

令和3年度病院事業運営概要

1. 『地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化』

- ① 地域の医療機関と連携しながら、内科系・外科系・小児科など、地域の基幹病院として重要な役割となる二次救急医療体制を維持するとともに、新型コロナウイルス感染症患者・疑い患者の入院病床確保や仮設診察室における発熱外来を継続的に実施するなど、新型コロナウイルス感染症に対応し、地域に必要な医療提供体制の確保を図ってまいりました。

2. 『安全で安心できる医療の推進』

- ① 医療安全管理・感染対策部門を中心に、事例検証に基づく業務改善や研修を行いながら、さらなる医療の安全、安心の確保や新型コロナウイルス感染症などに対する感染防止対策を徹底するなど、組織的な取組を進めてまいりました。
- ② 患者満足度調査や意見箱などへ寄せられた意見をもとに、患者ニーズ等を把握・検証しながら、患者の視点に立った療養環境づくりや接遇・サービスの提供に努めたほか、十分な説明と同意に基づく患者参加型医療を推進してまいりました。

3. 『医療・看護の質の向上とチーム医療の推進』

- ① 医療職の認定資格取得支援や院内教育など、職員の資質や能力向上に取り組んだほか、消化器科医師や循環器科・産婦人科嘱託医を増員するなど、診療体制の一層の充実に努めてまいりました。
- ② 医師や看護師の負担軽減と業務の効率化を図るため、医師事務作業補助者や看護助手の人員体制を確保し、各部門の情報共有化と多職種の業務連携を推進するなど、良質な医療の提供とチーム医療の強化に努めてまいりました。

4. 『効率的な病院運営の推進』

- ① 医師の確保をより一層推進し、収支改善を図るとともに、安定した経営基盤の強化に努めてまいりました。
- ② 医薬品、診療材料の在庫管理の徹底に加え、後発医薬品の採用拡大などを推進し、費用の削減に努めるとともに、急性期一般入院料1の維持、医師をはじめとする医療従事者の確保など診療体制の充実に努め、収益確保に努めてまいりました。
- ③ 病院施設の改修にかかる将来の費用負担や経年劣化等に伴う機能低下等を踏まえ、引き続き施設の大規模改修工事を実施し、建物や設備の長寿命化を図るとともに省エネルギー対策を推進するなど、コスト縮減に取り組んでまいりました。

5. 『医療従事者の勤務環境等の充実』

- ① 医師の働き方改革を推進するため、労働時間の管理を行うとともに、職員の意識や勤務実態の把握に努め、業務・組織の見直しや職員の適正配置など負担軽減を図りながら、職員がやりがいを持って働くことができる勤務環境の整備に取り組んでまいりました。

令和3年度千歳市病院事業会計決算概要

【収支の状況】

1 収益的収支〔消費税抜き〕

(単位：千円、％)

区 分	令和3年度	令和2年度	増減額	増減率	備 考
病院事業収益	6,909,203	6,001,873	907,330	15.1	
うち入院収益	2,984,271	2,547,312	436,959	17.2	
うち外来収益	1,724,444	1,508,138	216,306	14.3	
うちその他医業収益	793,460	748,441	45,019	6.0	各種健診収入 救急医療業務受託収入等
うち医業外収益	1,332,762	1,119,653	213,109	19.0	長期前受金戻入 一般会計繰入金 国庫・道費補助金等
病院事業費用	6,409,675	6,148,102	261,573	4.3	
うち給与費	3,486,577	3,452,183	34,394	1.0	
うち材料費	1,137,659	1,029,557	108,102	10.5	
うち経費	972,665	899,998	72,667	8.1	
うち減価償却費	377,562	357,202	20,360	5.7	
うち医業外費用	284,308	273,640	10,668	3.9	支払利息等
純 損 益	499,528	▲ 146,229	645,757		

2 資本的収支〔消費税込み〕

(単位：千円、％)

区 分	令和3年度	令和2年度	増減額	増減率	備 考
資本的収入	1,074,169	577,062	497,107	86.1	
うち企業債	920,000	405,000	515,000	127.2	病院施設整備事業債 医療機器整備事業債
うち補助金	154,169	172,034	▲ 17,865	▲ 10.4	再編関連訓練移転等交付金 特定防衛施設周辺整備調整 交付金等
資本的支出	1,542,968	1,038,237	504,731	48.6	
うち建設改良費	1,132,360	634,915	497,445	78.3	病院施設整備事業 医療機器等整備事業
うち企業債償還金	410,608	403,322	7,286	1.8	
収 支 差 引	▲ 468,799	▲ 461,175	▲ 7,624		
〔補てん財源〕	468,799	461,175	※過年度分損益勘定留保資金等より		

