

令和5年度病院事業運営概要

1. 『地域医療の充実にに向けた基幹病院としての役割の強化』

- ① 地域の医療機関と連携しながら、内科系・外科系・小児科など、地域の基幹病院として重要な役割となる二次救急医療体制を維持するとともに、新型コロナウイルス感染症患者の受入病床を5類感染症移行後も常に確保したことに加え、発熱患者の外来診療を継続的に実施するなど、通常診療と感染症対応を、院内クラスターを発生させることなく両立し、地域に必要な医療提供体制の確保を図ってまいりました。

2. 『安全で安心できる医療の推進』

- ① 医療安全管理・感染対策部門を中心に、事例検証に基づく業務改善や研修を行いながら、さらなる医療の安全、安心の確保や様々な感染症の拡大を想定した感染防止対策を徹底するなど、組織的な取組を進めてまいりました。
- ② 患者満足度調査や意見箱などへ寄せられた意見をもとに、患者ニーズ等を把握・検証しながら、患者の視点に立った療養環境づくりや接遇・サービスの提供に努めたほか、十分な説明と同意に基づく患者参加型医療を推進してまいりました。

3. 『医療・看護の質の向上とチーム医療の推進』

- ① 医療職の認定資格取得支援やICTも活用した院内教育など、職員の資質や能力向上に取り組んだほか、視能訓練士等医療従事者の増員や組織強化に努め、診療体制の一層の充実に努めてまいりました。
- ② 医師や看護師の負担軽減と業務の効率化を図るため、医師事務作業補助者や看護助手の人員体制を確保し、各部門の情報共有化と多職種の業務連携を推進するなど、良質な医療の提供とチーム医療の強化に努めてまいりました。

4. 『効率的な病院運営の推進』

- ① 診療内容の標準化を進めるとともに、急性期一般入院料1の維持、医師をはじめとする医療従事者の確保など診療体制の充実に努め、収益確保に努めてまいりました。
- ② 医薬品、診療材料の在庫管理の適正化やベンチマークシステムを用いた価格交渉の強化に取り組んだほか、供給不安が続く中でも後発医薬品の採用拡大を推進するなど、費用の抑制に努めてまいりました。
- ③ 地域の基幹病院として持続可能な医療提供体制を確保し、安全で質の高い医療を提供するとともに、更なる経営健全化に向けた取組を推進すべく、「経営強化プラン」を策定しました。

5. 『医療従事者の勤務環境等の充実』

- ① 令和6年度から開始される医師の働き方改革へ対応するため、出張医を増員したほか、労働時間の管理を行うとともに、職員の意識や勤務実態の把握に努め、業務・組織の見直しや職員の適正配置など負担軽減を図りながら、職員がやりがいを持って働くことができる勤務環境の整備に取り組んでまいりました。

令和5年度千歳市病院事業会計決算概要

【収支の状況】

1 収益的収支 [消費税抜き]

(単位：千円、%)

区 分	令和5年度	令和4年度	増減額	増減率	備 考
病院事業収益	6,615,290	6,710,951	▲ 95,661	▲ 1.4	
うち入院収益	3,253,120	2,975,829	277,291	9.3	
うち外来収益	1,828,795	1,753,065	75,730	4.3	
うちその他医業収益	789,834	762,744	27,090	3.6	各種健診収入 救急医療業務受託収入等
うち医業外収益	672,276	1,136,147	▲ 463,871	▲ 40.8	長期前受金戻入 一般会計繰入金 国庫・道費補助金等
病院事業費用	6,845,464	6,721,265	124,199	1.8	
うち給与費	3,605,281	3,588,250	17,031	0.5	
うち材料費	1,293,773	1,193,688	100,085	8.4	
うち経費	1,038,261	1,027,958	10,303	1.0	
うち減価償却費	488,714	502,597	▲ 13,883	▲ 2.8	
うち医業外費用	292,753	288,301	4,452	1.5	支払利息等
純 損 益	▲ 230,174	▲ 10,314	▲ 219,860		

2 資本的収支 [消費税込み]

(単位：千円、%)

区 分	令和5年度	令和4年度	増減額	増減率	備 考
資本的収入	331,236	344,976	▲ 13,740	▲ 4.0	
うち企業債	230,000	326,000	▲ 96,000	▲ 29.4	病院施設整備事業債 医療機器整備事業債
うち補助金	100,995	18,313	82,682	451.5	再編関連訓練移転等交付金 特定防衛施設周辺整備調整 交付金等
資本的支出	1,009,530	856,757	152,773	17.8	
うち建設改良費	358,934	385,794	▲ 26,860	▲ 7.0	病院施設整備事業 医療機器等整備事業
うち企業債償還金	650,596	470,963	179,633	38.1	
収 支 差 引	▲ 678,294	▲ 511,781	▲ 166,513		
〔補てん財源〕	678,294	511,781	※過年度分損益勘定留保資金等より		

