数<br>(3年毎に1回) | 回  | -             | -      |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 医師人事評価制度実施状況           | /  | 実施            | 実施     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |
| 医師以外の医療職人事評価制度実施状況     | /  | 実施            | 実施     |          |     |  |     |          |     |    |        |        |                        |   |   |   |              |   |    |    |                    |   |    |    |

### ⑤ 医療従事者の勤務環境等の充実

医療従事者の勤務環境等の充実に努め、医療提供体制の確保を図ります。

| 取組事項          |  | (35)勤務環境の改善 |        |         |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |
|---------------|--|-------------|--------|---------|-----|-------|-----|---------|----|--------|--------|---------------|---|----|----|
| 取組内容          | <ul style="list-style-type: none"> <li>有給休暇取得率の向上や時間外勤務の縮減に取り組むとともに、短時間勤務制度の定着や育児休業取得率の上昇を図る子育て支援などの充実に努めます。</li> </ul>  |             |        |         |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |
| 総括評価          | 評価年度   | H26         | H27    | H28     | H29 | H30   | H31 | H32     |    |        |        |               |   |    |    |
|               | 評価項目   | A)実施中       |        | B)一部実施中 |     | C)未実施 |     | 完)完了・終了 |    |        |        |               |   |    |    |
| 点検・評価内容       | <p>取組内容について、下記のとおり既に実施中であることからA評価とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員の勤務環境の改善は、平成29年度の病院運営方針の重点施策に位置付けられ、職員の有給休暇取得率の向上と時間外勤務の縮減に積極的に取り組んでいる。また、院内の全職員に対し、平成24年度から3年毎に行っている職員意識調査の中で、休暇や残業に関する項目を設け、評価・分析を行いながら、院内全体で勤務環境の改善を意識づけしている。</li> <li>当院では、当院に勤務する医師や看護師などが安心して働けるよう、0歳から小学校就学前までの乳幼児を対象とした院内保育所を開設している。また平成20年4月から夜間保育と土曜保育を開設し、子育て支援の充実に努めている。</li> </ul> |             |        |         |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |
| 参考指標等         | <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>H28実績値</th> <th>H29実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内保育人数(4月1日付)</td> <td>人</td> <td>32</td> <td>31</td> </tr> </tbody> </table>   |             |        |         |     |       |     | 指標名     | 単位 | H28実績値 | H29実績値 | 院内保育人数(4月1日付) | 人 | 32 | 31 |
|               | 指標名  | 単位          | H28実績値 | H29実績値  |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |
| 院内保育人数(4月1日付) | 人  | 32          | 31     |         |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |
|               | <p>○市立千歳市民病院院内保育所</p>  <p>○院内保育所の様子</p>   |             |        |         |     |       |     |         |    |        |        |               |   |    |    |

## 資料6 市立千歳市民病院経営懇話会設置要綱

### (設置)

第1条 市立千歳市民病院（以下「市民病院」という。）が地域の基幹病院として良質な医療水準の維持・向上を図り、健全な病院運営を推進するため、市立千歳市民病院経営懇話会（以下「懇話会」という。）を置く。

### (所掌事項)

第2条 懇話会は、次に掲げる事項について所掌する。

- (1) 市立千歳市民病院中期経営計画の策定に関すること。
- (2) 市立千歳市民病院中期経営計画の実施状況の点検及び評価に関すること。
- (3) その他市民病院の経営全般における諸課題に関すること。

### (組織)

第3条 懇話会の委員（以下「委員」という。）の定数は、10人以内とする。

2 懇話会は、次に掲げる者をもって組織する。

- (1) 学識経験を有する者
- (2) 医療関係者
- (3) 住民の意見を代表する者
- (4) 前各号に掲げる者のほか、市長が必要と認める者

3 懇話会には、必要に応じアドバイザーを置くことができる。

### (任期)

第4条 委員の任期は、3年とする。ただし、補欠の委員の任期は、前任者の残任期間とする。

2 委員は、再任されることができる。

### (会長及び副会長)

第5条 懇話会に、会長及び副会長を置く。

- 2 会長及び副会長は、委員が互選する。
- 3 会長は、懇話会を代表し、会務を総理する。
- 4 副会長は、会長を補佐し、会長に事故あるとき、又は会長が欠けたときは、その職務を代理する。

### (会議)

第6条 懇話会の会議は、会長が招集し、その議長となる。

2 懇話会は、委員の半数以上の出席がなければ、会議を開くことができない。

3 会長は必要に応じて、委員以外の者の出席を求め、意見又は説明を聴くことができる。

4 会議は、公開とする。ただし、必要があると会長が認める場合は、これを非公開とすることができる。

(事務局)

第7条 懇話会の事務局は、市立千歳市民病院事務局経営戦略室経営企画課に置く。

(委任)

第8条 この要綱に定めるもののほか、懇話会の運営に関し必要な事項は、会長が懇話会に諮って定める。

#### 附 則

この要綱は、平成26年12月8日から施行する。

この要綱は、平成27年10月1日から施行する。

この要綱は、平成29年4月1日から施行する。

資料7 市立千歳市民病院経営懇話会委員等名簿（平成30年4月1日現在）

（敬称略）

| 区 分    |                 | 氏 名                | 所 属 等                          |
|--------|-----------------|--------------------|--------------------------------|
| 委<br>員 | 学識経験者           | よしだ じゅんいち<br>吉田 淳一 | 千歳科学技術大学理工学部<br>情報システム工学科教授    |
|        |                 | おおほら つかさ<br>大原 宰   | 石狩振興局保健環境部<br>千歳地域保健室長（千歳保健所長） |
|        | 医療関係者           | さかもと たかし<br>坂本 孝志  | 千歳医師会副会長                       |
|        |                 | たかはし くみこ<br>高橋 久美子 | 北海道ハイテクノロジー専門学校<br>副校長         |
|        |                 | おがた すすむ<br>緒方 晋    | ちとせの介護医療連携の会理事                 |
|        |                 | とみなが たけし<br>富永 壮   | 千歳市北区地域包括支援センター長               |
|        | 住民の意見を代<br>表する者 | はやし とみこ<br>林 富子    | 千歳市社会福祉協議会<br>向陽台事業課長          |
|        |                 | すぎうら れいこ<br>杉浦 玲子  | 千歳市女性団体協議会監事                   |
|        |                 | しまばら ながひさ<br>島原 長久 | 公募                             |
|        |                 | こやま ゆみこ<br>小山 由美子  | 公募                             |
|        | アドバイザー          | わたなべ のりゆき<br>渡辺 典之 | 公認会計士                          |