【決算状況の推移】

(単位：千円)

区 分	R3年度	R2年度	R1年度	H30年度	H29年度	H28年度	H27年度	H26年度
病院事業収益	6,909,203	6,001,873	6,064,098	6,260,919	6,120,442	5,944,217	5,804,351	5,821,469
病院事業費用	6,409,675	6,148,102	6,148,339	6,222,895	6,129,830	5,992,782	5,846,294	6,873,515
純 損 益	499,528	▲ 146,229	▲ 84,241	38,024	▲ 9,388	▲ 48,565	▲ 41,943	▲ 1,052,046
内部留保資金残高	1,965,152	1,534,659	1,733,655	1,832,731	1,688,188	1,629,666	1,669,453	1,651,755
経常収支比率(%)	107.8	97.6	98.7	100.5	99.8	99.1	99.3	100.7

【科別患者数実績】

(単位：人)

区 分	入 院 患 者			外 来 患 者		
	R3年度	R2年度	増 減	R3年度	R2年度	増 減
内 科	6,381	5,468	913	21,239	19,115	2,124
循 環 器 科	3,767	3,337	430	13,686	13,944	▲ 258
消 化 器 科	6,881	4,401	2,480	13,315	10,608	2,707
小 児 科	3,591	2,975	616	10,137	8,877	1,260
外 科	3,270	3,179	91	4,369	4,600	▲ 231
脳 神 経 外 科	2,266	2,303	▲ 37	4,423	3,966	457
整 形 外 科	9,733	9,253	480	21,067	19,836	1,231
産 婦 人 科	4,873	4,398	475	13,781	11,717	2,064
耳 鼻 咽 喉 科	1,420	1,534	▲ 114	7,614	6,261	1,353
眼 科	566	458	108	10,005	9,325	680
皮 膚 科	125	159	▲ 34	9,065	8,031	1,034
泌 尿 器 科	2,243	1,842	401	13,608	11,885	1,723
麻 酔 科	0	0	－	2,316	2,137	179
合 計	45,116	39,307	5,809	144,625	130,302	14,323
1 日 平 均	123.6	107.7	15.9	597.6	536.2	61.4
病床利用率	65.1 (%)	56.7 (%)	8.4 (%)			

令和3年度千歳市病院事業会計決算総括表

【収益的収支】（消費税抜き）

区 分		R3年度	R2年度	増 減 額	増減率
1.医 業 収 益	入 院 収 益	5,502,175	4,803,891	698,284	14.5
	外 来 収 益	2,984,271	2,547,312	436,959	17.2
	そ の 他 医 業 収 益	1,724,444	1,508,138	216,306	14.3
	そ の 他 医 業 収 益	793,460	748,441	45,019	6.0
2.医 業 外 収 益		1,332,762	1,119,653	213,109	19.0
受取利息配当金		0	0	0	-
他会計負担金		289,478	323,134	▲ 33,656	▲ 10.4
補 助 金		977,891	751,273	226,618	30.2
患者外給食収益		437	531	▲ 94	▲ 17.7
長期前受金戻入		47,751	27,632	20,119	72.8
その他医業外収益		17,205	17,083	122	0.7
3.泉郷診療所医業収益		4,497	4,621	▲ 124	▲ 2.7
外 来 収 益		4,493	4,621	▲ 128	▲ 2.8
そ の 他 医 業 収 益		4	0	4	皆増
4.泉郷診療所医業外収益		10,967	8,342	2,625	31.5
他会計負担金		10,967	7,092	3,875	54.6
補 助 金		0	1,250	▲ 1,250	皆減
5.支笏湖診療所医業収益		5,268	5,525	▲ 257	▲ 4.7
外 来 収 益		5,264	5,520	▲ 256	▲ 4.6
そ の 他 医 業 収 益		4	5	▲ 1	▲ 20.0
6.支笏湖診療所医業外収益		25,844	25,504	340	1.3
他会計負担金		25,844	24,254	1,590	6.6
補 助 金		0	1,250	▲ 1,250	皆減
7.院内保育事業収益		24,006	25,337	▲ 1,331	▲ 5.3
保 育 料		3,985	8,525	▲ 4,540	▲ 53.3
補 助 金		20,021	16,812	3,209	19.1
(経 常 収 益)		6,905,519	5,992,873	912,646	15.2
8.特 別 利 益		3,684	9,000	▲ 5,316	▲ 59.1
固定資産売却益		0	0	0	-
過年度損益修正益		3,684	9,000	▲ 5,316	▲ 59.1
その他特別利益		0	0	0	-
【病院事業収益合計】		6,909,203	6,001,873	907,330	15.1