【決算状況の推移】

(単位：千円)

区 分	R5年度	R4年度	R3年度	R2年度	R1年度	H30年度	H29年度	H28年度
病院事業収益	6,615,290	6,710,951	6,909,203	6,001,873	6,064,098	6,260,919	6,120,442	5,944,217
病院事業費用	6,845,464	6,721,265	6,409,675	6,148,102	6,148,339	6,222,895	6,129,830	5,992,782
純 損 益	▲ 230,174	▲ 10,314	499,528	▲ 146,229	▲ 84,241	38,024	▲ 9,388	▲ 48,565
内部留保資金残高	1,535,155	1,925,514	1,965,152	1,534,659	1,733,655	1,832,731	1,688,188	1,629,666
経常収支比率(%)	96.7	99.7	107.8	97.6	98.7	100.5	99.8	99.1

【科別患者数実績】

(単位：人)

区 分	入 院 患 者			外 来 患 者		
	R5年度	R4年度	増 減	R5年度	R4年度	増 減
内 科	10,009	7,864	2,145	23,549	21,740	1,809
循 環 器 科	3,807	3,576	231	13,609	13,402	207
消 化 器 科	8,748	7,445	1,303	12,489	12,777	▲ 288
小 児 科	3,798	3,385	413	10,751	10,343	408
外 科	2,814	3,180	▲ 366	4,171	4,207	▲ 36
脳 神 経 外 科	1,884	2,288	▲ 404	4,134	4,405	▲ 271
整 形 外 科	8,952	8,793	159	19,746	19,249	497
産 婦 人 科	3,601	4,020	▲ 419	11,027	12,218	▲ 1,191
耳 鼻 咽 喉 科	1,435	1,254	181	8,545	7,332	1,213
眼 科	221	285	▲ 64	10,413	10,212	201
皮 膚 科	109	123	▲ 14	9,877	9,304	573
泌 尿 器 科	1,132	1,482	▲ 350	10,870	12,153	▲ 1,283
麻 酔 科	0	0	-	2,108	1,857	251
合 計	46,510	43,695	2,815	141,289	139,199	2,090
1 日 平 均	127.1	119.7	7.4	581.4	572.8	8.6
病 床 利 用 率	66.9 (%)	63.0 (%)	3.9 (%)			

令和5年度千歳市病院事業会計決算総括表

【収益の収支】(消費税抜き)

(単位：千円/%)

区 分	R5年度	R4年度	増減額	増減率
1.医 業 収 益	5,871,749	5,491,638	380,111	6.9
入院収益	3,253,120	2,975,829	277,291	9.3
外来収益	1,828,795	1,753,065	75,730	4.3
その他医業収益	789,834	762,744	27,090	3.6
2.医 業 外 収 益	672,276	1,136,147	▲ 463,871	▲ 40.8
受取利息配当金	482	456	26	5.7
他会計負担金	293,412	315,632	▲ 22,220	▲ 7.0
補助金	282,085	734,925	▲ 452,840	▲ 61.6
患者外給食収益	641	355	286	80.6
長期前受金戻入	78,536	68,837	9,699	14.1
その他医業外収益	17,120	15,942	1,178	7.4
3.泉郷診療所医業収益	3,259	3,954	▲ 695	▲ 17.6
外来収益	3,254	3,945	▲ 691	▲ 17.5
その他医業収益	5	9	▲ 4	▲ 44.4
4.泉郷診療所医業外収益	10,370	8,928	1,442	16.2
他会計負担金	10,270	8,828	1,442	16.3
補助金	100	100	0	0.0
5.支笏湖診療所医業収益	4,770	5,058	▲ 288	▲ 5.7
外来収益	4,766	5,048	▲ 282	▲ 5.6
その他医業収益	4	10	▲ 6	▲ 60.0
6.支笏湖診療所医業外収益	27,806	26,146	1,660	6.3
他会計負担金	27,706	26,046	1,660	6.4
補助金	100	100	0	0.0
7.院内保育事業収益	22,373	23,697	▲ 1,324	▲ 5.6
保育料	2,399	4,006	▲ 1,607	▲ 40.1
補助金	19,974	19,691	283	1.4
(経 常 収 益)	6,612,603	6,695,568	▲ 82,965	▲ 1.2
8.特 別 利 益	2,687	15,383	▲ 12,696	▲ 82.5
固定資産売却益	0	183	▲ 183	皆減
過年度損益修正益	2,687	15,200	▲ 12,513	▲ 82.3
【病院事業収益合計】	6,615,290	6,710,951	▲ 95,661	▲ 1.4