（単位：千円／％）

区 分		R3年度	R2年度	増減額	増減率
1.医業費用	給与	6,048,895	5,798,546	250,349	4.3
	材料	3,486,577	3,452,183	34,394	1.0
	経費	1,137,659	1,029,557	108,102	10.5
	減価償却費	972,665	899,998	72,667	8.1
2.医業外費用	資産減耗費	377,562	357,202	20,360	5.7
	長期前払消費税償却	28,504	13,461	15,043	111.8
	研究研修費	32,063	32,955	▲ 892	▲ 2.7
	研究研修費	13,855	13,190	675	5.1
2.医業外費用		284,308	273,640	10,668	3.9
3.泉郷診療所医業費用	支払利息	82,300	88,679	▲ 6,379	▲ 7.2
	雑損失	202,008	184,961	17,047	9.2
	雑損失	15,464	12,963	2,501	19.3
	給与	7,875	8,008	▲ 133	▲ 1.7
4.支笏湖診療所医業費用	材料	1,404	1,509	▲ 105	▲ 7.0
	経費	6,185	3,446	2,739	79.5
	経費	31,113	31,030	83	0.3
	給与	14,528	14,420	108	0.7
5.院内保育事業費用	材料	2,061	2,082	▲ 21	▲ 1.0
	経費	14,524	14,528	▲ 4	▲ 0.0
	経費	24,007	25,338	▲ 1,331	▲ 5.3
	経費	24,007	25,338	▲ 1,331	▲ 5.3
（経常費用）		6,403,787	6,141,517	262,270	4.3
6.特別損失	固定資産売却損	5,888	6,585	▲ 697	▲ 10.6
	過年度損益修正損	0	86	▲ 86	皆減
	過年度損益修正損	5,888	6,499	▲ 611	▲ 9.4
	【病院事業費用合計】	6,409,675	6,148,102	261,573	4.3

収支差引①	499,528	▲ 146,229	645,757	【純損益】
-------	---------	-----------	---------	-------

【資本的収支】(消費税込み)

(単位：千円/%)

区 分	R3年度	R2年度	増減額	増減率
1.企業債	920,000	405,000	515,000	127.2
2.寄附金	0	0	0	-
3.固定資産売却代金	0	28	▲ 28	皆減
4.補助金	154,169	172,034	▲ 17,865	▲ 10.4
国庫補助金	52,332	130,000	▲ 77,668	△ 59.7
道費補助金	101,837	42,034	59,803	142.3
【収入合計】	1,074,169	577,062	497,107	86.1

区 分	R3年度	R2年度	増減額	増減率
1.建設改良費	1,132,360	634,915	497,445	78.3
病院施設等整備事業費	230,032	259,039	▲ 29,007	▲ 11.2
資産購入費	902,328	375,876	526,452	140.1
2.企業債償還金	410,608	403,322	7,286	1.8
【支出合計】	1,542,968	1,038,237	504,731	48.6

収支差引②	▲ 468,799	▲ 461,175	▲ 7,624	
-------	-----------	-----------	---------	--

※現金資金ベースにおける実質収支状況

(単位：千円)

[R3年度] [R2年度] [増減額]

(A)

収支差引合計①+②	30,729	▲ 607,404	638,133
-----------	--------	-----------	---------

(B)

現金支出を伴わない費用合計	447,515	436,040	11,475
---------------	---------	---------	--------

1 減価償却費	377,562	357,202	20,360
2 固定資産除却費等	32,751	15,196	17,555
3 長期前払消費税	32,063	32,955	▲ 892
4 退職給付引当金の増減	5,139	30,601	▲ 25,462
5 固定資産売却損	0	86	▲ 86

(C)

現金収入を伴わない収益合計	47,751	27,632	20,119
---------------	--------	--------	--------

1 長期前受金戻入	47,751	27,632	20,119
-----------	--------	--------	--------

(A+B-C)

実質資金収支	430,493	▲ 198,996	629,489
--------	---------	-----------	---------

内部留保資金残高	1,965,152	1,534,659	430,493
----------	-----------	-----------	---------