区 分	R5年度	R4年度	増減額	増減率
1.医 業 費 用	6,479,219	6,358,937	120,282	1.9
給与費	3,605,281	3,588,250	17,031	0.5
材料費	1,293,773	1,193,688	100,085	8.4
経費	1,038,261	1,027,958	10,303	1.0
減価償却費	488,714	502,597	▲ 13,883	▲ 2.8
資産減耗費	14,768	7,188	7,580	105.5
長期前払消費税償却	18,667	22,100	▲ 3,433	▲ 15.5
研究研修費	19,755	17,156	2,599	15.1
2.医 業 外 費 用	292,753	288,301	4,452	1.5
支払利息	68,932	76,026	▲ 7,094	▲ 9.3
雑損失	223,821	212,275	11,546	5.4
3.泉郷診療所医業費用	13,629	12,883	746	5.8
給与費	8,979	7,927	1,052	13.3
材料費	1,075	1,253	▲ 178	▲ 14.2
経費	3,575	3,703	▲ 128	▲ 3.5
4.支笏湖診療所医業費用	32,576	31,205	1,371	4.4
給与費	16,284	14,649	1,635	11.2
材料費	1,886	1,878	8	0.4
経費	14,406	14,678	▲ 272	▲ 1.9
5.院内保育事業費用	22,373	23,698	▲ 1,325	▲ 5.6
経費	22,373	23,698	▲ 1,325	▲ 5.6
(経 常 費 用)	6,840,550	6,715,024	125,526	1.9
6.特 別 損 失	4,914	6,241	▲ 1,327	▲ 21.3
固定資産売却損	111	107	4	3.7
過年度損益修正損	4,803	6,134	▲ 1,331	▲ 21.7
【病院事業費用合計】	6,845,464	6,721,265	124,199	1.8

収支差引①	▲ 230,174	▲ 10,314	▲ 219,860	〔純損益〕
--------------	------------------	-----------------	------------------	--------------

【資本的収支】(消費税込み)

区 分	R5年度	R4年度	増減額	増減率
1.企業債	230,000	326,000	▲ 96,000	▲ 29.4
2.寄附金	0	0	0	-
3.固定資産売却代金	241	663	▲ 422	▲ 63.7
4.補助金	100,995	18,313	82,682	451.5
国庫補助金	100,000	10,429	89,571	858.9
道費補助金	995	7,884	▲ 6,889	▲ 87.4
【収入合計】	331,236	344,976	▲ 13,740	▲ 4.0

(単位：千円/%)

区 分	R5年度	R4年度	増減額	増減率
1.建設改良費	358,934	385,794	▲ 26,860	▲ 7.0
病院施設等整備事業費	0	276,056	▲ 276,056	▲ 100.0
資産購入費	358,934	109,738	249,196	227.1
2.企業債償還金	650,596	470,963	179,633	38.1
【支出合計】	1,009,530	856,757	152,773	17.8

収支差引②	▲ 678,294	▲ 511,781	▲ 166,513	
-------	-----------	-----------	-----------	--

※現金資金ベースにおける実質収支状況

(単位：千円)

[R5年度]

[R4年度]

[増減額]

(A)

収支差引合計①+②	▲ 908,468	▲ 522,095	▲ 386,373
-----------	-----------	-----------	-----------

(B)

現金支出を伴わない費用合計	596,645	551,477	45,168
---------------	---------	---------	--------

1 減価償却費	488,714	502,597	▲ 13,883
2 固定資産除却費等	15,623	8,074	7,549
3 長期前払消費税	18,667	22,100	▲ 3,433
4 退職給付引当金の増減	73,530	18,599	54,931
5 固定資産売却損	111	107	4

(C)

現金収入を伴わない収益合計	78,536	69,020	9,516
---------------	--------	--------	-------

1 長期前受金戻入	78,536	68,837	9,699
2 固定資産売却益	0	183	▲ 183

(A+B-C)

実質資金収支	▲ 390,359	▲ 39,638	▲ 350,721
--------	-----------	----------	-----------

内部留保資金残高 1,535,155 1,925,514 ▲ 390,359